



# Rapport d'activité 2023 de l'Association Zoein France

# Table des matières

Préambule.....	3
■ L'originalité de Zoein .....	3
■ Nos valeurs.....	3
Introduction .....	4
Les activités menées en 2023.....	6
1/ Renforcement et élargissement des Collectifs d'expérimentations du RTE en France.....	6
■ 1.1/ Tilt - Audyssées - TERA : Retour sur les 3 collectifs pilotes engagés fin 2019/début 2020 .....	6
■ 1.2/ Elargissement du Réseau Zoein France : l'intégration réussie de 4 nouveaux projets d'expérimentation en émergence. ....	9
2/ Déploiement de la méthode d'intervention et de recherche-action de Zoein .....	12
■ 2.1/ Travail d'enquête sur l'état d'avancement des expérimentations « pilotes » du RTE.....	12
■ 2.2/ La rencontre nationale 2023 du Réseau Zoein France à Saint-Nazaire .....	13
■ 2.3/ Appui à l'organisation du Coopér'Action de Baobab et d'un temps fort « grand public » le 28 juin 2023. ....	15
■ 2.4/ Animation de Chantiers de travail collectifs .....	16
■ 2/5 Renforcement des échanges avec le Réseau RTE Suisse.....	19
3/ Capitalisation et diffusion .....	19
■ 3.1/ L'ouverture du Wiki de la « Communauté Apprenante RTE France » .....	19
■ 3.2/ Site Internet de Zoein et outils de communication (Newsletter et réseaux sociaux) .....	20
■ 3.3/ Contributions à des cercles de travail .....	21
■ 3.4/ Emergence d'un Pôle « Recherche ».....	21
4/ Structuration de l'Association Zoein et de sa gouvernance, et développement de partenariats financiers. ....	22
■ 4.1/ Groupe de travail « Statuts et gouvernance » de l'Association. ....	22
■ 4.2/ Partenariat financiers .....	23
■ 4.3/ Zoom sur l'équipe de l'Association Zoein : .....	23
Perspectives pour 2024 .....	24
Remerciements .....	25
Synthèse des ressources produites.....	26
■ Bibliographie :.....	26
■ Sites Internet :.....	26
■ Productions :.....	26
Retrouvez ici les fiches de présentation des Collectifs et territoires d'expérimentation du RTE en France. ....	26
Comment nous contacter.....	26

## Préambule

- **L'originalité de Zoein :**

Zoein est une initiative de Sophie Swaton, philosophe et économiste, enseignante-chercheure à l'université de Lausanne. Ses recherches axées sur le travail, la pauvreté et l'écologie politique, l'ont conduite à conceptualiser le « Revenu de Transition Écologique ».

En 2017, la Fondation Zoein, reconnue d'utilité publique, est créée à Genève. Elle a pour but de co-produire des savoirs engagés afin de répondre, à son échelle, aux bouleversements de notre monde, et plus particulièrement ceux engendrés par le dérèglement climatique et l'effondrement de la biodiversité.

En 2019, Sophie Swaton lance l'Association Zoein France, dont le siège est à Paris. Depuis, la Fondation soutient l'Association, à travers un partenariat scientifique et financier.

La Fondation Zoein, en Suisse, et l'Association Zoein, en France, poursuivent ensemble l'objectif de promouvoir de nouveaux modèles socio-économiques et démocratiques, articulant enjeux écologiques et enjeux sociaux. La Fondation et l'Association facilitent ainsi l'appropriation de solutions innovantes par les acteurs de terrains. Elles contribuent en cela à l'émergence de nouveaux imaginaires en faveur d'une société plus soutenable, ancrée dans les réalités des territoires.

- **Nos valeurs**

Trois valeurs orientent l'identité et l'éthique des activités de la Fondation et de l'Association :

### Le **VIVANT**

Contribuer à maintenir la vie sur Terre, désormais fortement menacée, dans le respect des limites planétaires.

### La **COOPÉRATION**

Vivant en interdépendance, nous croyons aux interconnexions humaines pour développer de nouveaux modes de vie et faire en opposition au système dominant basé sur la compétitivité.

### Le **SAVOIR**

Co-produire et transmettre des connaissances, du savoir-faire et du savoir-être pour évoluer ensemble dans le monde de demain.

## Introduction

L'Association Zoein France a pour objet de promouvoir le Revenu de Transition Écologique en France et de faciliter la mise en œuvre d'expérimentations territoriales du Revenu de Transition Écologique.

