



# Rapport d'activité 2022 de l'Association Zoëin

## Table des matières

L'Association Zoein.....	3
Les activités menées en 2022.....	4
1/ Renforcement et élargissement du réseau Zoein France.....	4
2/ Déploiement de la méthode d'intervention et de recherche-action de Zoein.....	6
3/ Contribution à des cercles de réflexion et initiatives émergentes.....	9
La recherche de partenariats financiers.....	10
Perspectives pour 2023.....	10
Remerciements.....	11
Synthèse des ressources produites.....	12
Comment nous contacter.....	12

## L'Association Zoein

L'Association Zoein a pour objet « *de promouvoir les activités de la Fondation Zoein en France et en particulier le Revenu de Transition Ecologique. L'association a pour mission de faciliter la mise en œuvre d'expérimentations territoriales de Revenus de Transition Ecologique, de contribuer à leur capitalisation, et de mettre en réseau les acteurs engagés dans ces expérimentations* » (extraits des statuts de l'Association).

Créée en 2017 en Suisse, la Fondation d'Utilité Publique Suisse Zoein œuvre à la promotion d'une transition écologique et solidaire, et ce à travers un soutien scientifique, technique et financier de projets de recherche-action, la production et le partage de savoirs et de connaissances scientifiques et techniques.

En 2019, l'Association Zoein voit le jour en France. Son rôle principal est de promouvoir à l'échelle nationale le Revenu de Transition Écologique (RTE) conceptualisé par la philosophe et économiste Sophie Swaton (« Revenu de Transition Ecologique » de 2018 ; « RTE : mode d'emploi » en 2021 parus tous les deux aux Presses Universitaires de France). L'Association assure ainsi l'animation d'un travail en réseau facilitant le partage d'outils et de méthodes, les retours d'expériences, et la mise en réseau des acteurs directement engagés dans les expérimentations territoriales du RTE. Ainsi, une première "communauté apprenante" s'est progressivement structurée à l'échelle nationale.

Par ailleurs, les échanges entre la Fondation Suisse et l'Association Française se font de manière régulière à travers les réunions de Direction ainsi que des réunions de travail avec les territoires d'expérimentations en France et en Suisse.



- Nos valeurs

Trois valeurs orientent l'identité et l'éthique des activités de la Fondation et de l'Association :

Le **VIVANT**

Contribuer à maintenir la vie sur Terre, désormais fortement menacée, dans le respect des limites planétaires.

La **COOPÉRATION**

Vivant en interdépendance, nous croyons aux interconnexions humaines pour développer de nouveaux modes de vie et faire en opposition au système dominant basé sur la compétitivité.

Le **SAVOIR**

Co-produire et transmettre des connaissances, du savoir-faire et du savoir-être pour évoluer ensemble dans le monde de demain.

## Les activités menées en 2022

- Afin de tester « grandeur nature » le RTE en France, l'Association Zoein s'est impliquée dès fin 2019/début 2020 dans trois premières expérimentations « pilotes » à savoir : la coopérative TILT en Région Hauts-de-France, le projet d'écosystème coopératif TERA en Nouvelle Aquitaine, et la coopérative Audyssées en Haute Vallée de l'Aude.

En 2022, l'Association Zoein a poursuivi son appui auprès de ces trois premières expérimentations « pilotes » du Revenu de Transition Ecologique (RTE). L'Association a ainsi permis la mise en réseau, à l'échelle nationale, des porteurs de projets et opérateurs du RTE & des Coopératives de Transition Ecologique (CTE). L'ambition était par ailleurs de consolider et d'élargir une « communauté apprenante » autour du RTE/CTE en France, afin de tirer collectivement de premiers enseignements, de partager des outils et des méthodes, de lever ensemble les freins opérationnels rencontrés et de faciliter la mise en œuvre des expérimentations du RTE.

### 1/ Renforcement et élargissement du réseau Zoein France

Le Revenu de Transition Ecologique (RTE) est un dispositif innovant mis en œuvre localement à travers un outil d'ingénierie technique et financier : une Coopérative de Transition Ecologique (CTE). RTE et CTE sont donc intrinsèquement liés (RTE/CTE). Le RTE inclut en effet une contrepartie monétaire et un accompagnement, attribué aux personnes qui s'engagent dans une activité répondant aux urgences écologiques et sociales de leur territoire, et qui adhèrent à une structure démocratique : une « Coopérative de Transition Écologique » (CTE). Partant des besoins, des compétences et des envies des individus, la finalité du RTE est d'activer la transition écologique en permettant à tous, notamment aux plus précaires, de développer une activité rémunérée, épanouissante et permettant de vivre dignement.



