ASSOCIATION ZOEIN

BILAN D'ACTIVITÉ 2024

PERSPECTIVES 2025

SOMMAIRE

L'Association Zoein en bref **p.4**
2024 en quelques chiffres **p.5**
Nos temps forts **p. 6**

SOUTENIR LES EXPÉRIMENTATIONS

- **Tilt, Aydssées, Tera : les territoires pilotes** p. 9
- **LICA, ByFurk, Baobab et le PTCE Pays de France : la consolidation du réseau** p. 13

ANIMER LA «COMMUNAUTÉ APPRENANTE»

- **L'animation des grands chantiers collectifs** p. 18
- **Zoom sur le travail d'enquête autour des pratiques d'évaluation du RTE** p.21
- **Zoom sur le Séminaire d'échange avec la Suisse** p.22
- **Les ateliers de co-développement** p. 24

CAPITALISER ET DIFFUSER LE RTE

- **Le Wiki : un outil de transmission pour la « communuaté apprenante »** p. 26
- **La « Mise en récitS » du RTE** p. 28
- **Site internet, newsletter et réseaux sociaux** p. 29
- **La vidéo de présentation du RTE en France et en Suisse** p. 29
- **Interventions dans des cercles de travail et évènements nationaux** p. 30

STRUCTURER L'ASSOCIATION

- **Le partenariat scientifique et technique avec la Fondation Zoein** p. 33
- **Le travail sur le modèle socio-économique de Zoein avec ADASI** p.35
- **Perspectives 2025** p. 36

Remerciements **p. 38**
Pour en savoir plus **p. 39**

INTRODUCTION

« L'année 2024 a marqué une étape importante pour l'Association Zoein avec la structuration et le développement du Réseau Zoein France, qui regroupe désormais sept collectifs d'expérimentation du RTE à l'échelle nationale.

Fidèle à sa mission d'animation, de recherche et de diffusion, l'Association Zoein s'est pleinement investie dans la dynamique collective en accompagnant les expérimentations territoriales du RTE, en organisant des événements locaux et des interventions publiques, tant à l'échelle locale que nationale. Parallèlement, elle a poursuivi le renforcement de sa gouvernance et l'évolution de son modèle socio-économique d'intérêt général.

Cette période a été marquée par un travail approfondi de coordination et d'animation destiné à faciliter les échanges de pratiques et le partage de ressources entre les différents territoires et les Coopératives de Transition Écologique (CTE). Cela s'est traduit par l'organisation de voyages apprenants, séminaires et ateliers thématiques, favorisant ainsi les interactions entre pairs pour consolider les acquis et stimuler l'innovation au sein des expérimentations du RTE.

En parallèle, nous avons poursuivi notre travail de capitalisation et de diffusion des enseignements tirés des expérimentations en cours, tout en intensifiant nos coopérations avec le monde de la recherche.

Les actions menées ont également permis de renforcer la visibilité et l'impact de Zoein ainsi que des collectifs d'expérimentation. De plus, le rôle de mutualisation de l'association a été consolidé au service des initiatives en cours. Dans cette perspective, un travail structurant sur le modèle socio-économique a été mené, accompagné de la mise en place d'une nouvelle gouvernance issue des décisions de l'Assemblée Générale de décembre 2023.

Ce bilan dresse un panorama complet des avancées réalisées en 2024, en mettant en lumière les progrès en matière de production, de capitalisation, de partenariats et de coopérations, tout en ouvrant des perspectives pour l'avenir.

Bonne lecture. »

Sophie Swaton et Anne Durand, Co-présidentes
Joëlle Chalouvaux, Trésorière
Jean-Christophe Lipovac, Directeur

L'ASSOCIATION ZOEIN
EN BREF

QUI SOMMES-NOUS ?

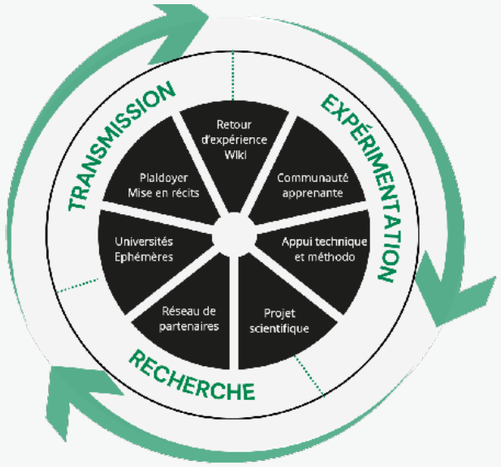
Zoein œuvre pour une transition écologique qui transforme notre société, aujourd'hui non soutenable, en un modèle résilient, inclusif et solidaire, respectueux des limites planétaires et des besoins essentiels de chacun. Notre but est de promouvoir et d'accompagner les expérimentations territoriales du Revenu de Transition Écologique (RTE) en France, tout en explorant de nouveaux modèles socio-économiques et démocratiques.

NOS MISSIONS

Animer et accompagner un réseau d'expérimentations territoriales du Revenu de Transition Écologique (RTE) en France.

Conduire des travaux de recherche-action sur le RTE et explorer de nouveaux modèles économiques et démocratiques.

Diffuser les connaissances coproduites et mener un travail de plaidoyer du RTE.



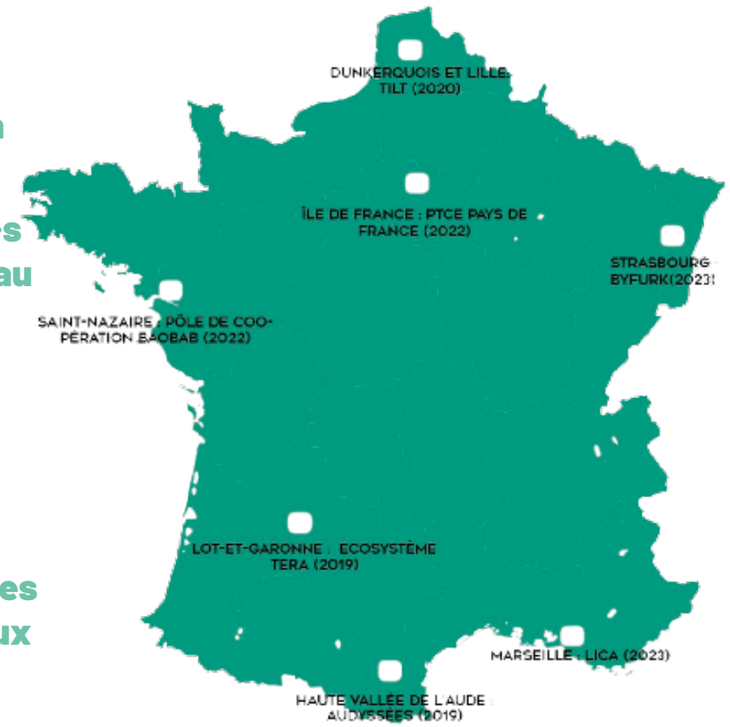
2024
EN QUELQUES CHIFFRES

7 Collectifs d'expérimentation

25 Contributeur·rice·s actif·ve·s du réseau Zoein France

70 Porteur·euse·s de projets accompagné·e·s

25 Participations à des évènements locaux ou nationaux



ZOOM SUR LE RTE

Conceptualisé par **Sophie Swaton**, le **Revenu de Transition Écologique (RTE)** est un dispositif de soutien à des porteurs de projets engagés en faveur de la transition écologique de leur territoire. Basé sur l'hypothèse de **l'alliance de l'écologie et du social**, le RTE s'articule autour de trois composantes :

