



Rapport d'activité 2021

Fondation zoein
Une année de consolidation

Sommaire

La Fondation Zoein	2
Nos valeurs	2
Les équipes	3
Les activités menées en 2021	7
Les expérimentations du revenu de transition écologique	7
Les savoirs engagés	11
Le productions de Zoein	15
Bilan des activités 2021	17
Les perspectives pour 2022	17
Remerciements	19

La Fondation Zoein

Zoein est une fondation d'utilité publique créée et présidée depuis 2017 par Sophie Swaton, philosophe et économiste. Elle a pour objectif de répondre aux bouleversements de notre monde au 21ème siècle, particulièrement ceux engendrés par le dérèglement climatique et l'effondrement de la biodiversité. Pour accomplir cette mission, la Fondation Zoein s'engage dans l'expérimentation du revenu de transition écologique (RTE), la création des savoirs engagés et la production audiovisuelle pour la vulgarisation du savoir.

L'une des particularités de la Fondation est l'engagement des scientifiques pour mettre en œuvre de manière concrète dans la société, les savoirs élaborés dans les universités. Cet engagement pour une société plus juste et durable est essentiel. La Fondation mène aussi des actions de terrain qui viennent enrichir et affiner les recherches en cours afin d'être au plus proche des besoins et des élans créatifs des projets partenaires de la Fondation.

Nos valeurs

Trois valeurs orientent l'identité et l'éthique des activités de la Fondation :

Le **VIVANT**

Contribuer à maintenir la vie sur Terre, désormais fortement menacée, dans le respect des limites planétaires.

La **COOPÉRATION**

Vivant en interdépendance, nous croyons aux interconnexions humaines pour développer de nouveaux modes de vie et faire en opposition au système dominant basé sur la compétitivité.

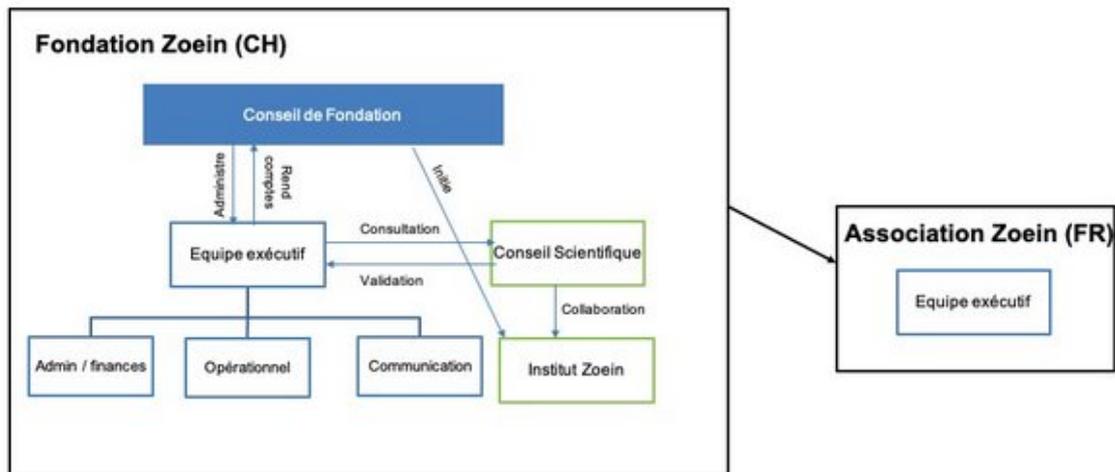
Le **SAVOIR**

Co-produire et transmettre des connaissances, du savoir-faire et du savoir-être pour évoluer ensemble dans le monde de demain.



Les équipes

Zoein est constituée de plusieurs organes qui interagissent régulièrement afin de mener à bien les missions de la Fondation.



Organigramme écosystème Zoein (version 22.06.2021)

Le **Conseil de Fondation** veille à la cohérence de l'ensemble des actions mises en œuvre par la Fondation. Il est composé depuis 2018 de Sophie Swaton (présidente de la Fondation, philosophe et économiste), Nathalie Roulet (artiste - peintre) et Nathalie Dongois (juriste).