*Audyssées, la coopérative de transition écologique en Haute-Vallée de l'Aude*

Au cours de l'année 2022, les trois territoires initiaux ont connus des avancées significatives. Concernant la CTE de la Haute-Vallée de l'Aude, l'année a permis la création de la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) « Audyssées » ainsi que la mise en place d'ateliers mensuels thématiques en partenariat avec une association locale appelée *les Imaginaires en transition*, offrant ainsi des espaces d'échanges et de partage destinés à créer les conditions de coopérations territoriales.



*Prise de parole Marie-Hélène Müller (TERA) et Raphaël Soulier (Audyssées), lors du Conseil scientifique de TERA en mars 2022*

La CTE TERA a quant à elle tenu son 4ème Conseil scientifique, bénéficiant ainsi des conseils et de l'expertise d'un groupe de spécialistes. Et courant 2022, la SCIC du Quartier rural durable de Lustrac a vu le jour, l'association Zoein a d'ailleurs pris des parts sociales dans cette SCIC.





*Intervention de Sophie Swaton lors de l'Université Éphémère de Tilt en mai 2022*

Enfin, la CTE TILT a organisé une "Université Éphémère" en partenariat avec l'Association et la Fondation Zoein. TILT s'est également implanté sur la Métropole Européenne de Lille en devenant membre de la Maison de l'Économie Sociale et Solidaire, qui est la tête de réseau régional des structures de l'ESS en Hauts-de-France. Un partenariat technique et financier a également été mis en place avec la Métropole Européenne de Lille (MEL).

**Ces développements illustrent l'engagement des structures partenaires dans la promotion de l'économie sociale et solidaire, ainsi que leur volonté de favoriser des dynamiques collaboratives et durables dans les territoires respectifs.**

L'année 2022 a donc été une nouvelle année de consolidation des expérimentations françaises mais a également permis à de nouveaux projets, d'intégrer le réseau national de l'association Zoein. Déjà en 2021, nous avons été sollicités par de nouveaux collectifs d'acteurs et de territoires en Île-de-France, en région Pays de la Loire et en région PACA, dans le but d'élargir notre "communauté apprenante".

Les deux projets, à savoir BaObab et le PTCE Pays de France, mais également un autre collectif identifié à Marseille, le LICA (Laboratoire d'intelligence collective et artificielle), ont rejoint le réseau Zoein en 2022, représentant ainsi des collectifs émergents au sein du réseau Zoein France.

Cette intégration témoigne de notre volonté de favoriser la coopération et l'apprentissage mutuel entre les différents acteurs et territoires engagés dans la transition écologique et sociale.



En rouge : les territoires pilotes à l'expérimentation du RTE en France  
En orange : les territoires émergents à l'expérimentation, fin 2022

## 2/ Déploiement de la méthode d'intervention et de recherche-action de Zoein

En 2022, au sein de l'association Zoein, plusieurs initiatives sont menées pour animer et promouvoir la démarche de recherche-action mise en place dans le cadre de nos activités. Voici plusieurs axes participant à l'animation et à la valorisation de cette méthode de travail.

- L'organisation du réseau national Zoein en France

Au sein du réseau Zoein, les membres agissent à la fois en tant que sachants et apprenants, se nourrissant mutuellement de leurs expériences et expertises. Les échanges sont basés sur des liens étroits entre acteurs et entre acteurs et chercheurs, créant ainsi des espaces de réflexivité propices à la coproduction de connaissances et à leur transmission.

Plusieurs dispositifs sont au cœur de cette démarche :

La **charte de valeurs et d'engagements réciproques**. Elle régit le fonctionnement du réseau et constitue une base solide pour les échanges. Les membres adhèrent à ces valeurs communes et s'engagent à travailler dans un esprit de collaboration et de partage.

Les **réunions mensuelles inter-territoires** sont l'un des principaux moyens d'interaction au sein du réseau. Lors de ces réunions, les objectifs sont multiples :

- Il s'agit tout d'abord de partager un ou deux points d'actualité, permettant ainsi de rester informés des développements importants.
- De plus, les membres partagent les ressources ou les "pépites" de leurs territoires respectifs, favorisant ainsi l'enrichissement mutuel.
- Les réunions servent également de moments de coordination et de synchronisation des travaux collectifs au sein du réseau Zoein France.