- **Un accompagnement sur mesure (1),** partant des besoins des personnes, et basé sur une approche individuelle et collective, facilitant l'ancrage du projet dans le territoire en réponse à ses enjeux,
- **Faciliter l'accès à des aides financières directes ou indirectes (2)** conditionnées à l'utilité écologique et sociale de l'activité permettant d'avoir accès à une juste rémunération et de vivre dignement,
- **L'intégration des porteurs de projet au sein d'un collectif d'acteurs locaux engagés qui se structure au sein d'une organisation démocratique (3)** appelée Coopérative de Transition Écologique (CTE), dans la perspective de « faire ensemble » sur son territoire et de faire société dans une perspective de soutenabilité.

LE TRAVAIL EN RÉSEAU EN QUELQUES CHIFFRES

4 Chantiers collectifs

4 Séances de co-design

5 Séances inter-territoires

20 Temps d'échanges pair-à-pair

NOS TEMPS FORTS

FÉVRIER

- Hackaton - LICA Marseille

MARS

- Ouverture du Tiers-Lieu nourricier du PTCE Pays-de-France

AVRIL

- Lancement du Conseil Scientifique d'Audyssées

MAI

- Réunion ANRT et PTCE Nola - Chantier recherche

JUIN

- Séminaire Conseil Scientifique de Zoein
- Inauguration du chantier de construction du CERF de TERA

JUILLET

- Premier Conseil Scientifique Droits de la Nature & nouvelles gouvernances
- Visite apprenante de Tilt
- Séminaire inter-territoires sur l'évaluation

SEPTEMBRE

- Sortie du fascicule « Mise en récit du RTE »
- Visite apprenante du PTCE Pays-de-France
- Conférence - débat du LICA

OCTOBRE

- Lancement de la Fabrique à Initiatives Citoyennes de BAOBAB
- Nouvelle promo pour bYfurk avec 10 nouvelles personnes
- Faites de l'économie fraternelle - Audyssées

NOVEMBRE

- Visite des Marais de Bourges et Conférence Droits de la Nature

DÉCEMBRE

- Séminaire de travail - Le réseau RTE Suisse, regards croisés avec les expérimentations en France

1. SOUTENIR LES EXPÉRIMENTATIONS

Pour rappel, trois premières expérimentations pilotes du Revenu de Transition Écologique ont été lancées fin 2019/début 2020. Un travail de capitalisation en marchant a dès lors été engagé par l'association Zoein. De premiers enseignements ont été tirés à travers l'organisation de plusieurs temps forts et la réalisation de productions écrites : l'Université Éphémère de la Coopérative Audyssées en novembre 2021, le Conseil Scientifique de TERA de mars 2022, enfin, l'Université Éphémère de la Coopérative TILT en Hauts-de-France en mai 2022

L'année 2023 fut une année de changement d'échelle : 4 nouveaux collectifs ont rejoint le Réseau Zoein France en vue d'engager des expérimentations territoriales RTE en Pays-de-la-Loire avec BAOBAB, en Ile-de-France avec le PTCE Pays de France, en Région Grand-Est avec bYfurk et en PACA avec le LICA et son Tiers-Lab des Transitions à Marseille.

L'année 2024 a donc été une année de structuration d'une Communauté apprenante élargie et la mise en place d'une organisation et d'une méthode de travail en réseau à l'échelle des 7 collectifs engagés dans l'expérimentation du RTE en France. Cette Communauté apprenante vise en particulier à faciliter le transfert d'expériences, la capitalisation d'outils et de méthodes, les échanges de pair-à-pair.

Tilt, Audyssées, Tera : les territoires pilotes

Tilt

Rappelons que Tilt est statutairement une Coopérative d'Activtiés et d'Emplois. Elle accueille et accompagne des entrepreneur.es des Hauts-de-France engagé.es dans la transition écologique.

En 2024, la Coooopérative TILT a poursuivi son développement et a approfondi ces travaux autour de ses fonctions et missions socles, en particulier sur son modèle de gouvernance partagée et son modèle d'accompagnement individuel et collectif. 2024 a notamment été une année importante dans la structuration de l'équipe support de la Coopérative en particulier avec le recrutement d'une directrice et d'une comptable à mi-temps.

Le budget contributif interne a également été renforcé pour mieux répondre aux besoins des membres de la Coopérative et mobiliser les compétences de ses entrepreneur.es. La Coopérative a développé par ailleurs un nouveau partenariat lui permettant de mettre en place des formations certifiées Qualiopi, une opportunité pouvant booster les activités de certain.es entrepreneur.es. Parmi les activités florissantes de la Coopérative, l'activité de cyclo-logistique Cargoélan, développée sur le territoire Dunkerquois, prévoit désormais la création d'un SCOP dédiée. Un futur « groupement de structures ESS » avec Tilt est envisagé pour 2025.

Comme chaque année, la coopérative Tilt a contribué activement aux échanges et travaux collectifs du Réseau Zoein France, tout comme l'Association Zoein s'est investie dans le développement de Tilt.

Le Séminaire du 26 mars

L'équipe de l'Association Zoein a participé à la journée de séminaire annuel de la Coopérative Tilt (Coopérative d'Activités et d'Emplois de la Transition Écologique) ; l'occasion de contribuer à la réflexion collective sur le modèle de gouvernance partagée de Tilt, et en particulier sur la place et le rôle des entrepreneur.es et les moyens dédiés.

Séance de vie coopérative du 19 décembre

Cette rencontre a rassemblé l'ensemble des « tilteur.es » (entrepreneurs et porteurs de projet chez TILT). L'Association Zoein a participé à cette réunion, l'occasion d'observer les avancées de la coopérative et les dispositifs de coopération à l'interne mis en œuvre, et de nous entretenir avec les entrepreneur.es et porteurs de projets.