Le conseil de Fondation de droite à gauche : Natalie Roulet, Sophie Swaton, Natalie Dongois

Le **Conseil scientifique** réunit un panel de chercheurs qui proposent une expertise pertinente et transdisciplinaire. Il est composé de Dominique Bourg (président du conseil scientifique, philosophe et professeur honoraire à l'Université de Lausanne), Alexandre Aebi (maître d'Enseignement et de Recherche en agroécologie à l'Université de Neuchâtel), Marie-Antoinette Mélières (physicienne climatologue honoraire de l'Université Grenoble-Alpes), Solène Morvant-Roux (socio-économiste, professeure assistante à l'Université de Genève), Jean-Michel Servet (économiste, professeur honoraire à l'IHEID), Ernst Zürcher (ingénieur forestier, chargé de cours à l'EPFL et à l'ETHZ), Valérie Cabanes (juriste internationale et essayiste), Jacques Dubochet (Prix Nobel de Chimie 2017), Gérald Hess (philosophe, maître d'enseignement et de recherche en éthique environnementale à l'Université de Lausanne), Alain Karsenty (économiste, chercheur au CIRAD), Caroline Lejeune (chercheuse en politique environnementale à l'Université de Lausanne), Hervé LeTreut (climatologue, participant aux travaux du GIEC), Philippe Roch (ancien directeur WWF Suisse et de l'OFEV) et Anne Durand (architecte, docteure en urbanisme)



Réunion du conseil scientifique lors de la rencontre de janvier 2022, prévue initialement en juin 2021 (de gauche à droite : Philippe Roch, Alexandre Aebi, Sophie Swaton, Solène Morvant-Roux, Marie-Antoinette Mélières, Gérald Hess, Anne Durand, Dominique Bourg, Caroline Lejeune, Jacques Dubochet, Ernst Zürcher, Hervé LeTreut).

Le **Bureau exécutif** mène les projets et activités de la Fondation au jour le jour. La coordination avec les présidents des Conseils se fait au sein du comité stratégique. Le bureau suisse est composé de Mònica Serlavós (directrice), Thomas Polikar (chargé de projet et coordinateur RTE Suisse), Franco Gamarra (chef de projet), Alice Khelifa (responsable communication, pôle pédagogie et pôle documentaire), Caroline Lejeune (cheffe de projets) et Justine Grandjean (collaboratrice scientifique).

Depuis 2019, la Fondation Zoein dispose également d'une antenne en France. L'association **Zoein France** accompagne et promeut les expérimentations de revenu de transition écologique sur les territoires français. Jean-Christophe Lipovac en est le directeur depuis sa création. Les échanges entre la Fondation suisse et l'Association française se font de manière régulière à travers les réunions de direction ainsi que des réunions inter-territoires mensuelles.





L'équipe Zoein 2021 au complet (de gauche à droite, de haut en bas : Mònica Serlavós, Jean-Christophe Lipovac, Caroline Lejeune, Thomas Polikar, Alice Khelifa, Franco Gamarra, Justine Grandjean).

Les activités menées en 2021

La mission principale de la Fondation Zoein est de favoriser la transition écologique et solidaire. En alliant savoirs scientifiques et actions de terrain, Zoein encourage celles et ceux qui désirent créer de nouveaux mondes.

En 2021 la Fondation Zoein a continué à développer des activités dans trois axes principaux pour répondre à cette mission.

Le développement du revenu de transition écologique

La première activité de la Fondation est la mise en place d'un revenu de transition écologique (RTE), un concept élaboré et développé par Sophie Swaton dans ses derniers ouvrages *Pour un revenu de transition écologique* (PUF, 2018) et *revenu de transition écologique : mode d'emploi* (PUF, 2020).

Le RTE est un dispositif incluant une contrepartie monétaire et un accompagnement, attribué aux personnes qui s'engagent dans une activité répondant aux urgences écologiques et sociales de leurs territoires et qui adhèrent à une structure démocratique ou Coopérative de Transition Écologique (CTE). Partant des besoins, des compétences et des envies des individus, la finalité du RTE est d'accélérer la transition écologique en permettant à tous, notamment aux plus précaires, de développer une activité rémunérée, épanouissante et permettant de vivre dignement.

Afin de tester et promouvoir le RTE, Zoein s'implique dans certaines initiatives sur le terrain. Après une première vague de projets soutenus en 2018 et le lancement des premières CTEs en 2019 et 2020, l'année 2021 a permis à la Fondation de consolider son travail et de poser les bases pour de nouvelles expérimentations, notamment dans plusieurs cantons de Suisse. La Fondation Zoein a ainsi continué à s'investir dans la prospection et le développement de projets au niveau territorial notamment à travers la collaboration avec les collectivités locales.