L'ordre du jour est ouvert, permettant une grande flexibilité et une participation active de tous les membres. Elles permettent de coordonner les travaux engagés au sein du réseau.

Parallèlement, des réunions spécifiques dédiées à la **communication inter-territoires** sont organisées tous les mois et demi environ. Ces réunions offrent un soutien aux territoires en matière de communication et permettent une harmonisation des pratiques de communication au sein du réseau et avec la Fondation Zoein.

Nous répondons par ailleurs à de nombreuses sollicitations pour intervenir et présenter le RTE et ses expérimentations en cours en France, que ce soit dans des réunions locales, régionales ou nationales.

- [Participation des territoires d'expérimentation du RTE au Conseil Scientifique de TERA](#)

Le 21 et 22 mars 2022 a eu lieu le quatrième Conseil Scientifique de TERA lors duquel les membres du réseau Zoein se sont retrouvés pour échanger sur l'expérimentation du RTE et prendre connaissance du projet de TERA.

- [Des espaces de capacitation collective : Les Universités Éphémères](#)

Rendre opératoire le concept du RTE est au cœur de la démarche de « recherche action » qu'anime Zoein, en lien étroit avec un ensemble de partenaires, et en particulier avec les trois premiers territoires pilotes du RTE. Co-organisée par Zoein et les « acteurs pilotes » directement impliqués dans les expérimentations, une Université Éphémère constitue, pour nous, un temps-



clé de réflexivité sur ce que produisent les acteurs engagés et vers quels horizons ils se dirigent.

Cette manière de travailler sur et d'enquêter avec les acteurs des Coopératives de Transition Écologique participe au va-et-vient entre « recherche » et « action », où chacun contribue à la production de savoirs à la fois partagés et engagés. Il s'agit d'un temps d'apprentissages essentiels pour observer les perspectives critiques et les paradoxes qui naissent indéniablement de ce type d'expérimentation. Durant le temps d'une Université Éphémère (1,5 à 2 jours), chaque participant est invité à endosser une posture d'observation et d'analyse. Dans notre méthodologie d'intervention et de recherche-action Zoein, une Université Éphémère constitue ainsi un temps fort de capitalisation en marchant qui s'appuie sur le croisement de regards autour de l'expérimentation en cours et poursuit un triple objectif :

1. Partager l'**état d'avancement des expérimentations** en cours ;
2. Mobiliser des compétences et de l'expertise pour "**faire avancer**" les **problématiques** rencontrées ;
3. Permettre de **capitaliser, en expérimentant, de premiers enseignements** en vue d'une diffusion.

Pour rappel, en 2021 avait eu lieu l'université Éphémère de la CTE de la Haute Vallée de l'Aude.



*Université Éphémère de la CTE Tilt, Maison Stéphane Hessel à Lille, mai 2022*



L'Université Éphémère de Tilt, première Coopérative de Transition Ecologique, organisée en Hauts-de-France, s'est tenue les 18 et 19 mai 2022 à Lille et Dunkerque. Elle s'est construite avec un ensemble de partenaires et en particulier avec l'appui de l'Institut Godin.



*L'économiste Eloi Laurent et le philosophe Dominique Bourg, membres du Conseil scientifique de la Fondation Zoein, Université éphémère de la CTE Tilt, Lille, mai 2022*

Près de 120 personnes directement impliquées ou intéressées se sont réunies durant ces deux journées de printemps pour partager l'état d'avancement des réflexions et de l'action en cours en Hauts-de-France. Cette rencontre a revêtu également un caractère particulier réunissant l'ensemble des protagonistes des expérimentations du RTE en France avec la présence d'experts-membres du Conseil Scientifique de la Fondation Zoein et en particulier Dominique Bourg son Président ainsi que Eloi Laurent, économiste.

Notre méthodologie d'intervention et de recherche-action Zoein repose sur la démarche d'enquête collective dont l'objectif est de mettre en place les conditions d'émergence d'un processus de capacitation des participants.

L'Université Éphémère de Tilt, comme l'enquête collective, s'est portée sur l'articulation d'une économie locale de sobriété avec un revenu juste. Elle a par ailleurs contribué à renforcer notre réseau national RTE en consolidant les liens entre les participants et en favorisant la diffusion des bonnes pratiques et des réflexions collectives. Une Université Éphémère constitue ainsi un

temps fort de capitalisation en marchant qui s'appuie sur le croisement de regards autour de l'expérimentation en cours.