Retour sur la visite apprenante de Tilt du 2 juillet

Dans un souci d'inter-connaissance et d'animation de la communauté apprenante du RTE, l'Association Zoein a organisé un temps de rencontre nationale, prévue comme un zoom d'une expérimentation locale. En effet, la coopérative Tilt a accueilli dans ses locaux à Lille les membres du Réseau Zoein France pour une visite apprenante. La journée du 2 juillet a permis aux membres des Collectifs d'expérimentations RTE en France de se retrouver avec des entrepreneur.es de la Coopérative Tilt, l'équipe de Direction et des sociétaires pour bénéficier d'un retour d'expérience « sur-mesure ». La séance d'apprentissage collective a permis d'approfondir les fonctions clefs des Coopératives de Transition Écologique : l'accompagnement des porteurs de projet, le soutien financier et les formes d'aides et de solidarité, l'ingénierie de la coopération locale.

Audyssées

En 2024, la coopérative Audyssées a poursuivi son travail d'animation territoriale en organisant 6 Audyssées thématiques. Ces événements sont organisés en partenariat avec l'association locale les Imaginaires en transition, offrant des espaces d'échanges et de partages destinés à créer les conditions de coopérations pour mener des projets de transitions. Le but est de mettre en lumière des projets et des lieux qui s'inscrivent dans une transition écologique et sociale en Haute-Vallée-de-l'Aude et au-delà. Ces espaces hybrides privilégient l'innovation, la coopération et l'engagement citoyen, et témoignent de la dynamique collective qui anime le territoire en matière de transition écologique

L'année a également permis à Audyssées de consolider l'accueil et l'accompagnement des porteurs de projets du RTE au sein de la Coopérative, ainsi que les modalités de soutiens financiers et les redevabilités attendues pour les porteurs de projet. Dans ce cadre, un travail autour de l'évaluation a été mené.

Ces évolutions ont amené à renforcer les liens et les coopérations entre la SCIC Audyssés et l'Association du PTCE 3.EVA, mais également avec le dispositif Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD) engagé depuis peu sur le territoire de la Haute-Vallée de l'Aude. Audyssées a été missionnée par la commune d'Espéraza pour piloter le projet émergeant sur son bassin de vie qui comprend une dizaine de communes.

La coopérative Audyssées et l'Association Zoein ont coopéré toute l'année pour développer l'expérimentation du Revenu de Transition Écologique en Haute-Vallée-de-l'Aude et faciliter le partage d'expérience audoise à l'échelle du Réseau Zoein France.

Appui scientifique et soutien méthodologique

L'Association Zoein et la Fondation Zoein ont été associés au tout lancement du Conseil Scientifique de la CTE Audyssées, mise en place le 25 avril 2024. Dans le cadre du Conseil Scientifique, il s'agit de mobiliser des acteurs académiques et des experts pour contribuer à prendre du recul sur l'expérimentation du RTE en Haute-Vallée-de-l'Aude.

Retour sur l'évènement «Faites de l'économie fraternelle» d'Audyssées du 19 octobre

Organisée par Audyssées en partenariat avec le Fonds Germes d'Économie Fraternelle, «Faites de l'économie fraternelle» a été un événement de sensibilisation et de célébration des 10 ans du Fonds Germes. L'association Zoein a été bien évidemment présente. Tout au long de cette journée, les acteurs locaux ont pu se familiariser davantage avec le concept du Revenu de Transition Écologique (RTE), notamment grâce à l'intervention de Sophie Swaton qui a pu revenir sur le concept et mettre en lumière l'importance d'une transition écologique humaniste. Ce fut également l'occasion de présenter l'état des lieux de l'expérimentation du RTE en France. L'événement a également permis aux participants de découvrir les multiples initiatives locales portées par les membres de la SCIC Audyssées, investis dans des projets concrets de transformation écologique du territoire.

Parmi ces initiatives inspirantes, on retrouve le projet d'Aurélia Escande, mené au sein de l'association La Voie Rêvée. Cette initiative vise à offrir un soutien personnalisé et à sensibiliser le public aux Troubles NeuroDéveloppementaux (TND). L'association accompagne les enfants et adolescents dans leur parcours scolaire, leur apportant des méthodes d'adaptation et des outils pour favoriser leur intégration sociale.

Cette démarche a suscité une vive reconnaissance de la part de Sophie Swaton, qui a profité de l'occasion pour rappeler combien il est essentiel de lier transition écologique, bien-être et soin dans une acception large. En réunissant des acteurs locaux, des experts et des citoyens, la « Faites de l'économie fraternelle » a offert un espace d'échanges et de réflexions autour d'un futur plus respectueux du vivant.

« Prendre soin de la Terre, c'est aussi prendre soin de nous-mêmes. La crise sanitaire a révélé à quel point les soignants, sous-payés et surmenés, étaient maltraités. Comment envisager des transitions écologiques sans considérer d'abord notre propre bien-être ? La santé mentale est intrinsèquement liée à la transition écologique »

Sophie Swaton lors de la journée « Faites de l'économie fraternelle »

Tera

Rappelons que l'expérimentation du RTE prend également progressivement forme(s) dans le cadre d'un projet d'éco-lieu situé dans un territoire rural à revitaliser à Tournon-d'Agenais dans le Lot-et-Garonne. Deux domaines d'activités, l'éco-construction et les circuits alimentaires de proximité, constituent les 2 filières privilégiées par TERA dans la perspective d'une relocalisation de l'économie et des emplois en faveur de la transition écologique et solidaire.

Durant l'année 2024, TERA a réalisé des avancées concernant un projet phare : celui du Quartier Rural en Transition (QRT). En effet, le collectif TERA a poursuivi la construction du Centre d'Eco-construction de Ressources et de Formation (CERF) qui est le cœur du futur QRT. Pendant la construction du bâtiment, l'équipe d'ingénierie de formation du CERF a poursuivi son travail de conception des activités qui seront proposées autour de trois piliers que sont la formation, la sensibilisation et la production.

L'année 2024 a également permis de venir structurer l'autre secteur d'activités structurant de l'écosystème local TERA autour des activités agricoles et alimentaires. Une offre collective mixte rassemble des activités de production maraîchère, de production de bières artisanales, de boulangerie et d'activités traiteurs. Le modèle économique de ces « offres de services territorialisées » reste à consolider, mais cette organisation doit permettre aux porteur.euse.s de projet de développer leur activité économique durable avec une juste rémunération.

Pour rappel, TERA a reçu en 2023 un financement de l'Etat afin de soutenir le développement d'un Pôle de Coopérations Économiques avec les parties prenantes du territoire. Afin de mieux réaliser son ambition en faveur d'un (re)développement local créateur de richesses et respectueux du vivant, l'Association TERA a pu embaucher et renforcer son équipe d'animation territoriale avec une seconde personne. 2024 a permis en particulier de travailler la vision de l'Association TERA et la structuration de l'écosystème local qui constitue la structure porteuse et le terreau fertile à l'expérimentation du RTE.