Sophie  
Swaton  
Pour un revenu  
de transition  
écologique  
puf



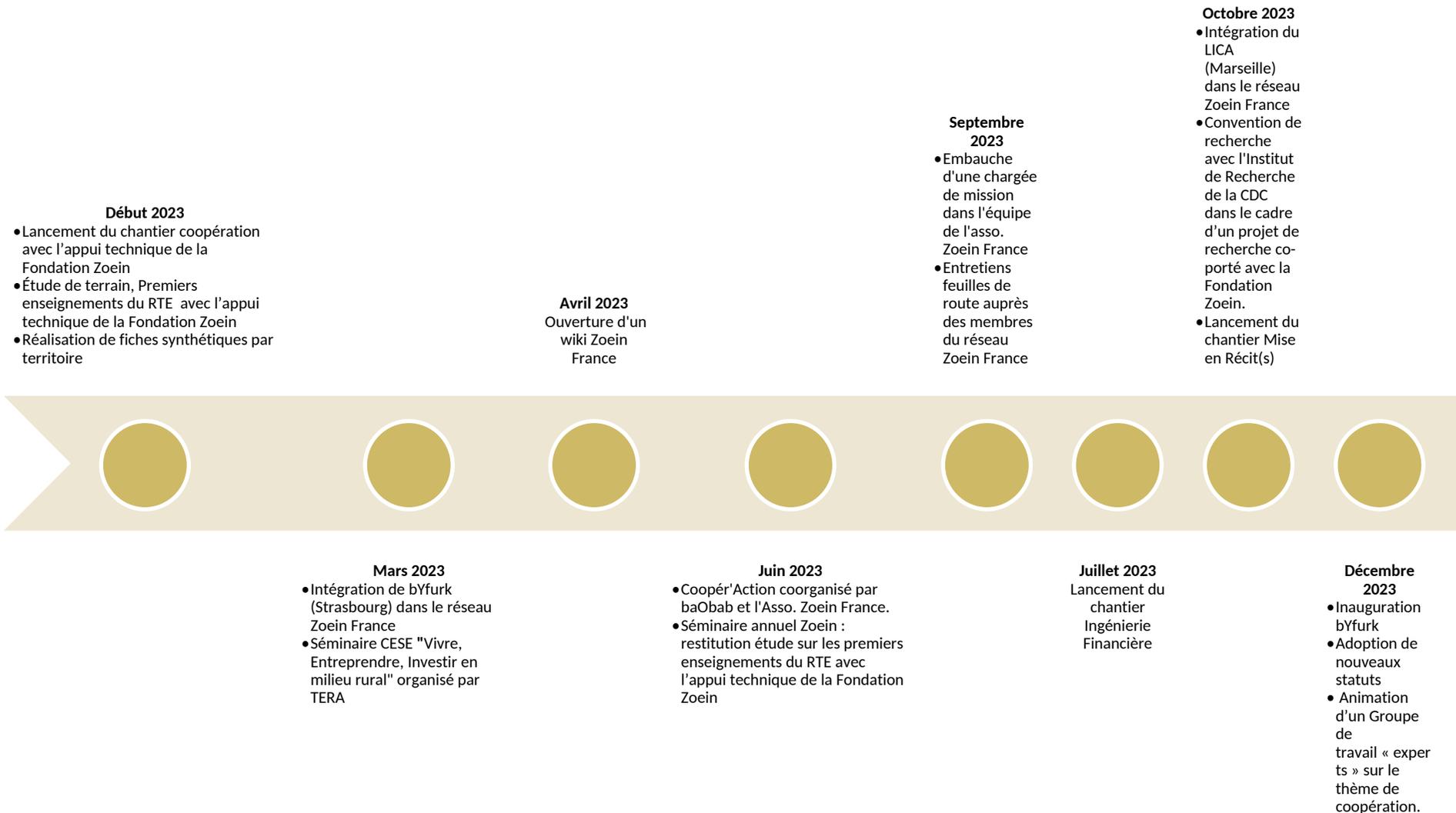
Le Revenu de Transition Écologique (RTE), conceptualisé par la philosophe et économiste Sophie Swaton (« *Revenu de Transition Écologique* » de 2018 ; « *RTE : mode d'emploi* » en 2021 parus tous les deux aux Presses Universitaires de France), est un dispositif visant à activer l'engagement citoyen en faveur de la transition écologique, dans le cadre d'un dispositif novateur d'accompagnement, de formation, de financements et de coopérations territorialisées.

Les missions de l'Association Zoein France sont de contribuer à l'appropriation du RTE et de nouveaux concepts en faveur d'une économie soutenable, de contribuer à la capitalisation des expérimentations en cours, de mettre en réseau les acteurs engagés dans ces expérimentations à l'échelle nationale.

L'Association assure ainsi l'animation d'un travail en réseau à l'échelle nationale facilitant le partage d'outils et de méthodes, les retours d'expériences, et la mise en réseau des acteurs directement engagés dans les expérimentations territoriales du RTE. Ainsi, une « communauté apprenante » s'est progressivement structurée à l'échelle nationale dans laquelle chercheurs et acteurs coproduisent des connaissances.

En 2023, cette « communauté apprenante » s'est à la fois consolidée et élargie : la méthode d'intervention et de recherche-action de Zoein s'est renforcée progressivement, et de nouveaux collectifs d'expérimentation ont rejoint le communauté apprenante.

En outre, les échanges entre la Fondation Suisse et le Réseau RTE Suisse se sont renforcés, par la mutualisation de compétences et de moyens entre les équipes, et également le partage d'expériences et les transferts de pratiques et de compétences entre les réseaux France et Suisse. L'année 2023 a en effet permis de renforcer le projet commun Zoein. Le partenariat technique et scientifique avec la Fondation Zoein a permis en particulier de soutenir le développement du volet « Recherche » et du volet « Communication » de l'Association Zoein France.



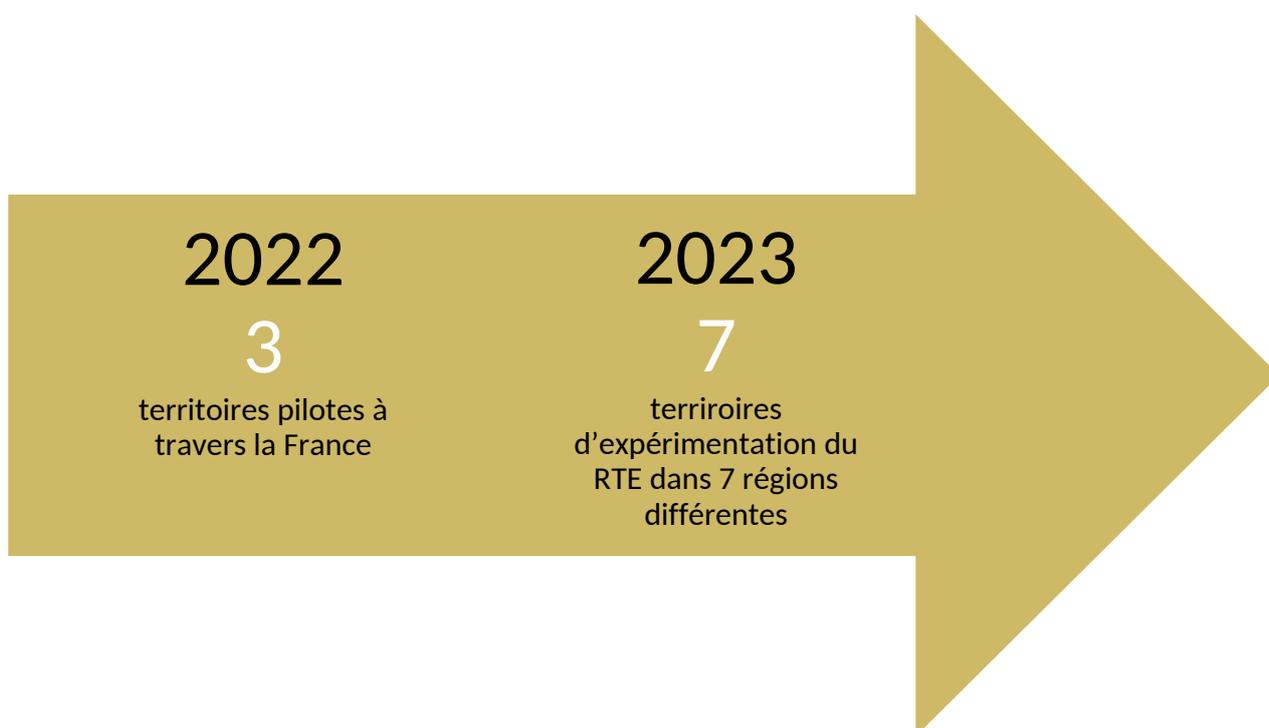
## Les activités menées en 2023

Pour rappel, un élargissement du réseau Zoein France s'est opéré dès 2022 avec l'émergence de deux nouvelles expérimentations RTE : le projet BaObab à Saint Nazaire et le Pôle Territorial de Coopération Économique du Pays de France.

