



Créée à Grande-Synthe, "TILT - Coopérative de Transition Ecologique des Hauts-de-France" est statutairement une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) - Coopérative d'Activités et d'Emplois (CAE). De visée régionale, TILT accompagne actuellement des porteurs de projets situés principalement dans le Dunkerquois et la Métropole Lilloise, mais également dans le Pas-de-Calais. Elle a pour but d'activer les initiatives entrepreneuriales écologiques et de contribuer à la transition des territoires.

## CONTEXTE TERRITORIAL

La ville de Grande-Synthe ainsi que le Dunkerquois et la Métropole Lilloise sont des territoires industriels au tissu urbain dense qui présentent un fort taux de pauvreté et de chômage. Ces territoires sont confrontés à des problèmes environnementaux tels que la pollution de l'air, de l'eau et des sols.

En parallèle, ces territoires ont une forte tradition de solidarité et de coopération. Ils ont développé des réseaux associatifs et coopératifs pour répondre aux besoins territoriaux.

TILT a pour vocation de mettre en réseau les acteurs engagés sur le territoire régional, c'est une CAE spécialisée sur les activités et métiers de transition écologique. Elle fait partie du collectif "Hauts Les Coops" rassemblant 8 CAE comportant 700 entrepreneurs dans les Hauts-de-France.

## LES GRANDES ÉTAPES

2017

Lancement du projet "OSE, On S'Entrepren à Grande-Synthe" par la ville de Grande-Synthe, la Maison de l'initiative de Grande-Synthe et la BGE Flandre Création dans le cadre d'un appel à projet de France Entreprendre / BPI. Objectif : faciliter l'émergence d'initiatives citoyennes voire entrepreneuriales en faveur de la transition écologique et locale.

2019

Signature d'une convention de recherche-action entre la Ville de Grande-Synthe et la Fondation ZOEIN ; Création d'une Coopérative de Transition Écologique sous forme de SCIC à vocation CAE, la première en France.

2022

Organisation d'une "Université Éphémère" en partenariat avec l'Association et la Fondation Zoein. Il s'agit d'une enquête "ouverte", de capitalisation en marchant pour tirer de premiers enseignements de la démarche. Implantation sur la MEL de la Coopérative à la Maison de l'Economie Sociale et Solidaire (tête de réseaux régional des structures de l'ESS en Hauts-de-France). Et, mise en place d'un partenariat avec la Métropole Européenne de Lille (MEL).

2018

Rencontre entre Damien Carême, Maire de Grande-Synthe, Sophie Swaton, Présidente de la Fondation ZOEIN, et premières réflexions sur la mise en place d'une Coopérative de Transition Ecologique à Grande-Synthe

2020

Signature du premier Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise (CAPE) avec Nicolas Devaux en mai pour tester une activité économique autour des mobilités activités sur le Dunkerquois. Un nom de marque est déposé "TILT - Coopérative de Transition Écologique Hauts-de-France" pour affirmer la vocation régionale de la jeune CAE. Tilt : le "déclat", le passage à l'action, TILT est aussi un acronyme "Territoires et Initiatives Locales de Transition".

2022-2023

Réflexions et mise en place d'une gouvernance partagée, près de 40 entrepreneurs accompagnés en juin 2023

## QU'EST-CE QU'UNE COOPÉRATIVE D'ACTIVITÉS ET D'EMPLOI (CAE) ?

Une CAE est une entreprise coopérative dont l'objet est de **mutualiser des moyens** (humains, logistiques, juridiques ...) pour faciliter la création et la pérennisation d'activités économiques par des entrepreneurs. Les CAE sont de nouveaux outils permettant de répondre aux défis du monde du travail actuel, en particulier liés au mouvement des travailleurs indépendants. Elle permettent de **limiter les risques de précarisation de l'emploi**, de **sécuriser un parcours de création d'activité**, tout en apportant des **garanties en faveur d'un emploi durable**. Les CAE réussissent ainsi à concilier salariat et entrepreneuriat, en inventant « l'entrepreneuriat salarié ».

Au travers d'un Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise (CAPE), la CAE offre à un porteur de projet un **cadre légal et sécurisé pour le test d'activité économique**. Une fois le test d'activité éprouvé, via un Contrat d'Entrepreneur Salarié et Associé (CESA) c'est alors l'opportunité pour le jeune entrepreneur de signer un CDI et de bénéficier de l'appui de la CAE pour le **développement de son activité**.

**Pour rappel :** Le Revenu de Transition Écologique (RTE) est un outil innovant qui amène à agir pour accompagner la transition écologique sur les territoires. Conceptualisé par **Sophie Swaton\***, le RTE accompagne les **porteurs et porteuses de projets engagés** en faveur de la transition écologique tout en y intégrant une logique de **coopération territoriale**.