LICA, ByFurk, PTCE Pays de France, BAOBAB : la consolidation du réseau

LICA - Tiers-Lab des Transitions

L'année 2024 fut une première année pleine de collaboration entre le LICA et son Tiers-Lab des Transitions au sein du réseau Zoein France. L'année 2024 a été particulièrement active car l'expérimentation du RTE se profile à vitesse grand V avec la réalisation d'une étude de préfiguration du RTE sur le territoire Marseillais engagé dès le second semestre 2023. L'Association Zoein a contribué dès 2023 et en 2024 à plusieurs temps d'information et de sensibilisation autour du RTE auprès d'acteurs institutionnels et associatifs, désormais impliqués dans l'expérimentation Marseillaise. Puis, une étude de préfiguration a été menée conjointement avec le LICA et le Tiers-Lab des Transition. Dans le cadre de cette étude, deux filières ont été plus spécifiquement approfondies en lien avec les priorités politiques locales: l'habitat durable et l'économie circulaire. Cette étude s'est appuyée sur les ressources et l'écosystème d'acteurs proches du LICA et du Tiers Lab des Transitions ; sachant que ce dernier est en tant que tel un démonstrateur de l'éco-rénovation et de l'économie circulaire.

Quelques évènements notables

- *Trois comités de pilotage avec les services de la Ville de Marseille pour évaluer la pertinence du RTE sur le territoire.*
- *Deux petits déjeuners thématiques RTE en février largement ouvert aux acteurs des filières précédemment citées.*
- *Un Webinaire sur le RTE à Marseille le 28 mars : discussion des premiers retours de la phase d'étude et réponse aux questions des participants.*

Retour sur le Hackathon du 22 février 2024

Organisé par le LICA, en partenariat avec Big Bloom et l'association Zoein, le Hackaton a permis de réfléchir collectivement aux modalités de mise en œuvre d'un Revenu de Transition Écologique (RTE) adapté aux besoins du territoire marseillais. 50 participants de tout horizon (citoyens, experts, porteurs de projets, chercheurs et institutions) ont ainsi uni leur force pour concevoir des solutions à l'intégration du RTE au sein du tissu local. Les participants ont bénéficié d'interventions éclairantes, notamment de Sébastien Barles, adjoint au maire de Marseille, pour guider leurs propositions. À la suite de cette journée, le LICA et l'Association Zoein ont intégré les propositions issues de cette grande journée d'intelligence collective à l'étude de préfiguration.

Retour sur la table ronde du 26 septembre

Le LICA, le Tiers-Lab des Transitions et l'Association Zoein ont organisé une table ronde le 26 septembre dernier pour présenter les résultats de l'étude de préfiguration du Revenu de Transition Écologique (RTE) à Marseille. Cet événement, animé par l'Association Zoein dans les locaux du Tiers-Lab des Transitions à Marseille, a marqué une étape importante dans la dynamique d'étude-action conduite durant un peu plus de 12 mois grâce au financement de la ville de Marseille. Il fut accueilli avec enthousiasme par les partenaires présents : `

- Ville de Marseille,
- Métropole de Marseille,
- Département des Bouches-du-Rhône,
- Région Sud,
- et l'ADEME PACA.

Le RTE a révélé son potentiel pour accélérer la transition écologique du territoire. À cette occasion, Sophie Swaton est devenue marraine du Tiers-Lab des Transitions, renforçant les liens entre le Tiers Lab, le LICA et le Réseau Zoein France. Le Tiers-Lab des Transitions compte jouer un rôle actif dans la concrétisation du RTE à l'échelle de la Ville de Marseille. Le Tiers Lab, qui est juridiquement une Société Coopérative d'Intérêt Collective (SCIC), invite en particulier celles et ceux qui souhaitent participer activement à la transition écologique de leur territoire à devenir coopérateurs de la SCIC.

byFurk

Cette année 2024 fut la première année d'activités de bYfurk, marque collective hébergée au sein de la SCIC Cooproduction qui est une coopérative de développement, de structuration et de mutualisation des CAE d'Alsace. Courant 2024, une quinzaine de porteur.euses de projet, appelés les bYfurkeur.euses, a constitué une première promotion inscrite dans un parcours d'accompagnement et de financement de leur projet entrepreneurial durable. Le parcours bYfurk propose "un tout en un" aux porteurs de projets : à la fois un appui dans la structuration de leur projet, l'évaluation de leur impact, et une préparation pour une levée de fonds à travers un "financement participatif triple" mis en place avec l'appui de l'Eurométropole de Strasbourg. BYyfurk a ainsi lancé son accompagnement basé sur la mesure d'impact des projets, et a béta-testé pour un porteur de projet en particulier le modèle de financement triple. BYfurk a également profité de cette année pour lancer des sessions de création de projet « en mode accéléré » avec des étudiants de l'école de conseil ECO-Conseil Strasbourg. Enfin, la méthode bYfurk pourrait se mailler à un collectif d'acteurs situé dans le Haut-Rhin, à Colmar, et qui souhaiterait s'approprier la méthode.

PTCE Pays de France

En 2024, le PTCE Pays de France a su attirer un intérêt croissant de la part d'acteurs locaux et institutionnels, comme l'État à travers la DDETS, ou encore de partenaires scientifiques comme AgroParisTech, mais également des partenaires financiers à l'instar de la Fondation GrDF, qui in fine lui reconnaisse un rôle dans la création de dynamiques locales citoyennes, solidaires et durables. Une étape marquante du projet du Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE) Pays de France a été l'ouverture en mars 2024 de son tiers-lieu nourricier dans les locaux de la ville de Goussainville. Celui-ci a permis l'accueil de bénévoles autour d'activités sur le bien-être alimentaire. En parallèle, le PTCE a cherché à mieux être identifié localement et à créer de nouveaux partenariats, notamment avec l'appui d'une chargée de communication embauchée en 2024.

Retour sur la visite du PTCE Pays de France du 25 septembre 2024

Le 25 septembre 2024, l'équipe de l'Association Zoein ainsi qu'Anne Durand, Coprésidente, ont rendu visite au Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) Pays de France, à Goussainville, dans le Val d'Oise. La matinée de travail a permis d'échanger autour des activités du PTCE et des attendus d'une expérimentation territoriale du RTE, avec en particulier Marc Alphandéry et Dominique Picard, administrateurs du PTCE, Emilie Ivandekics, chargée de mission au sein du PTCE, et Raphaël Lurois, directeur de l'École de la Transition Écologique (ETRE) du Val d'Oise. Ce fut également l'occasion de visiter le tiers-lieu nourricier animé par l'équipe du PTCE, de rencontrer et de partager un repas avec des bénévoles actifs du tiers-lieu engagés dans la lutte contre la précarité alimentaire

BAOBAB

Après un lancement en 2023 avec l'appui de l'association Zoein, 2024 a été pour BAOBAB une année de structuration et de mise en visibilité du projet et de ses intentions sur le territoire de Saint-Nazaire.