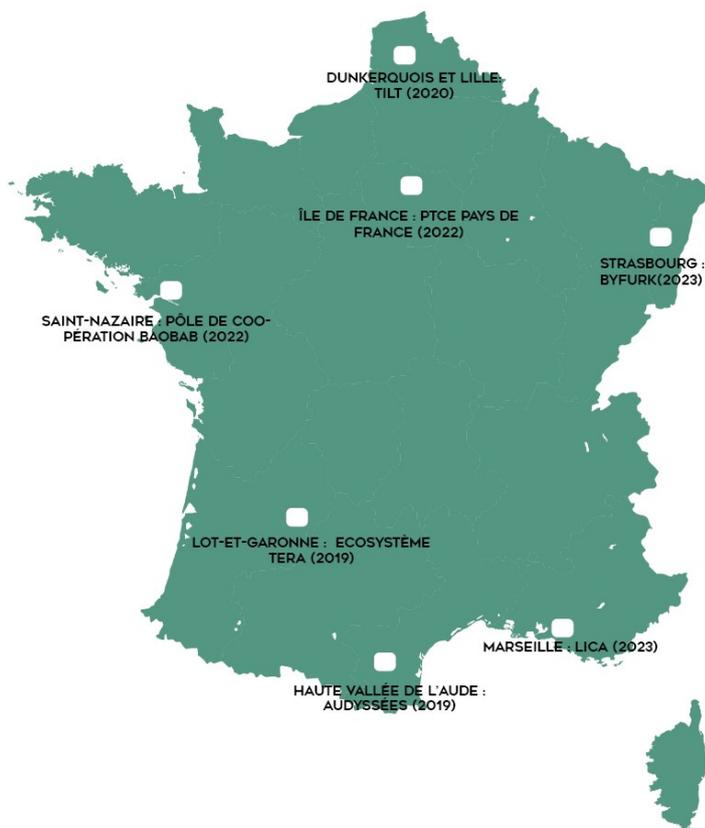
Courant 2023, deux nouvelles expérimentations se sont lancées : le LICA à Marseille et le projet Byfurk à Strasbourg.

En 2023, l'objectif de l'Association Zoein France était de consolider et d'élargir une « communauté apprenante » autour du RTE/CTE en France, afin de tirer collectivement de premiers enseignements, de partager des outils et des méthodes, de lever ensemble les freins opérationnels rencontrés et de faciliter la mise en œuvre des expérimentations du RTE.

**En 2023, la communauté apprenante s'est étoffée.**



## 1/ Renforcement et élargissement des Collectifs d'expérimentations du RTE en France



- 1.1/ Tilt - Audyssées - TERA : Retour sur les 3 collectifs pilotes engagés fin 2019

Le Revenu de Transition Écologique (RTE) est un dispositif innovant mis en œuvre localement à travers un outil d'ingénierie technique et financier : une Coopérative de Transition Écologique (CTE). RTE et CTE sont donc intrinsèquement liés (RTE/CTE). Le RTE inclut en effet une **contrepartie monétaire** et un **accompagnement**, attribué aux personnes qui s'engagent dans une activité répondant aux urgences écologiques et sociales de leur territoire, et qui adhèrent à une structure démocratique : une « Coopérative de Transition Écologique » (CTE). Partant des besoins, des compétences et des envies des individus, la finalité du RTE est d'activer la transition écologique en permettant à tous, notamment aux plus précaires, de développer **une activité rémunérée, épanouissante et permettant de vivre dignement**.

Au cours de l'année 2023, les trois territoires initiaux ont connus des avancées significatives.



Concernant la [CTE Audyssées](#) située dans la Haute-Vallée de l'Aude, l'année a permis la consolidation d'ateliers mensuels thématiques : « Les Audyssées ». Ces derniers, réalisés en partenariat avec l'association locale les [Imaginaires en transition](#), offrent des espaces d'échanges et de partage destinés à créer les conditions de coopérations territoriales. En 2023, 5 événements thématiques ont été organisés, pour une cinquantaine de participant.es à chaque fois.



*Les équipes Audyssées et Imaginaires en transition, Haute vallée de l'Aude (11)*

L'équipe de la Haute Vallée de l'Aude a également agrandi sa communauté de porteurs de projets pour atteindre 5 personnes, et a solidifié le modèle de gouvernance de la SCIC Coopérative de Transition Écologique renommée [« la Coopérative Audyssées »](#).

Dans ce même état d'esprit, Audyssées a porté en 2023 deux projets collectifs, à savoir :

- ECOA, un projet d'association d'énergie citoyenne comportant une dizaine de personnes,
- Un projet de convention citoyenne de l'alimentation rassemblant environ 30 citoyens engagés, 80 lycéens, 150 parents, 6 structures partenaires.



[L'Association TERA](#), quant à elle, a engagé la réalisation de son « quartier rural en transition » (QRT) qui débute par la construction du Centre d'Eco-construction de Ressources et de Formation (CERF). Cela fait suite à la formation organisée par le collectif en 2016 sur l'écoconstruction, formation à laquelle 12 personnes avaient participé.





*Équipe de l'écosystème TERA, Lot-et-Garonne (47)*

TERA a également organisé un [séminaire au CESE](#) appelée « Vivre et entreprendre en milieu rural » en partenariat avec l'Association des Maires ruraux de France et l'Association Zoéin France. Cet événement s'est déroulé en présence de Madame Faure, ministre de la Ruralité et des collectivités locales. La question du financement de la transition écologique, des initiatives citoyennes de transition et du RTE, ont été mis en débat.

Parallèlement, [l'association TERA](#) a continué de faire découvrir ses activités à de potentiels futurs porteurs de projets en organisant 7 week-ends de présentation de l'écosystème TERA en 2023. Cela a suscité l'accompagnement d'une quinzaine de porteurs de projets dans le parcours d'intégration cette même année.

Enfin, l'année 2023 a été particulièrement marquée par l'obtention de la reconnaissance « Pôle Territorial de Coopération ». L'expérimentation du RTE s'ancre dans l'écosystème coopératif qu'anime l'association TERA et la « relocalisation de la production à la fois alimentaire et de l'habitat » - via 2 SCIC spécifiques - qui ensemble créent les conditions du financement de RTE.