Dans cette optique, 2021 a été une année de consolidation pour les expérimentations françaises démarrées en 2019 et 2020, notamment dans la ville de Grande-Synthe et dans le territoire de la Haute Vallée de l'Aude.

D'une part, la coopérative de transition écologique des Hauts-de-France, TILT, a établi les premiers contrats avec les bénéficiaires du RTE sur ce territoire. Cette Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC), sans but lucratif, à vocation Coopérative d'Activité et d'Emploi (CAE), accueille et accompagne des membres avec le statut d'entrepreneur-salarié dans la pérennisation de leurs activités sociales

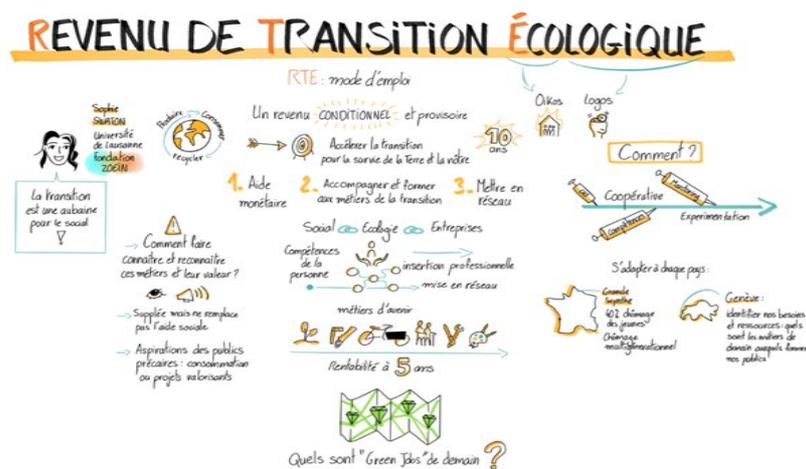


et écologiques. Fin 2021 la coopérative de transition écologique Tilt comptait 13 entrepreneurs salariés. Des réflexions approfondies sont également en cours afin de développer et de consolider le modèle économique de la coopérative. La série de 6 podcasts "[Mon job au XXIe siècle](#)" a suivi l'expérience de ces personnes et partage leur récits.

D'autre part, 2021 a aussi été marqué par la création de l'[association de préfiguration de la Coopérative de Transition Écologique](#) dans la Haute Vallée de l'Aude. Deux salariés composent à ce jour l'équipe de l'association. En parallèle à la consolidation de la CTE, deux recherches-action dans le domaine de l'agroforesterie et de l'alimentation ont démarré sur ce territoire avec le soutien de la Fondation de France. Catherine Erard est allé à la rencontre des acteurs de la Haute Vallée de l'Aude dans [Les podcasts de Zoein](#)

Du côté Suisse, un important travail de prospection a été réalisé durant l'année 2020 afin d'explorer l'intérêt des acteurs pour la mise en place des premières expérimentations du RTE dans le pays. Dans cette prolongation, l'année 2021 a été marquée par la mise en place de différents groupes de travail à l'échelle des cantons pour réfléchir à l'opérationnalisation du processus de RTE.

Une première collaboration avec l'Hospice Général de Genève est née à l'occasion du MISO (le mois de l'innovation sociale ouverte) dans laquelle Sophie Swaton est intervenue pour présenter le RTE. Cette intervention était suivie d'ateliers participatifs avec les acteurs de l'insertion genevois. Dans la foulée de cet événement, un groupe de travail a été créé en partenariat avec 7 institutions du canton (l'Hospice Général, APRES-GE, l'OCE, l'OAIS, Réalise, ATD Quart-monde et la commune de Meyrin) pour réfléchir à l'opérationnalisation d'un RTE sur le territoire genevois.