L'année a été marquée par l'installation de BAOBAB au sein de la « Maison de l'Entreprise » de Saint-Nazaire, ce qui a renforcé son positionnement stratégique auprès des acteurs institutionnels et des acteurs locaux de l'accompagnement. Le partenariat avec la Maison de l'Entreprise s'est révélé structurant pour mieux promouvoir les dynamiques de coopérations en faveur de nouveaux modèles économiques et d'emplois locaux de la transition écologique à l'échelle de Saint-Nazaire.

BAOBAB a accompagné trois porteurs de projets en vue de créer une dynamique coopérative et économique territorialisée. La recherche de financement spécifique a été l'occasion d'un travail avec l'Association Zoein en particulier, mais qui n'a malheureusement pas abouti.

BAOBAB a par ailleurs renforcé ses partenariats avec l'ADEME et le Bureau d'Intervention et de Recherche ATEMIS. BAOBAB a été lauréat de l'Appel à projet Coop'Ter porté par l'ADEME nationale en faveur des «coopérations économiques territoriales fondées sur des modèles économiques répondant aux enjeux de la transition écologique et sociale».

L'expérimentation territoriale du RTE s'inscrit pleinement dans le cadre des projets de coopérations économiques territorialisés. L'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) porté par ATEMIS à l'échelle nationale constitue le cadre théorique sous-jacent des logiques économiques que BAOBAB cherche à promouvoir en faveur de la (re)localisation de l'économie et des emplois locaux de la transition écologique à travers le RTE. BAOBAB a lancé par ailleurs un deuxième projet de sa « Fabrique à Initiatives Citoyennes ». Son but est de faciliter l'émergence et la concrétisation de projets émanant de citoyens et contribuant, par la coopération, à construire une société plus résiliente, plus humaine et plus en phase avec notre environnement.

2. ANIMER LA « COMMUNAUTÉ APPRENANTE »

En complément de l'appui auprès des collectifs d'expérimentation, l'Association Zoein assure l'animation du Réseau Zoein France en vue de faciliter le partage d'expériences et la mutualisation de ressources à l'échelle désormais des sept collectifs engagés dans les expérimentations territoriales du RTE.

Durant l'année 2024, un important travail de coordination et d'animation des travaux collectifs a été mené visant à mieux qualifier les besoins et les attentes pour renforcer l'opérationnalisation des expérimentations territoriales du RTE. Notre défi a été à la fois de prendre en compte la diversité des situations locales, et également de faciliter les échanges de pratiques et le partage de ressources entre les collectifs d'expérimentations, tant anciens que nouveaux.

Avec les équipes opérationnelles qui pilotent les expérimentations, nous avons défini un programme commun de travail et qui s'est structuré sous forme d'espaces de travail collectif. L'association propose en effet des espaces de réflexivité propices à la coproduction de connaissances et à leur transmission.

Les réunions trimestrielles « inter-territoires », les chantiers collectifs thématiques, les réunions « communication/mise en récits », les séances de codesign, ou encore le Wiki, constituent tout autant d'espaces et de moyens du travail en réseau.

L'animation des grands chantiers collectifs

La poursuite des chantiers 2023

Groupe de travail «Recherche»

Le but de ce chantier est d'accompagner les collectifs territoriaux dans la structuration de leurs dispositifs de recherche-action. L'objectif final étant de faciliter les liens et les synergies entre chercheurs-experts et praticiens pour mieux évaluer l'impact et la portée du RTE.

Retour sur la réunion des thèses CIFRE

A l'invitation de l'Association Zoein, les témoignages de Pascal Giat, chef du pôle CIFRE à l'ANRT, et de Noémie Mouret, doctorante, ont permis aux membres du réseau Zoein de découvrir le dispositif des CIFRE et de mieux comprendre les opportunités qu'offre cette convention.

Les discussions ont exploré les bénéfices pour Zoein tels que l'intégration d'un doctorant pour renforcer ses capacités en recherche et évaluation, tout en identifiant des axes de collaboration potentiels avec des laboratoires et des universités. Parmi les sujets, celui autour de l'évaluation du RTE semble un sujet commun à envisager.

Groupe de travail «Mise en récits» et les réunions trimestrielles «Communication & plaidoyer»

L'Association Zoein a mené une activité de coordination des actions pour donner une plus grande visibilité au RTE et favoriser son appropriation par un large public. Ce volet n'a pas pris plus d'ampleur cette année, notamment en raison de la charge de travail conséquente liée au départ de la chargée de communication en milieu d'année. Toutefois, un travail de mise en récit du RTE pour chaque collectif a été réalisé.

En outre, un récit commun a été coproduit dans la perspective de poser un vocabulaire commun autour du RTE et en particulier de ses finalités et de ses principes d'actions. Cela a conduit à la publication d'un document synthétique de quatre pages (présenté dans la partie suivante « capitaliser et diffuser le RTE»).

Chantier «Ingénierie financière du RTE»

L'année 2024 a été une année de travail collaboratif entre les membres volontaires du réseau Zoein, mais également d'échanges fructueux avec les membres du Labo ESS et le Cluster Jura - structure nous ayant partagé son expérience. Ainsi un travail collectif a été mené en vue de lever les verrous juridiques et fiscaux auxquels les expérimentations sont confrontées. Dans le cadre du modèle « CTE/RTE », Zoein promeut le modèle de la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) en vue de formaliser les Coopératives de Transition Écologique. L'ambition est en effet de créer un modèle économique pérenne. La SCIC apparaît aussi comme un outil de partenariat public et privé, visant à hybrider des ressources (publiques et privées). L'hybridation de ressources financières sur laquelle repose le financement du RTE a comme principale limite le fait que la SCIC ne soit pas reconnue d'intérêt général selon le Code Général des Impôts. Autrement dit, une SCIC ne peut bénéficier directement du mécénat d'entreprises.

Le travail de benchmark et d'analyse de modèle juridique pour le mécénat d'entreprises avec l'appui d'un cabinet d'avocats (cabinet Delsol) a permis d'ouvrir la perspective de la création d'un futur « Fonds RTE ». Cette nouvelle perspective pour 2025 devrait également permettre de poursuivre le développement stratégique de l'Association Zoein et de son écosystème de partenaires.