Pour finir, la [Coopérative TILT](#) a entamé un large chantier pour construire une gouvernance partagée au sein de la SCIC basée sur les principes de la sociocratie. Le déploiement territorial et son ancrage dans de nouveaux territoires, les modalités de structuration et de développement d'écosystème coopératif d'accompagnement autour des dynamiques citoyennes de transition, d'insertion et d'entrepreneuriat ont constitué un important travail en 2023. Ce travail exploratoire a été réalisé dans le cadre d'un Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) sur le projet Transition Plurielle, porté par 6 autres structures dans les territoires du Ternois et des 7 Vallées.

Enfin, la [CTE historique](#) a également testé sur l'année 2023 un dispositif expérimental pour accompagner des porteurs et porteuses de projets éloignés de l'emploi : l'entrepreneuriat écologique vu comme un levier d'insertion.

- 1.2/ Élargissement du Réseau Zoein France : l'intégration réussie de 4 nouveaux projets d'expérimentation en émergence.

L'année 2023 a également permis à quatre autres collectifs / territoires émergents du réseau Zoein de se lancer dans l'expérimentation RTE, d'entrer ou de consolider leur place au sein du réseau Zoein France.

*(1.2.1) L'intégration confirmée de l'initiative BaObab à Saint-Nazaire, et du projet PTCE Pays de France.*



Tout d'abord, [l'Association baObab](#) située à Saint-Nazaire a réalisé en 2023 des Ateliers de co-développement "accélérateur de projet" bénéficiant à une quinzaine d'acteurs de la Région.





*Les participants au Coopér'Action, Saint-Nazaire (49), juin 2023*

Dans la même lignée, [baObab](#) a organisé, en partenariat avec l'Association Zoein France, un temps fort dans le but de lancer sa « preuve de concept » : un « **Coopér'Action** » qui a réuni près de 60 personnes diverses et variées du territoire de Saint-Nazaire dans le cadre d'une grande séance d'intelligence collective. L'événement a suscité de l'intérêt sur le territoire, et l'association baObab a pu gagner en reconnaissance, légitimité et popularité. (Évènement détaillé dans la suite du document).



Concernant le [PTCE Pays de France](#), celui-ci a obtenu un local pour pouvoir installer son tiers-lieu. Proche des habitant.es et au cœur des activités du territoire, le PTCE Pays-de France a assis sa légitimité pour travailler sur les questions de l'accessibilité de tou.te.s à une alimentation de qualité et à des modalités de mises en œuvre pour favoriser un exercice de démocratie alimentaire.

Le [PTCE Pays de France](#) a par ailleurs accompagné une dizaine de projets en mettant en oeuvre des coopérations entre des structures et acteur.ices de la ville de Goussainville sur des enjeux de l'alimentation avec les habitants d'un quartier QPV. En effet, le PTCE a consolidé son intégration sur le territoire en organisant des ventes de pommes de terre et de légumes bio sur le marché. Il



s'agit ici de projets collectifs mais qui n'ont pas eu de visée en termes de créations d'activités à but économique.

L'année 2023 a donc été une nouvelle année de consolidation des expérimentations françaises, mais a également permis aux nouveaux projets de se consolider en profitant des conseils aguerris des territoires pilotes de l'expérimentation du RTE en France, mais aussi en Suisse.

### *(1.2.2) Deux nouvelles arrivées réussies en 2023 : le Tiers-Lab des Transitions & LICA à Marseille et bYfurk à Strasbourg.*



A Marseille, 2023 a été une année de structuration d'un partenariat entre l'Association Zoein France, la [SCOP LICA](#) et la [SCIC Tiers-lab des Transitions](#), situées à Marseille.

En parallèle, une première convention a été signée entre l'Association Zoein France et la Ville de Marseille, pour réaliser une étude de faisabilité du RTE.

Cette étude, en collaboration avec l'Association Zoein France, devrait se terminer en mai 2024, pour attester la pertinence ou non à la création d'une coopérative de transition écologique sur le territoire.



L'année 2023 a également été une année durant de laquelle un nouveau collectif a rejoint le réseau Zoein France. Il s'agit du collectif [bYfurk](#), initié par la [SCIC Cooproduction](#), qui regroupe 4 Coopératives d'activités et d'emplois (CAE). [bYfurk](#) se distingue en offrant un accompagnement à des porteurs et porteuses de projets aspirant à exercer un métier porteur de sens, enrichissant les liens humains et entretenant le rapport au vivant.

Les co-fondateurs, Philippe Kuhn, Stéphane Bossuet, et Somhack Limphakdy, sont à l'origine des spécificités de bYfurk, mettant en avant le financement triple, le mentoring, l'utilisation de monnaies locales, et leur approche évaluative.





C'est le 1er décembre 2023 que la dynamique bYfurk a très officiellement pris son élan sous la présence de Pia Imbs, Présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, d'Antoine Dubois, Maire-adjoint de la ville de Strasbourg, et de Sophie Swaton fondatrice de la Fondation Zoein et de l'Association Zoein France, dans les locaux du KaléidosCOOP à Strasbourg.

[L'événement a offert une plongée dans le parcours type du bYfurkeur.euse](#), désignant les porteurs de projets bénéficiant du soutien de bYfurk.

## 2/ Déploiement de la méthode d'intervention et de recherche-action de Zoein

- 2.1/ Travail d'enquête sur l'état d'avancement des expérimentations « pilotes » du RTE

Début 2023, un travail d'enquête, réalisé avec l'appui technique de la Fondation Zoein, a consisté à analyser les avancées et les défis rencontrés au sein des trois expérimentations « pilotes » du RTE qui ont été engagées dès fin 2019/début 2020. Cette enquête de terrain s'est en effet accompagnée de séances de travail collectives pour mieux cerner les évolutions des expérimentations en cours et en tirer des enseignements collectifs.

Notre souhait était d'identifier les caractéristiques de chaque démarche entreprise, d'avoir une compréhension plus précise et nuancée de ce qui s'y joue. Ce travail a également permis d'éclairer

les méthodes communes qui animent le réseau Zoein France et le Pôle de « Recherche » de l'Association et de la Fondation Zoein.

La démarche d'enquête s'est centrée sur une analyse approfondie du « modèle » de RTE/CTE et de son système d'acteurs, en sondant les notions de **gouvernance**, de **modèle économique soutenable**, de **coopération territoriale** et de **solidarité**. Cette exploration a été mise en relation avec les actions concrètes menées sur le terrain pour éclairer les premiers effets des expérimentations en cours.