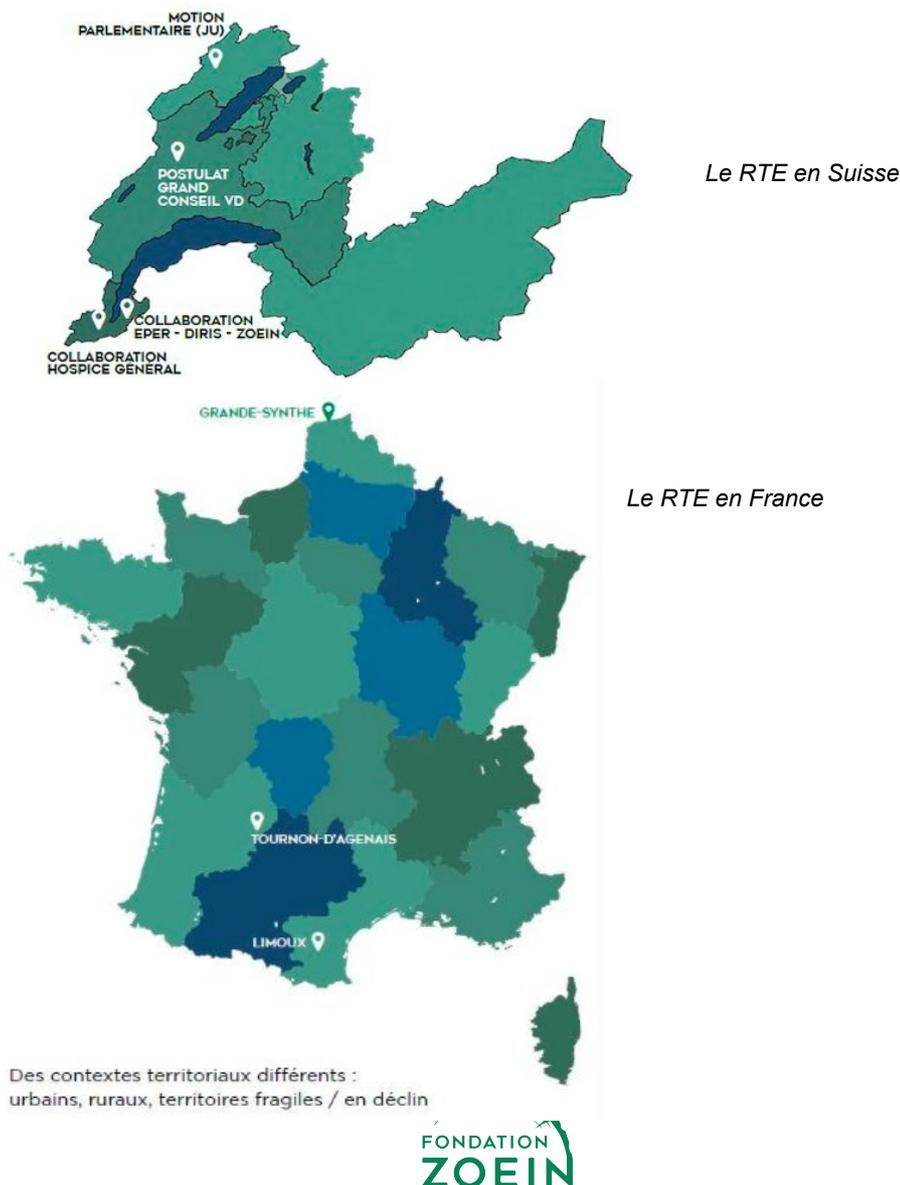


fresque réalisée lors du MISO en avril 2021

Parallèlement, des discussions entamées avec la commune de Meyrin depuis 2019 ont également apporté leurs fruits puisque la commune a annoncé lors du Meyrin Economic Forum de 2021 la création de la toute première CTE suisse sur son territoire pour l'année 2022 en partenariat avec la Fondation Zoein.

Dans le canton du Jura, le parlement a accepté un postulat visant à explorer le potentiel de la mise en place d'un RTE sur le territoire comme outil pour une relance économique en temps de pandémie, cohérente avec les enjeux de la transition sociale et écologique. Les réflexions sont en cours pour donner suite au postulat dont la réponse doit être fournie aux autorités pour mars 2022

Un postulat a également été accepté au Grand Conseil du Canton de Vaud pour le développement d'un RTE sur son territoire. Suite à ce postulat, un partenariat a été créé entre le Direction Générale de la Cohésion Sociale (DGCS), l'entraide protestante suisse (EPER) et la Fondation Zoein pour explorer la mise en place d'un RTE sur le canton. Pour ce faire, un poste de coordinateur d'une durée de quinze mois a été créé afin de mener une étude de faisabilité et de dresser un bilan cantonal.