Les nouveaux chantiers 2024

L'évaluation des expérimentations du RTE, les critères d'utilité sociale et écologique, les indicateurs d'impact ou de résultat, sont des questions récurrentes au sein du Réseau Zoein France.

Dans le cadre du « Chantier Evaluation », un travail important d'analyse et de capitalisation des pratiques évaluatives et des outils développés a été réalisé en 2024. Ce travail a notamment montré que l'acculturation collective autour des questions évaluatives et de transition écologique et sociale s'inscrivait dans un temps long. Plus spécifiquement l'enquête menée durant 6 mois a permis de mieux qualifier les pratiques évaluative à l'œuvre sur les 7 terrains d'expérimentation, à mettre en perspective les méthodologies et les outils mobilisés, et à analyser les besoins et attentes vis-à-vis du projet de « Référentiel Commun d'évaluation du RTE ». Ce travail a donné lieu à la production de fiches synthétiques et de fiches outils (cf. la partie suivante « capitalisation et diffusion du RTE»).

Le travail d'enquête autour des pratiques évaluatives du RTE

En 2024, l'Association Zoein a conduit un travail d'analyse des pratiques évaluatives développées au sein des sept collectifs. L'objectif était de donner à voir aux expérimentations l'étendue des possibilités pour rendre compte des effets de leurs projets de transition écologique sur leur territoire. Ce travail mené sur six mois avec l'appui de Magali Jacquemin, en stage de fin d'études à Zoein, s'est concrétisé par la réalisation de deux types de supports : des fiches méthodes sur les approches évaluatives et sept monopgraphies sur les pratiques évaluatives de chaque territoire. Ces productions viennent favoriser la circulation et l'acculturation aux différents modes d'évaluation, pour permettre leur appropriation par les collectifs engagés dans la mise en œuvre du RTE.

L'Association Zoein met désormais à disposition fiches méthodes sur 9 approches évaluatives souvent utilisées dans le cadre d'innovations sociales (Voir Evaluation — Zoein). Les 9 approches étant celles de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (ATEMIS), la théorie des contributions (Quadrant Conseil), le projet VISE, la théorie du Donut, l'Indicateur de Bien-Etre Soutenable Territorialisé (IBEST), la boussole de durabilité, l'indicateur de capacité relationnelle (RCI), méthodes monétarisées SROI et la comptabilité CARE. Ce travail de synthèse vise à accompagner les territoires en leur offrant des repères méthodologiques solides.

L'indicateur de Bien-être soutenable (IBEST)

ETAT DES LIEUX DES PRATIQUES EVALUATIVES

ZOEIN

Zoom sur des approches et des outils

L'IBEST
(Indicateur de Bien-Etre Soutenable Territorialisé)

DEFINITION

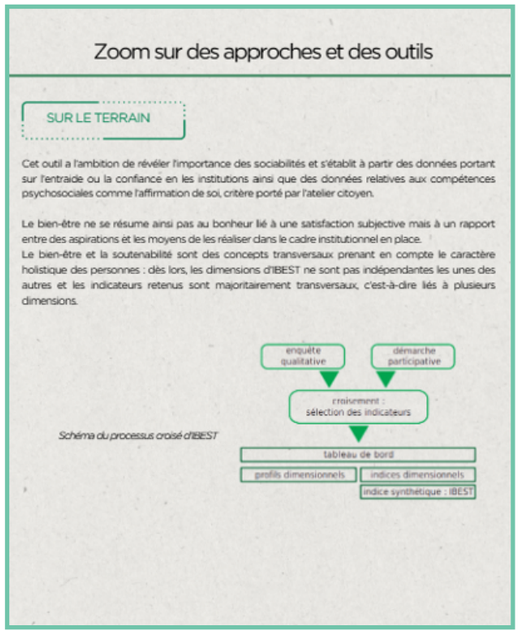
Ibest est un indice de bien-être soutenable et territorialisé qui a été construit de manière collaborative sur le territoire grenoblois. Il s'oppose aux indicateurs sociaux traditionnels, conceptualisés comme étant "à charge" (Taux de délinquance, de précarité, de chômage...) et **cherche à mettre en valeur les capabilités de la population pour orienter les politiques publiques.** Sa méthodologie s'appuie sur une double enquête quantitative réalisée auprès des citoyens afin d'identifier leurs besoins, à laquelle sont associés des satisfacteurs synergiques, indices qui permettent de satisfaire plusieurs besoins combinés.

Le S de "IBEST" réfère à la question de la soutenabilité, en lien notamment avec les travaux de Kate Raworth autour d'un « plancher social » et d'un « plafond environnemental » (2012) : Exemple avec l'accès aux biens de subsistance, il semble souhaitable que chacun puisse s'alimenter (Plancher), et que la satisfaction de ces besoins ne se fasse pas au détriment des ressources planétaires (Plafond).

Représentation des 8 dimensions de l'IBEST

ORIGINE

Cette expérimentation s'inspire des travaux sur *Les besoins humains fondamentaux et du développement à l'échelle humaine* de l'économiste chilien Manfred Max-Neef, selon lequel **les besoins de base sont déterminables et limités et ne sont pas en relations hiérarchiques** comme dans la pyramide de Maslow mais en interactions systémiques. Il met en avant que **ce qui change, autant à travers le temps qu'à travers les cultures, c'est les moyens par lesquels les besoins sont satisfaits., et non les besoins eux-mêmes.**
Ce que ce modèle de Manfred Max-Neef cherche à démontrer, c'est que la satisfaction des besoins fondamentaux susceptible d'enclencher des dynamiques de développement ne peut être assurée par la simple distribution de biens et services et **nécessite pour la population d'être associée à l'ouverture d'un espace de parole pour élaborer à travers une mise en récit la conscience de sa situation**. Les répondants sont interrogés à la fois sur les éléments qui leur apportent satisfaction, et leurs pratiques mais également leurs aspirations.


Zoom sur des approches et des outils

SUR LE TERRAIN

Cet outil a l'ambition de révéler l'importance des sociabilités et s'établit à partir des données portant sur l'entraide ou la confiance en les institutions ainsi que des données relatives aux compétences psychosociales comme l'affirmation de soi, critère porté par l'atelier citoyen.

Le bien-être ne se résume ainsi pas au bonheur lié à une satisfaction subjective mais à un rapport entre des aspirations et les moyens de les réaliser dans le cadre institutionnel en place.
Le bien-être et la soutenabilité sont des concepts transversaux prenant en compte le caractère holistique des personnes : dès lors, les dimensions d'IBEST ne sont pas indépendantes les unes des autres et les indicateurs retenus sont majoritairement transversaux, c'est-à-dire liés à plusieurs dimensions.