- 2.2/ La rencontre nationale 2023 du Réseau Zoein France à Saint-Nazaire

### *Restitution du travail d'enquête de terrain lors du séminaire annuel du Réseau Zoein France*

La rencontre annuelle du Réseau Zoein France, qui rassemble les équipes opérationnelles impliquées dans les expérimentations territoriales du RTE, s'est tenue le 27 juin 2023 à Saint-Nazaire (49).

Elle a été l'occasion de présenter et de mettre en discussion le travail d'enquête de terrain réalisé par Caroline Lejeune, Directrice de la Fondation Zoein et Amandine Deruelle, alors en stage au sein de l'Association Zoein France, et depuis le 1er septembre 2023 chargée de mission au sein de l'Association Zoein France.

Ce temps collectif de travail a été un moment propice pour mesurer les avancées et les défis rencontrés sur le terrain. Les équipes impliquées dans les expérimentations « pilotes », et celles en émergence ont pu ainsi partager leurs enseignements tirés des expériences en cours, se nourrissant mutuellement des diversités de pratiques et d'approches.

Ce temps de travail collectif a permis d'approfondir plus spécifiquement les enjeux de **Coopération** qui sont au cœur des expérimentations en cours. Dans la perspective de poursuivre ces réflexions et approfondir les questionnements, une séance de travail avec des experts du Réseau Zoein a été programmée en décembre 2023.



### Encadré n°1 : Du travail d'enquête au chantier « Coopération »

Le travail d'enquête et la dynamique de réflexion collective ont été pilotés par Jean-Christophe Lipovac, Directeur de l'Association Zoein France, et Caroline Lejeune, Directrice de la Fondation Zoein.

L'enquête de terrain a été réalisée de mars à mai, par Caroline Lejeune, et Amandine Deruelle, alors stagiaire au sein de l'Association Zoein France.

Ce travail d'enquête a été structuré en trois phases :

- 1/ État des lieux des travaux/ressources réalisé par les partenaires scientifiques et techniques,
- 2/ Réalisation de trois enquêtes de terrain
- 3/ Établir un premier travail dédié à la définition d'un « **référentiel de coopération** » porté par la Fondation Zoein et l'Association Zoein France

Ce travail a permis d'ouvrir un « **Chantier thématique sur la Coopération** » qui s'inscrit à plus long court, mobilisant un réseau d'experts et visant à faire des allers/retours avec les expérimentations de terrain.

Le travail d'enquête est venu nourrir le **wiki de Zoein** ouvert cette année et qui est un outil de capitalisation en marchant du Réseau Zoein France.

Une publication sur les « **Ingrédients des Coopérations de Transition Écologique** » est prévue pour en 2024.

## La réunion « Vers un programme commun » du Réseau Zoein France

Six collectifs engagés dans des expérimentations territoriales du RTE ([retrouvez ici les fiches de présentation des territoires](#)) étaient présents à Saint-Nazaire, ainsi que des membres du Conseil Scientifique de la Fondation Zoein. Ces 3 journées ont été ainsi l'occasion de renforcer les liens avec des temps d'interconnaissances et de travail, pour mieux comprendre ce qui se joue dans les expérimentations en cours, partager des retours d'expériences dans le cadre des expérimentations du RTE sous l'angle en particulier de la coopération.



L'objectif de cette réunion était de revisiter en profondeur les objectifs qui ont animé cette année 2023, d'entamer une réflexion autour de la gouvernance de l'Association, et d'esquisser les contours des chantiers à venir. Ce fut un moment significatif et convivial qui a permis à chacun de se connaître un peu plus.

Ce moment a également permis d'approfondir les réflexions et les échanges autour de cette journée, renforçant ainsi le tissu coopératif au sein de la communauté Zoein France et du Conseil Scientifique de la Fondation Zoein.

- 2.3/ Appui à l'organisation du Coopér'Action de Baobab et d'un temps fort « grand public » le 28 juin 2023.

L'Association Zoein France a pleinement accompagné la dynamique de baObab à créer son premier temps fort national.

En effet, le Réseau Zoein France s'est réuni à Saint-Nazaire durant 3 jours consécutifs fin juin dernier, avec au centre de ces 3 journées, la notion de coopération. Dans les expérimentations RTE en cours, « faire ensemble » est « LE » levier majeur pour concrétiser un autre modèle de développement respectueux des hommes et du vivant. La coopération est en effet, à nos yeux, le cœur d'une transition écologique juste.

**Pour nous, la coopération, c'est aussi le déploiement de l'intelligence collective dans un territoire.** Dans cette optique, l'équipe de BaObab a su en faire la preuve en organisant une journée «Coopér'Action», mobilisant un large écosystème des partenaires : entrepreneur.es, associations, entreprises du territoire, acteurs de l'ESS, acteurs institutionnels comme Saint-Nazaire Agglo, ou encore l'ADEME Pays de la Loire, des partenaires experts comme ATEMIS et le Collège des Transitions Sociétales à Nantes. Près de 60 personnes ont ainsi participé à une journée de travail en intelligence collective - un « Coopér'Action », marque de fabrique de BaObab - autour de projets pilotes pour faire la « preuve du concept » ; journée durant laquelle les membres des collectifs RTE en France ont pu partager leur expérience, et réciproquement se nourrir de la dynamique BaObab.



*« Coopération économique, coopération chez le vivant »*

*Dialogue entre Dominique Bourg et Gilles Boeuf, membres du Conseil Scientifique de la Fondation Zoein, juin 2023, Saint-Nazaire*

Pour embarquer plus largement autour de nouveaux imaginaires - chers notamment à Faroudja Hocini et Bruno Dallaporta, [membres du Conseil Scientifique de la Fondation Zoein](#) présents eux-aussi à Saint-Nazaire -, plus de 180 participants étaient présents pour assister à la conférence de Dominique Bourg et de Gilles Bœuf, et à la table-ronde avec des entrepreneur.es de Saint-Nazaire,

Anne Gobbey de l'ADEME Pays de la Loire et Samuel Aubin, directeur du Collège des Transitions Sociétales. La soirée-débat, grâce à l'érudition de Gilles Bœuf et de Dominique Boug, a en particulier permis d'appréhender la coopération dans le monde du vivant, source d'inspiration pour construire d'autres rapports aux autres et au vivant, et inventer un autre modèle de développement.

- 2.4/ Animation de Chantiers de travail collectifs

En 2023, au sein de l'Association Zoein, une dizaine d'entretiens ont été réalisés pour constituer les feuilles de routes des territoires. Ce document consiste à mettre au clair les différentes orientations des CTE pour l'année en cours. Il permet de revenir sur les grandes orientations, les étapes et les temps forts de leurs démarches.