Les savoirs engagés

La deuxième activité principale de la Fondation est la création de savoirs engagés. Dans sa mission intellectuelle, Zoein s'engage pour la production de connaissances scientifiques classiques, mais également d'autres types de savoirs tels que les savoirs indigènes ou encore les savoirs-faire développés sur le terrain.

Dans cette optique, Zoein a réuni un conseil d'experts scientifiques dans le domaine de l'environnement. Le conseil scientifique de la Fondation est doté d'un panel de chercheurs dans des domaines divers et variés. Ceux-ci amènent une expertise pertinente pour le développement et le suivi des expérimentations de revenu de transition écologique : revue des critères de sélection de projets, supervision des recherches, consultation sur des thématiques précises, etc.

La crise sanitaire liée au Covid n'a pas permis au Conseil Scientifique de la Fondation Zoein de se réunir en 2021. Cependant, l'équipe exécutive a fait régulièrement appel aux membres du Conseil Scientifique pour valider certaines grandes orientations des actions portées par la Fondation Zoein.

La mission de "création de savoirs engagés" que s'est donné Zoein se matérialise également dans le partenariat avec le site de la "Revue de la pensée écologique", abrité par les Presses Universitaires de France (PUF). Cette revue scientifique publie des travaux accordant une place centrale aux contraintes matérielles de l'environnement et à leurs conséquences diverses. En plus de cette mission scientifique, le site web de "la pensée écologique" regroupe tous les articles, rapports ou opinions produits par Zoein. "La pensée écologique" constitue donc le pôle de connaissances scientifiques et de terrain de la Fondation. L'année 2021 marque la pérennisation de ce partenariat autour du site internet de ["la pensée écologique"](#), avec notamment la publication de plusieurs articles sur le développement du RTE en France.

Une deuxième collaboration entre la Fondation Zoein et les PUF tourne autour de la collection "Nouvelles Terres", qui met en lumière des savoirs ancestraux à travers le témoignage vivant de leurs représentants. Sophie Swaton et Dominique Bourg sont codirecteurs de la collection.

Par ailleurs, les Presses Universitaires de France éditent les livres autour des thèmes de la Fondation. Après le premier ouvrage “Pour un revenu de transition écologique” (Swaton, 2018), le début de l’année 2020 a vu la parution d’un deuxième livre visant à détailler la mise en oeuvre concrète du RTE: “Revenu de transition écologique : mode d’emploi” (Swaton, 2020).



L’année 2021 a également été celle des premières Universités éphémères de Zoein, évènement visant à capitaliser les expérimentations du RTE en cours. En effet, les expérimentations du RTE et des CTE s’inscrivent pleinement dans une démarche de recherche-action visant à inventer :

- de nouveaux modèles territoriaux de développement économique et solidaire ;
- de nouveaux modes de revenu et d’emplois écologique. À partir des terrains d’expérimentation, il s’agit de produire des connaissances et des méthodes autour du RTE, en vue de l’essaimage et du transfert des apprentissages et des pratiques professionnelles pour le déploiement du RTE et des CTE à l’échelle nationale.

Inspirées des travaux de l’Institut Godin, les “Universités Éphémères” (UE) de Zoein poursuivent un triple objectif :

- partager l’état d’avancement des expérimentations en cours ;
- mobiliser des compétences et de l’expertise pour “faire avancer” les problématiques rencontrées ;
- permettre de capitaliser, en expérimentant, de premiers enseignements en vue d’une diffusion.

Les Universités Éphémères sont en effet conçues et animées comme des temps d’analyse et de prise de recul, reposant sur une diversité de “regards croisés” entre chercheurs, experts, acteurs “extérieurs”, et acteurs de terrain impliqués dans les

expérimentations. Chaque contributeur des UE est appelé à un travail d'écoute, d'analyse et de compréhension de "ce qui se joue", et d'analyse de l'existant. Chacun est invité à endosser durant l'UE une posture de recherche : chercheur.euse-acteur.rice, chercheur.euse-citoyen.ne, aux côtés et avec des chercheurs.euses académiques. La première édition des UE de ZOEIN a eu lieu en Haute-Vallée de l'Aude le 26 & 27 novembre 2021. Dans la perspective d'apprendre et de comprendre ensemble, les UE sont ainsi des temps de partage d'expérience et de co-production de connaissances et de méthodes



Photo prise lors des premières universités éphémères dans la haute Vallée de l'Aude

Courant 2021, la Fondation a été mandatée dans différents cadres pour son approche scientifique engagée. Elle a notamment continué d'accompagner (depuis 2020) la Direction Générale de la Cohésion Sociale du Canton de Vaud dans le cadre d'un appel à projet visant à créer de nouvelles mesures pour l'insertion professionnelle en y ajoutant une dimension environnementale. Les équipes de la Fondation ont procédé à du suivi et du coaching des projets retenus en fonction de critères de durabilité. Lors de la dernière phase du mandat (2021-2022), Zoein accompagnera les organismes prestataires dans la mise en place des nouvelles mesures à vocation écologique.