Pourquoi expérimenter le revenu de transition écologique ?

Pour renforcer l'autonomie des individus et leur insertion sociale à l'échelle locale

Pour valoriser les richesses produites localement et soutenir la création d'activités marchandes et non marchandes

Pour développer la formation écologique et mener des campagnes de sensibilisation à l'urgence écologique

Cette structure démocratique est appelée Coopérative de Transition Ecologique (CTE), elle réalise les fonctions d'ingénierie, financières, de formation et d'accompagnement. Elle  **fédère et décloisonne une diversité d'acteurs et d'actrices**  qui mutualisent leurs moyens dans la perspective d'accélérer les initiatives citoyennes de transition écologique, sociale et économique en faveur de nouvelles trajectoires économiques.

La Fondation ZOEIN a pour vocation d'apporter aux expérimentations un soutien technique, méthodologique, scientifique, voire financier selon certaines conditions définies via une convention de partenariat spécifique.

\*Swaton S., Pour un revenu de transition écologique, PUF, 2018.

Swaton S., Revenu de transition écologique: mode d'emploi, PUF, 2020.

## VALEURS

### Mission

Inscrite dans une démarche de recherche-action, la CTE TILT vise à activer les initiatives citoyennes entrepreneuriales en faveur de la transition écologique et à contribuer à la transition économique des territoires des Hauts-de-France.

### Vision

Devenir un acteur clef de l'accompagnement et de la création d'activités à l'entrepreneuriat écologique en région Hauts-de-France. Contribuer à la création d'écosystèmes locaux de coopérations économiques et entrepreneuriales en faveur de la transition écologique et solidaire, où les entrepreneurs peuvent s'épanouir et réussir, et ce en cohérence avec la transition de leur territoire.

## LES PARTENAIRES

### Sociétaires fondateurs

- Ville de Grande-Synthe
- Association Zoein
- BGE Flandre création
- Maison de l'Initiative de Grande-Synthe
- URSCOP Hauts-de-France
- Isabelle Robert (Chercheure)
- Désormais, la SCIC compte 18 sociétaires (juin 2023)

### Partenaires financiers et techniques

- Fondation et Association Zoein
- Région Hauts-de-France
- ADEME Hauts-de-France
- Communauté urbaine de Dunkerque, Métropole Européenne de Lille
- Nord Actif
- URSCOP & SOCODEN

## RECHERCHE-ACTION

“L’action - recherche” est un principe d’intervention de la Coopérative TILT.

Dès 2020, avec l’appui d’un Cabinet Conseil Spécialisé dans l’évaluation, la Coopérative s’est dotée d’un référentiel de suivi et d’évaluation.

L’organisation de la première Université Ephémère de TILT en mai 2022 a été conçue comme un temps de capitalisation en marchant pour tirer de premiers apprentissages collectifs et de premiers enseignements plus généraux autour de l’expérimentation du modèle “CTE/RTE” en Hauts-de-France.

Les partenaires “Recherche” de la Coopérative sont :

- **La Fondation Zoein**
- **L'Institut Godin**
- **Isabelle Robert**, économiste, IAE Lille University School of Management. Isabelle Robert est en outre sociétaire de la SCIC Tilt.
- **Laurent Gardin**, sociologue, Univ. Polytechnique Hauts-de-France, LaRSH - Laboratoire de Recherche Sociétés & Humanités, Valenciennes. Coprésident de la ChairESS Hauts-de-France.
- **Amélie Lefebvre-Chombart**, géographe, Univ. Polytechnique Hauts-de-France, LaRSH - Laboratoire de Recherche Sociétés & Humanités, Valenciennes. Membre de la ChairESS Hauts-de-France.

## ACTIVITÉS

1. **Conseils & accompagnement autour de l'ingénierie des transitions** : Accompagnateurs.ices, facilitateurs.ices de dynamiques citoyennes en transition, Appui/conseils aux politiques locales de transition, Appui/conseils de RSE-RSO des organisations, Nouveaux modèles économiques.
2. **Artisanat écologique** : création céramiques, zéro déchet
3. **Activités autour du mieux être / bien être** : yoga, art-thérapeute...
4. **Conseils et formation mobilités actives** : mécanique vélo, vélo école, cyclologistique
5. **Alimentation** : traiteur, restauration de saison, boulangerie
6. **Communication responsable**

## MOYENS HUMAINS ET FINANCIERS

### Moyens humains

1 responsable administratif et financier, 1 comptable  
Un collectif de 5 à 6 entrepreneur.es-salarié.es impliqué dans l'accompagnement, la gouvernance partagée et le développement de la Coopérative  
Des sociétaires (très) actifs et impliqués dans le développement de la Coopérative