Schéma du processus croisé d'IBEST

Les monographies des sept territoires offrent quant à elles un aperçu synthétique des différentes dynamiques d'évaluation qui sont mises en place dans chacun des sept territoires (Voir Fiches synthétiques — Zoein). Ce travail vise à outiller les expérimentations engagées dans des démarches d'évaluation. Il met en lumière - et en circulation - la diversité des approches, les méthodologies employées et les enseignements tirés de chaque expérience.

Fiche monographique : l'exemple de TERA

ETAT DES LIEUX DES PRATIQUES EVALUATIVES

Tera

Durant 2 ans (2020-2022), TERA a été accompagnée par Atemis, laboratoire d'intervention et de recherche sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, pour mettre en place un dispositif d'évaluation intégrant, entre autres, la création d'un conseil scientifique. L'expérimentation d'une première forme de revenu d'autonomie avait ainsi fait l'objet d'une évaluation et des pratiques formalisées ont été maintenues jusqu'en 2023. Depuis peu, un travail de refonte dans la gouvernance pourrait permettre de réactiver ce processus d'évaluation.

TERA

Située dans le Lot-et-Garonne, en Zone de Revitalisation Rurale, TERA expérimente le RTE depuis 2019.

L'écosystème TERA s'appuie sur 6 structures juridiques portant des fonctions différentes (foncier, exploitation, monnaie locale, fonds de dotation) assurant la distribution d'un revenu d'autonomie à partir des richesses créées.

ZOEIN

ETAT DES LIEUX DES PRATIQUES EVALUATIVES

ZOEIN

Entretien réalisé avec Marie-Hélène Muller, présidente de Tera

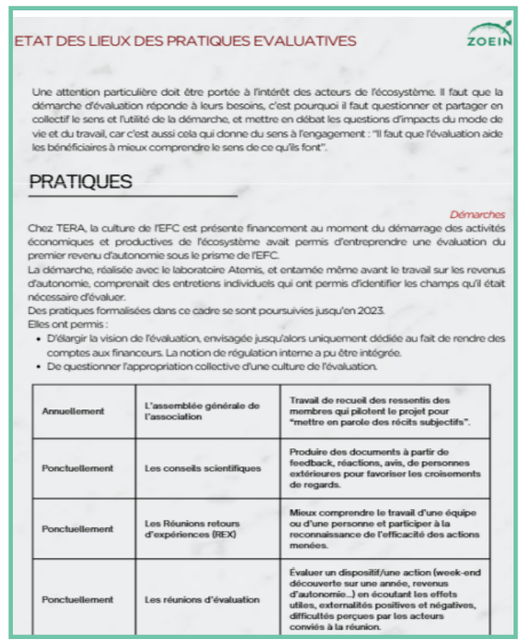
VISION

L'évaluation nécessite de s'attacher à comprendre le cheminement et à s'intéresser aux difficultés rencontrées au cours du processus "pour parvenir à identifier les externalités positives (et négatives) plutôt que les imaginer".
L'impact est l'effet, visé ou involontaire, que l'action va avoir sur des personnes, des situations et des écosystèmes. Dans l'écosystème TERA, ce terme n'est pas beaucoup employé : "On utilise "effet utile" ou "externalité positive et négative", termes plus précis qui représentent des sous-catégories de l'impact".

L'évaluation d'impact renvoie à deux objectifs :

- Elle donne des pistes d'amélioration continue en interne sur l'organisation et l'articulation du dispositif, en questionnant par exemple l'accompagnement des personnes ou la gestion du budget.
- Elle permet également de montrer l'intérêt aux partenaires en nourrissant le plaidoyer, afin de montrer les effets utiles que peut avoir le fait de rémunérer les personnes pour des services d'utilité sociale. Dans les rapports avec les institutions, par exemple, l'évaluation du dispositif légitime le soutien financier.

Une vue d'ensemble des lieux et des structures juridiques de l'écosystème Tera


ETAT DES LIEUX DES PRATIQUES EVALUATIVES

ZOEIN

Une attention particulière doit être portée à l'intérêt des acteurs de l'écosystème. Il faut que la démarche d'évaluation réponde à leurs besoins, c'est pourquoi il faut questionner et partager en collectif le sens et l'utilité de la démarche, et mettre en débat les questions d'impacts du mode de vie et du travail, car c'est aussi cela qui donne du sens à l'engagement : "Il faut que l'évaluation aide les bénéficiaires à mieux comprendre le sens de ce qu'ils font".

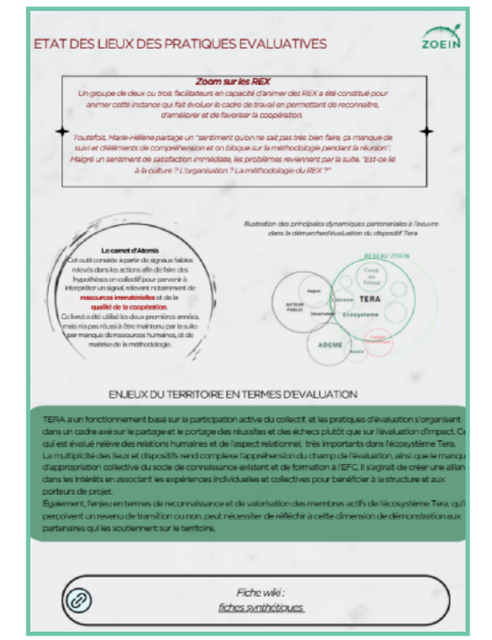
PRATIQUES

Démarches

Chez TERA, la culture de l'EFC est présente financement au moment du démarrage des activités économiques et productives de l'écosystème avait permis d'entreprendre une évaluation du premier revenu d'autonomie sous le prisme de l'EFC.
La démarche, réalisée avec le laboratoire Atemis, et entamée même avant le travail sur les revenus d'autonomie, comprenait des entretiens individuels qui ont permis d'identifier les champs qu'il était nécessaire d'évaluer.
Des pratiques formalisées dans ce cadre se sont poursuivies jusqu'en 2023.
Elles ont permis :

- D'élargir la vision de l'évaluation, envisagée jusqu'alors uniquement dédiée au fait de rendre des comptes aux financeurs. La notion de régulation interne a pu être intégrée.
- De questionner l'appropriation collective d'une culture de l'évaluation.