Atelier participatif animé par l'équipe Zoein dans le cadre de la journée "L'écologie, une opportunité pour l'insertion sociale et professionnelle" organisée par la DGCS le 25 février 2021.

En octobre 2021, le Canton de Genève lance le Conseil pour le Climat, une entité indépendante chargée de donner des avis et d'émettre des recommandations sur la mise en oeuvre des politiques et mesures publiques pour réduire les émissions de gaz à effet de serre à Genève. Cette instance poursuit l'objectif de constituer un laboratoire d'idées destiné à engager une démarche de consultation avec des représentants de différents milieux économiques et sociaux du canton de Genève, d'animer un réseau d'acteur-clé et d'apporter un éclairage dans le cadre des prises de décisions du Conseil d'Etat. La Présidence de ce Conseil étant assurée par Sophie Swaton, l'animation et la coordination du Conseil reviennent à l'équipe opérationnelle de la Fondation. Cette tâche s'étendra jusqu'en 2022.



Les membres du Conseil pour le Climat

Les productions de Zoein

La Fondation Zoein met également des ressources pour la diffusion et le partage des savoirs. A travers les médias Zoein, La Fondation cherche à explorer le monde de la durabilité. Que ce soit à travers des vidéos, des podcasts, des articles ou encore des conférences, une volonté chère à la Fondation est la transmission de l'information sur les questions environnementales.

L'année 2021 a été encore une fois bien chargée d'un point de vue diffusion et partage de savoirs. Ce n'est pas moins d'une vingtaine de podcasts et plus d'une dizaine de vidéos qui ont été réalisés cette année.

Nous avons lancé deux séries de podcasts, comme reflets des territoires d'expérimentation que soutient Zoein en France. Ainsi, la journaliste radio Catherine Erard, s'est rendue à [TILT](#) (CTE Hauts de France) et [en Haute-Vallée de l'Aude](#), pour comprendre et décrypter les enjeux qui animent ces initiatives démocratiques et économiques expérimentales.



D'un point de vue **vidéo**, l'année 2021 a également été riche.

Nous avons poursuivi notre partenariat avec l'équipe RTS-Ma planète. Ce partenariat, démarré en 2020, s'articule autour de capsules vidéos (d'une durée de 5 à 6 min) dans lesquelles la Fondation [décrypte une actualité environnementale](#) à hauteur d'une vidéo par mois. Les thèmes sont variés, ainsi les premières capsules traitaient de l'agroforesterie, de l'éco-construction ou encore la monnaie complémentaire *le léman*.



La série de vidéos "[Les métiers du futur](#)", qui a vu le jour en 2020, a été poursuivie en 2021. Ce thème, cher à Zoein, est traité à travers les témoignages de professionnels dans le domaine de la transition écologique. Ceux-ci exposent alors leur parcours, leur quotidien, mais également les obstacles auxquels ils sont confrontés au jour le jour. Les trois capsules 2021 ont mis en lumière respectivement un enseignante en forêt, une banquière éthique ainsi qu'une vigneronne en biodynamie.

Toujours dans un souci de transmission, débat et vulgarisation, la Fondation Zoein a animé une table ronde lors de l'événement Alternatiba Léman 2021, dont Sophie Swaton était la marraine. Cette table ronde s'est faite sous la forme d'une discussion entre Sophie Swaton, Antonio Hodgers et Fabienne Fischer.

Enfin, la Fondation Zoein s'inscrit désormais comme partenaire de la Maison du Récit, à Lausanne, en inaugurant leur programmation 2021-2022 par une conférence donnée par Sophie Swaton. D'autres événements artistiques verront le jour en 2022.