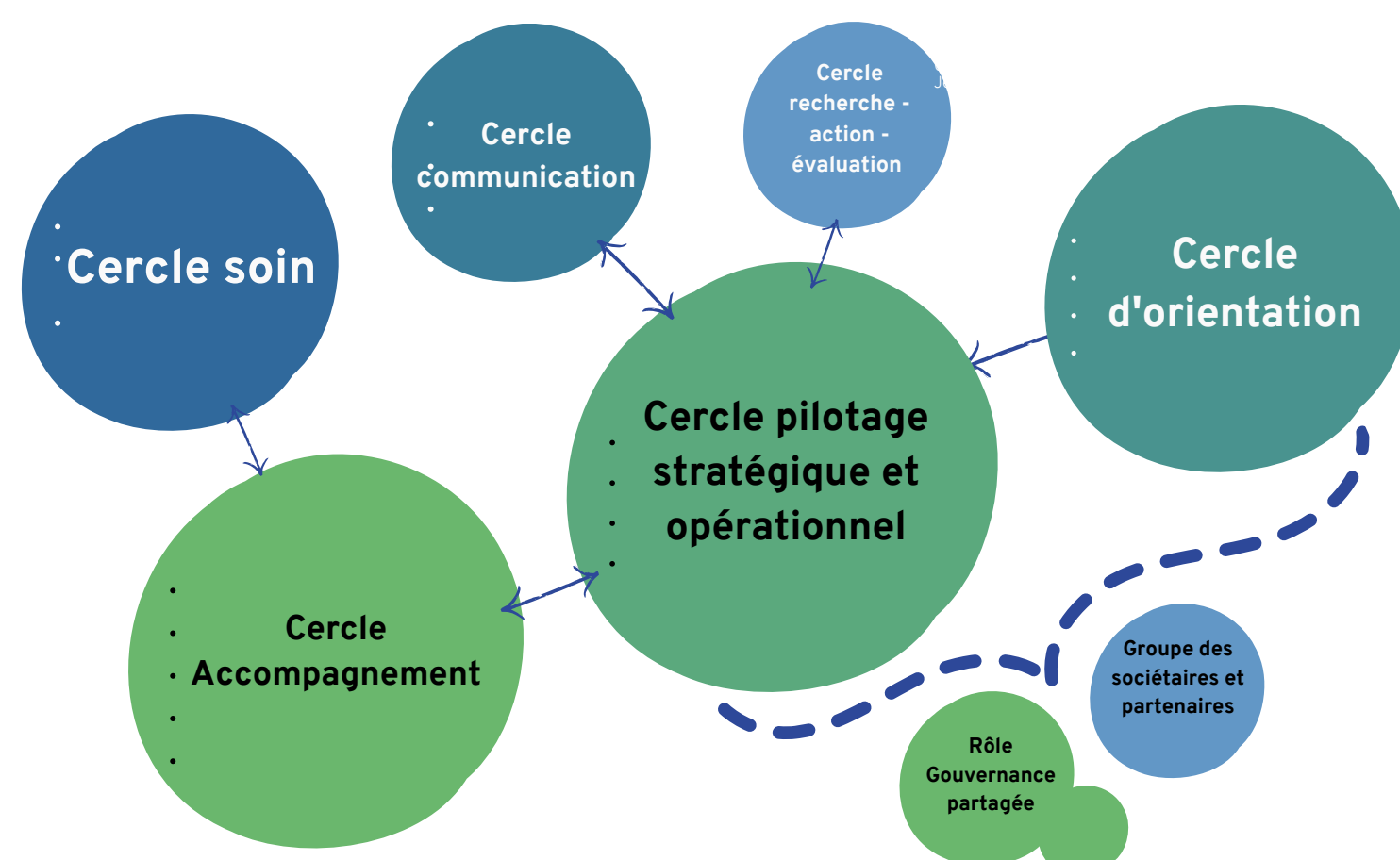
### Moyens financiers

Un modèle d’affaire et de modèle de “financements croisés”

- Autofinancement via la “contribution coopérative” (12% mensuel de la marge brute des activités des entrepreneurs) et la vente de prestations.
- Financements publics Etat, Région, EPCI
- Financement privé, en l'occurrence de la Fondation Zoein au démarrage.

## LE PILOTAGE

### Gouvernance partagée en cercles



## EVALUATION

Un référentiel de suivi et d'évaluation co-construit basé sur la “théorie du changement” et la visée transformatrice de la Coopérative. Un accompagnement et une “démarche de progrès” pour questionner les projets entrepreneuriaux (Effet réseau ; Prise en compte des limites écologiques et du vivant ; Réponse aux besoins sociaux locaux ; Transformation sociétale ; Modèle économique soutenable).