- Capitalisation et publication des livrets des Universités Éphémères

Ces livrets des Universités Éphémères jouent un rôle important dans l'émergence de la « communauté apprenante » autour du RTE en France parce qu'ils nourrissent la création d'une boîte à outils propre au modèle RTE/CTE.



En 2022, la publication de deux livrets a permis de clore le premier cycle de rencontres 2021-2022 lancé par l'Association Zoein en partenariat avec la Fondation et les territoires pilotes. Nos efforts de capitalisation se sont concentrés sur plusieurs axes clés :

1/ Tout d'abord, nous avons exploré les modèles économiques soutenables des Coopérative de Transition Ecologique (CTE) ainsi que les modèles de financement adaptés au Revenu de Transition Écologique (RTE). Ces temps d'ateliers nous ont permis d'identifier des approches novatrices qui favorisent le développement des CTE tout en assurant leur viabilité économique.

2/ Ensuite, nous nous sommes penchés sur les modèles de gouvernance des CTE et avons examiné les nouveaux modèles de coopération territoriale en faveur de la transition écologique. Notre objectif était de définir des pratiques de gouvernance efficaces et de favoriser les formes de coopération qui renforcent la transition écologique au niveau local.

3/ Parallèlement, nous avons consacré une attention particulière au développement de méthodes d'évaluation destinées à identifier les effets positifs des activités et des écosystèmes de coopération.

Ces temps d'échanges et d'ateliers nous ont permis de mieux comprendre les facteurs qui influencent l'engagement en faveur du revenu de transition écologique, de ses enjeux tout comme de ses effets à différents niveaux, que ce soit au niveau individuel, collectif ou territorial. L'ensemble de cette capitalisation constitue pour 2022 une contribution significative à l'enrichissement des connaissances autour du RTE/CTE. Les livrets et les dossiers que nous avons produits offrent une synthèse claire et accessible de nos avancées, permettant ainsi de partager notre expertise :

[Livret de l'UE de Tilt : Pour des modèles économiques et des territoires sobres, justes et résilients. Enseignements de l'Université Éphémère de la CTE Tilt](#)

[Livrets de l'UE de l'Audyssées : Création d'une coopérative de transition écologique en Haute-Vallée de l'Aude.](#)

### 3/ Contribution à des cercles de réflexion et initiatives émergentes

Au cours de l'année 2022, nous avons activement contribué à la production de rapports d'expertise en France. Nous avons également été associé à participer à des groupes de travail dans plusieurs domaines clés :

- le **Labo de l'ESS** afin de réaliser une publication sur la transition juste intitulé "[Réussir une transition écologique juste](#) »
- **La 27e Région**, un groupe centré sur les innovations institutionnelles visant à faire évoluer les modes de fonctionnement des acteurs publics. Dans ce cadre, nous avons joué un rôle d'expertise et de recherche-action à l'occasion deux séances relatives aux thèmes des modèles économiques soutenables et de l'évaluation.



- Nous avons également été invités à signer la charte de l'alliance de la **Fabrique des Transitions**, une initiative importante dans le domaine de la transition écologique et sociale. Cet engagement se concrétise aussi dans l'implication du chantier relatif aux "Nouveaux modèles économiques".



*Jean-Christophe Lipovac, directeur de Zoein France, lors des assises européennes de la transition énergétique, Genève, juin 2022*

Aussi, dans le cadre du partenariat avec la Fondation Zoein, nous sommes intervenus à l'occasion d'un temps dédié à l'état d'avancement des démarches de Revenu de Transition Ecologique en Suisse organisé dans le cadre des Assises européennes de la transition énergétique en juin 2022. Dans le prolongement, nous intervenons régulièrement aux cours de séances de travail pour transmettre les apprentissages des expérimentations en France auprès notamment du Groupe de travail RTE Vaud, ou encore du Groupe de Travail RTE Genève.

Ces collaborations et coopérations au sein de groupes de réflexion nationaux et Suisse illustrent notre engagement continu à contribuer à la recherche, à l'expertise et au plaidoyer dans des domaines clés de la transition écologique et sociale.

Enfin, la participation de l'Association Zoein au Conseil Scientifique de la Fondation Zoein constitue un temps de partage autour des expérimentations en cours en France et d'échanges directes avec les membres du Conseil Scientifique.