Ce document permet également de revenir l'analyse des besoins et attentes vis-à-vis de l'Association Zoein France.

#### Encadré n°2 : Zoom sur l'organisation du réseau national

Au sein du réseau Zoein, les membres agissent à la fois en tant que sachants et apprenants, se nourrissant mutuellement de leurs expériences et expertises. L'enjeu est d'opérer du transfert de connaissances et de ressources au sein du réseau (entre les « pilotes » et les collectifs « émergents »).

Les échanges sont également basés sur des liens étroits entre acteurs et entre acteurs et chercheurs, créant ainsi des espaces de réflexivité propices à la coproduction de connaissances et à leur transmission. Plusieurs dispositifs sont au cœur de cette démarche :

La **charte de valeurs et d'engagements réciproques**. Elle régit le fonctionnement du réseau et constitue une base solide pour les échanges. Les membres adhèrent à ces valeurs communes et s'engagent à travailler dans un esprit de collaboration et de partage.

Les **réunions mensuelles inter-territoires** sont l'un des principaux moyens d'interaction au sein du réseau. Lors de ces réunions, les objectifs sont multiples :

- Il s'agit tout d'abord de partager un ou deux points d'actualité, permettant ainsi de rester informé des développements importants.
- De plus, les membres partagent les ressources ou les "pépites" de leurs territoires respectifs, favorisant ainsi l'enrichissement mutuel.
- Les réunions servent également de moments de coordination et de synchronisation des travaux collectifs au sein du réseau Zoein France.

L'ordre du jour est ouvert, permettant une grande flexibilité et une participation active de tous les membres. Ces réunions permettent de coordonner les travaux engagés au sein du réseau.

Parallèlement, des réunions spécifiques dédiées à la **communication inter-territoires** sont organisées tous les mois et demi environ. Ces réunions offrent un soutien aux territoires en matière de communication et permettent une harmonisation des pratiques de communication au sein du réseau et avec la Fondation Zoein.

Nous répondons par ailleurs à de nombreuses sollicitations pour intervenir et présenter le RTE et ses expérimentations en cours en France, que ce soit dans des réunions locales, régionales ou nationales.

C'est dans cette dynamique que plusieurs **chantiers** ont été définis pour animer et promouvoir la démarche de recherche-action mise en place dans le cadre de nos activités.

Voici plusieurs axes participant à l'animation et à la valorisation de cette méthode de travail :

### *Chantier « ingénierie Financière des RTE »*

L'année écoulée a été marquée par un effort significatif du réseau Zoein France pour financer des RTE destinés aux travailleurs pauvres dans les zones rurales et urbaines. Un groupe de travail dédié a été formé, rassemblant des acteurs clés comme SDH (fond de dotation de TERA) et ses partenaires du réseau Zoein (baObab, Byfurk, Audyssée). Ce groupe s'est concentré sur l'organisation d'une importante campagne de levée de fonds, prévue pour 2024, en mobilisant des ressources tant privées que publiques. Des réunions régulières ont eu lieu en seconde partie d'année pour peaufiner la stratégie et les modalités de cette campagne.

### *Chantier « coopération »*

La recherche-action en cours dans le cadre des expérimentations du RTE a conduit à approfondir en particulier la notion de Coopération. **Quel sens en est-il donné ? Comment elle est opérationnalisée dans le cadre des expérimentations du RTE ?**

Ce premier séminaire de travail, lancé au printemps 2023 et présenté à Saint-Nazaire, a permis de partager des ressources et le regard expert de Samuel Aubin, sociologue, directeur du Collège des Transitions Sociétales à Nantes. Ce séminaire a été l'occasion de partager le travail d'enquête réalisé auprès des 3 premiers territoires « pilotes » du RTE, de croiser les regards et de partager l'expérience entre les membres des Collectifs RTE en France. La « communauté apprenante » du RTE en France animé par l'Association Zoein France s'agrandit progressivement, et se renforce avec de nouveaux collectifs engagés dans l'expérimentation du RTE.

Fin 2023, l'Association Zoein France a réuni un groupe d'expert.es sur le sujet s'est réuni pour assister à la présentation du rapport produit par Zoein sur la coopération pour faire leurs retours, partager leur expérience, et s'associer dans un but commun : décoder les phénomènes de coopération pour en outiller le plus possible les territoires expérimentateurs.

Productions à venir, affaire à suivre...

### *Chantier « mise en récits du RTE en France »*

Avec l'appui d'Alice Khelifa, responsable du pôle communication et valorisation de la Fondation Zoein, des réunions mensuelles ont été organisées, permettant à chaque territoire de partager et d'approfondir sa compréhension du RTE, en mettant l'accent sur ses particularités, ses avantages, et la manière de créer un discours persuasif autour de ce sujet. Ces échanges ont permis à chaque membre du réseau de développer un discours adapté à son contexte local, tout en restant cohérent avec la vision globale du réseau.

Pour 2024, l'objectif est de finaliser ce travail par la création de supports de communication unifiés, reflétant la diversité et l'unité des expériences et perceptions au sein de Zoein France.

- 2/5 Renforcement des échanges avec le Réseau RTE Suisse

En 2023, notre objectif était de renforcer les liens entre la France et la Suisse. Pour atteindre cet objectif, nous avons travaillé sur l'harmonisation des pratiques, partagé des expériences et structuré une méthode de travail commune pour permettre la mutualisation entre le Réseau RTE France et le réseau RTE Suisse.

### 3/ Capitalisation et diffusion

Au-delà des chantiers, mais toujours en lien avec les expérimentations française, l'Association Zoein France a débuté le lancement de plusieurs projets de capitalisation et de recherche en lien avec les acteurs de terrain du réseau national.

- 3.1/ L'ouverture du Wiki de la « Communauté Apprenante RTE France »

Un wiki est un site web collaboratif qui permet à plusieurs personnes de travailler ensemble sur la création et la modification de contenu en ligne. Les wikis sont conçus pour être faciles à utiliser et à éditer, ce qui permet à tout utilisateur de modifier le contenu existant, d'ajouter de nouvelles pages et de contribuer à la création de connaissances.



Non connecté(e) Discussion Contributions Créer un compte Se connecter

Accueil Discussion Lire Modifier Modifier le wikicode Voir l'historique Rechercher sur Zoein

## Accueil

Zoein <sup>(?)</sup> : Expérimentation du Revenu de Transition Ecologique (RTE)

> Ce wiki est un espace de travail collaboratif pour et avec les pilotes des expérimentations territoriales du RTE/CTE.