Bilan des activités 2021

2021, bien que fortement marquée par la crise du Covid-19, a permis à la Fondation de consolider son travail en France et de poser les bases pour de nouvelles expérimentations, notamment en Suisse. L'équipe a aussi grandi pour combler les besoins de toutes les nouvelles activités.

Le bilan en quelques chiffres :

- 4 podcasts
- 8 vidéos
- 10 articles
- 740 abonnés à la newsletter
- plus de 5000 followers sur nos réseaux sociaux
- plus de 20 participations à des conférences et événements
- 6 territoires d'expérimentations
- 1 rencontre du Conseil Scientifique

Perspectives pour 2022

L'année 2022 sera celle de la capitalisation des expérimentations et du changement d'échelle avec la création d'une structure dédiée à la recherche-action: l'Institut Zoein. L'idée est de valoriser la promotion d'une recherche innovante, hybride, au service de ce changement d'échelle. Au sein de l'Institut, les collaborations avec le Conseil scientifique seront donc encouragées et renforcées en laissant la possibilité aux membres du Conseil de s'impliquer dans différents projets des pôles ou d'en proposer toujours en collaboration avec des partenaires de recherche et du terrain. Ainsi, cinq pôles de recherche vont être lancés sur l'année 2022 : un pôle "Gouvernance et Territoires" soutiendra l'identification et la valorisation de nouveaux modèles politiques, outils juridiques et spatiaux en expérimentation; un pôle "Economie et Finances" permettra d'affiner le modèle économique au sein des coopératives de transition écologique et de travailler sur le processus de labellisation du RTE; un pôle "Formation et Civilisation" mettra en place un cycle de formations autour d'une Université Paysanne; un pôle "Santé et Écologie" reliera les domaines de santé publique et de changements climatiques en s'intéressant aux champs de la psychologie, de la médecine, des neurosciences, tout en valorisant les savoirs ancestraux; un pôle "Forêts et Biodiversité" vise à valoriser des pratiques et de relation aux ressources naturelles et au vivant. Cinq autres pôles de recherche vont encore se développer progressivement dans les trois prochaines années.



La création d'un nouveau réseau des "Sentiers des Savoirs" est également prévue pour l'année 2022. Il s'agit d'un maillage solide des acteurs porteurs de savoirs-faire et de savoirs-être nécessaires à la transition écologique en Suisse, en France et à l'international, visant à favoriser les volets formation et mise en réseau du RTE. Une nouvelle série de capsules vidéo des portraits des ces passeurs des savoirs - souvent inspirés des pratiques ancestrales - est aussi envisagée au sein des productions Zoein.

Nous continuerons également à expérimenter et à développer le RTE sur les territoires, en France comme en Suisse. En effet, de nombreux territoires ont déjà manifesté leur intérêt pour le RTE en plus des territoires-pilotes. 2022 sera également une année de consolidation et d'opérationnalisation pour les expérimentations en cours.

Enfin, nous continuerons en 2022 à promouvoir - par des vidéos, articles, podcasts - les projets inscrits dans le respect de la biosphère et des limites planétaires, valorisant les femmes, protégeant les enfants, recréant du lien entre les personnes et au cœur du vivant.

Remerciements

Les projets réalisés par la Fondation Zoein durant l'année 2021 n'auraient pu voir le jour sans l'aide de ses nombreux partenaires, que nous souhaitons remercier ici.

Radio Télévision Suisse - Ma Planète
Théâtre de Vidy
Université de Lausanne
Presses universitaires de France
Etat de Genève
Direction Générale de la Cohésion Sociale du Canton de Vaud
Alternatiba
APRES, le réseau de l'économie sociale et solidaire
Monnaie Léman
La ferme du Bugnonet
Ferrari Architectes

Et pour les expérimentations du revenu de transition écologique:

La Ville de Grande-Synthe
Le département de l'Aude
L'association 3 point eva
L'association Tera
L'EPER
L'Hospice Général
ATD Quart Monde Suisse
APRES-GE, la chambre de l'économie sociale et solidaire de Genève
L'Office de l'action, de l'insertion et de l'intégration sociale (OAIS)
L'Office cantonal de l'emploi (OCE)
La Ville de Meyrin
Réalise

www.zoein.org

Facebook: @FondationZoein

Twitter: @Fzoein

Instagram: @zoein_officiel



Youtube : Zoein
Info@zoein.org

Banque alternative suisse
IBAN CH51 0839 0035 2784 1000 2
SWIFT-BIC: ABSOCH22