## La recherche de partenariats financiers

Au cours de l'année 2022, plusieurs échanges se sont tenus avec des partenaires financiers potentiels, en l'occurrence citons la Fondation Grdf et la Fondation de France.

En 2022, le collectif 1% for the Planet a renouvelé sa confiance auprès de l'Association Zoein en accordant un soutien sur 2022, 2023 et 2024.

## Perspectives pour 2023

Pour 2023, notre objectif est de poursuivre la consolidation des trois premières expérimentations en cours et de faciliter la diffusion et l'essaimage des modèles CTE/RTE. Nous avons également pour ambition de poursuivre l'animation et d'élargir la « communauté apprenante » à l'échelle de six, voire de sept régions métropolitaines françaises.

En 2023, de nouveaux projets émergeront, contribuant à notre dynamique de travail en réseau et d'essaimage des expérimentations RTE :

- Le projet Baobab à Saint-Nazaire.
- Le projet de PTCE Pays de France porté par l'association CARMA, un Pôle de Coopération Économique dédié à l'agroécologie et à la transition écologique dans la région Pays de France.
- La ville de Marseille et l'association LICA (Laboratoire d'Intelligence Collective et Artificielle) avec des tiers-lieux d'innovations sociétales et un accompagnement à l'entrepreneuriat.
- D'autres territoires potentiels

Nous souhaitons également renforcer les liens franco-suisse en établissant des échanges avec les expérimentations en Suisse.

Pour favoriser la mutualisation des connaissances, nous prévoyons la création d'un wiki Zoein, qui sera une ressource centrale pour partager les bonnes pratiques, les enseignements et les outils développés dans le cadre de notre réseau.

Nous serons également plus proactifs sur le volet "recherche" avec le développement de partenariat au niveau national et l'implication des chercheurs sur les territoires.

Enfin, nous organiserons un temps fort régional/national du réseau Zoein les 27, 28 et 29 juin prochains à Saint-Nazaire. Ces trois jours seront dédiés à la coopération autour de la première dynamique RTE en région Pays de la Loire mais également des temps de réseau Zoein France. En effet, sur la base d'une étude interne réalisée avec les territoires pilotes, nous avons pu établir un premier état des lieux du RTE dans les expérimentations et de lancer un chantier sur la

« coopération ». Ce temps a aussi été dédié aux récits des expériences de chaque acteur, aux actualités de l'association et à sa gouvernance.

## Remerciements

Les projets réalisés par l'Association durant l'année 2022 n'auraient pu voir le jour sans l'aide de la Fondation Zoein, mais également sans l'engagement des territoires d'expérimentation du RTE en France (Audyssées, Tilt, TERA) et de nombreux partenaires que nous souhaitons remercier ici.

Nous remercions également le collectif 1% for the Planet pour leur confiance et leur soutien financier.

\*\*\*\*

## Synthèse des ressources produites

- Bibliographie :

Swaton S., *Pour un revenu de transition écologique*, PUF, 2018.

Swaton S., *Revenu de transition écologique : mode d'emploi*, PUF, 2020.

- Sites Internet :

La rubrique « Le Revenu de transition écologique » sur le site de la Fondation Zoein : [Le Revenu de Transition Écologique Fondation Zoein](#)

### **Les livrets produits à la suite des Universités Ephémères (Audyssées et TILT)**

Audyssées : <https://cloud.tilt.coop/s/W4wGDgydxSQcWi8>

TILT : <https://cloud.tilt.coop/s/Ty4b7SmGXabnRKY>

**Le Labo de l'ESS, publication sur la transition écologique juste :** [2023 - Transition écologique juste WEB site.pdf \(lelabo-ess.org\)](#)

**Publication du CESE sur les métiers en tensions :** [Métiers en tension | Le Conseil économique social et environnemental \(lecese.fr\)](#)

## Comment nous contacter :

Association Zoein

Jean-Christophe Lipovac, Directeur

10 bis, avenue de la Grande Armée

75017 Paris

[jclipovac@zoein.org](mailto:jclipovac@zoein.org)

06.45.61.86.82

[www.zoein.org](http://www.zoein.org)

Facebook: @FondationZoein

Instagram :@zoein\_officiel

Youtube : Zoein

LinkedIn :@FondationZoein

[Info@zoein.org](mailto:Info@zoein.org)