Il permet de capitaliser en marchant, de partager nos réflexions, nos premiers enseignements, notamment techniques et méthodologique issus de nos expérimentations.

Ce wiki est notre "bac à sable" : on construit et déconstruit, tout simplement parce qu'on expérimente et qu'on apprend en faisant. Il offre donc un espace de travail dynamique et ouvert, accessible aux membres de la communauté apprenante du RTE en France.



> Toutes les productions de l'Association Zoein sont accessibles en open source selon la licence **Creative Commons CC-BY-NC**.

Cette licence correspond aux principes suivants :

- mention de la source du document ou partie du document utilisée ;
- pas d'utilisation commerciale des productions ;
- engagement à faire un retour à la communauté des usages, modifications, retours d'expériences.

Il s'agit de rendre accessibles ces créations d'ordre intellectuel, de soutenir les échanges les concernant, et de favoriser leur enrichissement sur la base d'une expérience mise en commun.

A vos contributions !

Page d'accueil du Wiki Zoein



La dimension collective est centrale dans cette dynamique de la « Communauté apprenante ». Nous faisons en effet le pari d'une démarche collaborative : chacun contribuant à l'effort d'enquête, de documentation des expérimentations et de production de ressources partagées sur le wiki.

La recherche-action que nous animons vise à produire des enseignements au travers d'expériences tangibles. A partir des terrains d'expériences nous misons sur la capacité d'innovation des acteurs locaux et des collectivités, et nous tirons des enseignements ensemble. A la fois sachant et apprenant, chacun se nourrissant les uns et les autres. De plus, des liens entre acteurs et chercheurs sont recherchés à travers des temps de « prise de recul » sur les expérimentations en cours. Ensemble, nous tirons des enseignements autour des nouveaux modèles économiques et de territoire plus sobres, plus justes et plus soutenables qui s'inventent.

- 3.2/ Site Internet Zoein et outils de communication (Newsletter et réseaux sociaux)

### **Les fiches synthétiques de présentation des expérimentations**

L'année 2023 a permis d'établir une première capitalisation des connaissances en synthétisant les enseignements tirés des expériences passées et récentes des Coopératives de Transition Écologique (CTE). Cette démarche a impliqué la création de fiches de synthèse détaillant l'état d'avancement des expérimentations en cours, en utilisant à la fois des analyses quantitatives et qualitatives et en retraçant l'historique de développement des différentes coopératives membres du réseau. Notre but étant de rassembler sur une fiche format recto-verso par territoire d'expérimentation, en condensant de manière claire et concise les informations essentielles concernant chaque projet afin d'avoir un regard plus clair et harmonisé du réseau Zoein français.

### **L'alimentation régulière des réseaux sociaux**

Durant cette année 2023, l'Association Zoein France a particulièrement misé sur un effort de partage d'actualité auprès de son réseau externe. Que ce soit par le biais de la Newsletter, de LinkedIn, ou de sa présence sur des temps forts ESS nationaux, l'Association Zoein France est soucieuse d'informer régulièrement ses partenaires dans ses avancées dans l'expérimentation du RTE.

- 3.3/ Contributions à des cercles de travail

Au cours de l'année 2023, nous avons activement contribué à la production de rapport d'expertise en France. Nous avons également été associé à participer à des groupes de travail dans plusieurs domaines clés :

- Fabrique des Transitions : Groupe de travail « modèle économique »
- Labo ESS : Forum Mondial Zéro pauvreté
- 27e Région : Groupe de travail « ANRU ».

- 3.4/ Émergence d'un Pôle « Recherche »

### **Réponse à l'Appel à Commun de l'ADEME Sobriété et Résilience**

Dans le cadre de l'appel à commun « Sobriété et Résilience », l'Association Zoein France et la Fondation Zoein en partenariat avec l'association Virage énergie ont proposé un projet centré sur la coopération et le partage des connaissances. Le projet vise à développer des méthodes et outils pour soutenir des modèles économiques locaux sobres et résilients, en se concentrant particulièrement sur les domaines de la mobilité cyclo-logistique et la gestion des déchets organiques et recyclables (en partant des expériences de baObab et de Tilt).

### **Projet de recherche auprès de l'Institut de la Recherche de la CDC / « Droits de la Nature et Gouvernance »**

L'Association Zoein France a déposé un projet de recherche, co-porté avec la Fondation Zoein, intitulé « Droits de la nature et gouvernance » auprès de l'Institut de recherche de la Caisse des Dépôt et Consignation. Le projet est co-dirigé par Dominique Bourg, Président du Conseil scientifique de la Fondation Zoein et Sophie Swaton, Coprésidente de l'Association Zoein France et Présidente-fondatrice de la Fondation Zoein.

Ce projet vise à explorer l'influence des droits de la nature dans les nouvelles formes de gouvernance et à examiner comment ces droits peuvent renouveler les dispositifs institutionnels et les démarches participatives pour la préservation des ressources naturelles. Caroline Lejeune, Directrice de la Fondation coordonnera avec Jean-Christophe Lipovac, Directeur de l'association, ce projet en collaboration avec des chercheurs et des experts pour analyser et promouvoir des approches innovantes en matière de gouvernance et d'institutions en temps d'urgence écologique.

## 4/ Structuration de l'Association Zoein France et de sa gouvernance, et développement de partenariats financiers

- 4.1/ Groupe de travail « Statuts et gouvernance » de l'Association

Fort de ces avancées de terrain, de l'engagement depuis plus de 3 ans et demi des premiers collectifs pilotes en France, la volonté de Sophie Swaton, co-Présidente et fondatrice de l'Association Zoein France, a été de revisiter la structuration de l'Association et de sa gouvernance, pour permettre aux parties prenantes des expérimentations et à nos partenaires d'être pleinement impliqués dans la stratégie et le devenir de l'Association Zoein France.

A ce titre, le 7 décembre 2023 a constitué une date importante dans l'évolution de l'Association puisqu'à l'occasion d'une Assemblée générale extraordinaire, de nouveaux statuts de l'Association ont été adoptés. L'objet de l'Association a été réaffirmé et même élargi : son *but de promouvoir et de faciliter la mise en œuvre d'expérimentations territoriales du « Revenu de Transition Ecologique » en France, et d'explorer de nouveaux modèles socio-économiques et démocratiques articulant à la fois les enjeux écologiques et de justice sociale. La Recherche-Action constitue à ce titre un moyen d'action spécifique de l'Association.*



Assemblée générale de l'Association Zoein, 7 décembre 2023

En outre, un **Conseil d'Administration** dénommé « Collectif » a été créé, et huit administrateurs ont été élus, de même qu'un nouveau Bureau de l'Association.

#### *Les 8 administrateurs.trices :*

- Dominique Bourg,
- Joëlle Chalavoux,
- Sophie Swaton,
- Anne Durand,
- Eloi Laurent,
- Somhack Limphakdy,
- Fabienne Zalivadni,
- Marie-Hélène Muller.

A travers le « Collectif », l'intention est de faire dialoguer chercheurs et acteurs de terrain engagés. La gouvernance partagée de l'Association est à construire pour que l'Association Zoein soit plus que jamais au service de collectifs citoyens et de territoires engagés pour une transition écologique juste, des modèles économiques et de territoires sobres, résilients et démocratiques.

#### *Le nouveau Bureau de l'Association*

L'Association est désormais Coprésidée par Sophie Swaton et Anne Durand, par ailleurs membres du Conseil Scientifique de la Fondation Zoein ; et Joëlle Chalavoux, à l'initiative de la Coopérative Audyssées, a été élue trésorière de l'Association.

- 4.2/ Partenariat financiers

En 2023, le Fond de dotation 1% for the Planet témoigne toujours de sa confiance auprès de l'Association Zoein en accordant un soutien sur 2023 et 2024.

#### *Partenariat avec des nouveaux partenaires financiers*

Au cours de l'année 2023, nous avons obtenu le soutien de la Fondation Grdf, la Fondation de France, de la Fondation MACIF, et de la Fondation Crédit Coopératif.

Dans le cadre du soutien de la Fondation Grdf, nous avons bénéficié d'un parcours d'accompagnement animé par ADASI et Le Rameau autour du modèle socio-économique de l'Association Zoein. Cet accompagnement sur le développement stratégique de l'Association Zoein est intervenu au bon moment du « changement d'échelle » du réseau Zoein France (de 3 expérimentations « pilotes » à 7 collectifs/territoires d'expérimentations), du travail de fond que nous avons mené en 2023 sur les statuts de l'Association et l'évolution de la gouvernance de l'Association.

- 4.3/ Zoom sur l'équipe de l'Association Zoein France

### Jean-Christophe Lipovac | Directeur de l'Association Zoein France



Depuis septembre 2019, Jean-Christophe Lipovac assure la Direction générale de l'Association Zoein France, et contribue directement au déploiement du Réseau Zoein France et d'une « Communauté apprenante » autour du RTE en France. Il participe avec les acteurs de terrain à la préfiguration et à la mise en œuvre des Coopératives de Transition Écologique qui sont les outils pour opérationnaliser localement des Revenus de Transition Écologique.

### Amandine Deruelle | Chargée de mission Animation et Capitalisation



Diplômée en 2023 d'un Master d'Economie Sociale et Solidaire, Amandine a rejoint l'Association Zoein France d'abord en stage de février à juillet 2023 ; depuis septembre 2023 Amandine est désormais Chargée de mission animation nationale. Elle vient en appui à l'animation de la communauté apprenante Zoein France et contribue aux enquêtes d'analyses et de capitalisations du réseau.

Le travail de l'équipe Zoein France est renforcé par **Caroline Lejeune**, Directrice de la Fondation Zoein en appui sur le « volet Recherche » de l'Association Zoein, et **Alice Khelifa**, Responsable du pôle Communication et valorisation à la Fondation Zoein, en appui sur les outils et la stratégie de communication de l'Association Zoein.

## Perspectives pour 2024

Pour 2024, notre objectif est de poursuivre l'animation de la « communauté apprenante » à l'échelle des sept régions métropolitaines françaises. Pour cela, nous avons pour ambition de développer davantage notre capitalisation au sein du [wiki](#) qui constitue la ressource centrale pour partager les bonnes pratiques, les enseignements et les outils développés dans le cadre de notre réseau. Pour mener à bien ce projet, une réunion mensuelle appelée « Réunion de partage d'expérience » va être testée en 2024 pour étayer la capitalisation au sein du réseau Zoein France.

Les « chantiers collectifs » lancés en 2023 vont se poursuivre en 2024, en particulier celui sur la Coopération, et celui sur l'Ingénierie financière des RTE.

Nous comptons également lancer un chantier sur l'évaluation et la définition d'un « Référentiel commun d'évaluation du RTE en France ».

Le Chantier « Mise en récit(s) » prendra une autre forme avec des réunions « Communication & plaidoyer ».

Enfin, en 2024, nous comptons renforcer les liens franco-suisses en établissant des échanges plus réguliers avec les expérimentations RTE en Suisse Romande.

## Remerciements

1% FOR THE PLANET FRANCE  
Fondation MACIF  
Fondation GRDF – Fondation de France  
Fondation Crédit Coopératif

Les projets réalisés par l'Association durant l'année 2023 n'auraient pu voir le jour sans l'aide de la Fondation Zoein, mais également sans l'engagement des territoires d'expérimentation du RTE en France (Audyssées, Tilt, Tera, baObab, bYfurk, LICA, PTCE Pays de France) et de nombreux partenaires que nous souhaitons remercier ici.

\* \* \* \*



## Synthèse des ressources produites

- Bibliographie :

Swaton S., Pour un revenu de transition écologique, PUF, 2018.

Swaton S., Revenu de transition écologique : mode d'emploi, PUF, 2020.

- Sites Internet :

La rubrique « Le Revenu de transition écologique » sur le site de la Fondation Zoein et la présentation de chaque territoire : [Expérimentation | Fondation Zoein](#)

- Productions :

Les livrets produits à la suite des Universités Ephémères (Audyssées et TILT)

Audyssées : <https://cloud.tilt.coop/s/W4wGDgydXSQcWi8>

TILT : <https://cloud.tilt.coop/s/Ty4b7SmGXabnRKY>

Publication de TERA lors de son intervention au CESE sur les territoires ruraux : <https://www.helloasso.com/associations/tera/boutiques/video-du-seminaire-vivre-entreprendre-investir-en-milieu-rural>

Rapport du CESE sur les métiers en tension : <https://www.lecese.fr/travaux-publies/metiers-en-tension>

**[Retrouvez ici les fiches de présentation des Collectifs et territoires d'expérimentation du RTE en France.](#)**

## Comment nous contacter

Association Zoein

Jean-Christophe Lipovac

10 bis, avenue de la Grande Armée 75017 Paris

[jclipovac@zoein.org](mailto:jclipovac@zoein.org)

06.45.61.86.82

[www.zoein.org](http://www.zoein.org)

Instagram : @zoein\_officiel

Youtube : Zoein [Info@zoein.org](mailto:Info@zoein.org)