Annuellement	**L'assemblée générale de l'association**	**Travail de recueil des ressentis des membres qui pilotent le projet pour "mettre en parole des récits subjectifs".**
Ponctuellement	**Les conseils scientifiques**	**Produire des documents à partir de feedback, réactions, avis, de personnes extérieures pour favoriser les croisements de regards.**
Ponctuellement	**Les Réunions retours d'expériences (REX)**	**Mieux comprendre le travail d'une équipe ou d'une personne et participer à la reconnaissance de l'efficacité des actions menées.**
Ponctuellement	**Les réunions d'évaluation**	**Évaluer un dispositif/une action (week-end découverte sur une année, revenus d'autonomie...) en écoutant les effets utiles, externalités positives et négatives, difficultés perçues par les acteurs conviés à la réunion.**


ETAT DES LIEUX DES PRATIQUES EVALUATIVES

ZOEIN

Zoom sur les REX

Un groupe de deux ou trois facilitateurs en capacité d'animer des REX a été constitué pour animer cette instance qui fait évoluer le cadre de travail en permettant de reconnaître, d'améliorer et de favoriser la coopération.

Toutefois, Marie-Hélène partage un "sentiment qu'on ne sait pas très bien faire, ça manque de suivi et d'éléments de compréhension et on bloque sur la méthodologie pendant la réunion". Malgré un sentiment de satisfaction immédiate, les problèmes reviennent par la suite. "Est-ce lié à la culture ? L'organisation ? La méthodologie du REX ?"

Illustration des principales dynamiques partenariales à l'œuvre dans la démarche/évaluation du dispositif Tera

ENJEUX DU TERRITOIRE EN TERMES D'EVALUATION

TERA a un fonctionnement basé sur la participation active du collectif, et les pratiques d'évaluation s'organisent dans un cadre axé sur le partage et le portage des réussites et des échecs plutôt que sur l'évaluation d'impact. Ce qui est évalué relève des relations humaines et de l'aspect relationnel, très importants dans l'écosystème Tera. La multiplicité des lieux et dispositifs rend complexe l'appréhension du champ de l'évaluation, ainsi que le manque d'appropriation collective du socle de connaissance existant et de formation à l'EFC. Il s'agirait de créer une allian dans les intérêts en associant les expériences individuelles et collectives pour bénéficier à la structure et aux porteurs de projet.
Également, l'enjeu en termes de reconnaissance et de valorisation des membres actifs de l'écosystème Tera, qui perçoivent un revenu de transition ou non, peut nécessiter de réfléchir à cette dimension de démonstration aux partenaires qui les soutiennent sur le territoire.

Fiche wiki : fiches synthétiques

Retour sur le Séminaire « étude sur les pratiques et stratégies évaluatives au sein des expérimentations RTE » du 3 juillet

Le 3 juillet 2024, l'Association Zoein a organisé un séminaire dédié à l'analyse des pratiques évaluatives au sein du Réseau Zoein France, marquant une étape essentielle dans le chantier collectif consacré à ce sujet. Ce séminaire a permis de croiser les regards entre les différents territoires d'expérimentation pionniers (TILT, TERA, Audyssées et bYfurk) sur leurs approches évaluatives et leurs premiers enseignements. La rencontre a également été l'occasion de poser les bases d'un futur cadre commun d'évaluation, en mettant en lumière les enjeux et attentes partagés, tels que :

- La création d'outils d'évaluation adaptés aux spécificités du RTE et des CTE.
- Le développement d'un système d'indicateurs liés à l'utilité sociale et écologique des projets.
- L'importance de considérer à la fois les échelles locales, interterritoriales et nationales.

Les contributions de témoins-clés et d'experts présents ont enrichi les discussions, mettant en avant des pistes pour consolider la posture évaluative des acteurs impliqués.

Le Séminaire du 3 juillet a été un temps fort de partage et de mise en discussion de ce travail d'enquête. Des actes du Séminaire ont été produits en septembre 2024. Dans l'esprit, le Séminaire se voulait un temps d'acculturation et de construction collective d'une vision partagée autour de l'évaluation du RTE. En partant des représentations et des pratiques de chacun, il a également cherché à faire émerger de premiers éléments de repères communs et des attentes partagées vis-à-vis d'un futur « Référentiel Commun d'Evaluation du RTE ». Elle a permis de jeter les bases de la méthode de travail collective et d'en fixer les objectifs pour 2025.

Les ateliers de co-développement

Des « séances de codesign » régulières (quasi mensuelles) ont été animées par l'Association Zoein dans la perspective de lever des difficultés rencontrées par les équipes opérationnelles par le partage d'expériences et en misant sur l'intelligence collective des membres de la communauté apprenante. À chaque séance, une CTE expose une problématique concrète à laquelle elle fait face. Les membres du réseau volontaires proposent des pistes de solution, partagent leur expérience et leurs outils. Ces séances d'1h30 permettent une meilleure inter-connaissance et efficacité.

Les quatre séances organisées et documentées en 2024

- *Le 7 mai, la séance de co-développement était articulée autour de l'association BAOBAB, et portait sur leurs difficultés à convaincre leur agglomération de les soutenir dans leur travail de coopération territoriale.*
- *Le 17 septembre, la séance concernait bYfurk pour traiter le sujet de la baisse de mobilisation des porteurs de projets sur le Strasbourgeois.*
- *Le 10 novembre, la séance de co-développement était au sujet de Tilt et du développement de leur partenariat avec la ville de Loos-en-Gohelle. Leur problématique tournait autour de la mobilisation des acteurs économiques du territoire.*
- *Enfin, le 6 décembre, le co-développement concernait directement Audyssées et la problématique d'intégration de personnes ayant un positionnement politique radical.*

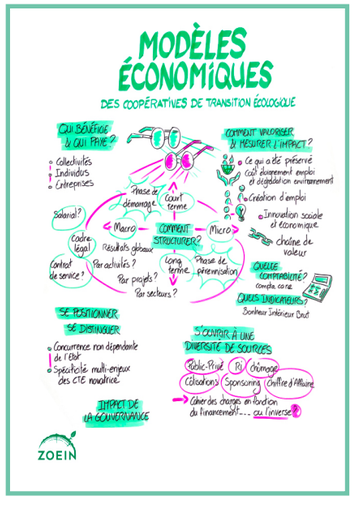
Chacune de ces séances a donné lieu à un petit rapport permettant aux futures CTE d'avoir des exemples précis des problématiques ou difficultés auxquelles elles pourraient être confrontées, mais également d'avoir des éléments de réponses ou des pistes de solutions pour les dépasser.

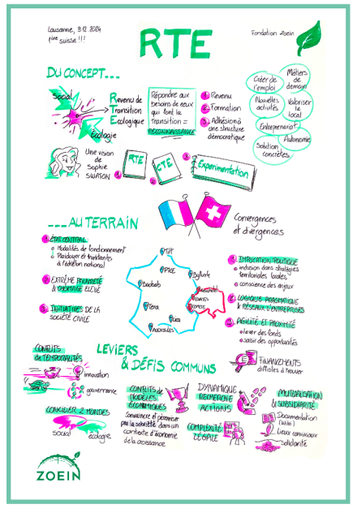
Zoom sur le séminaire d'échange avec le Réseau RTE Suisse

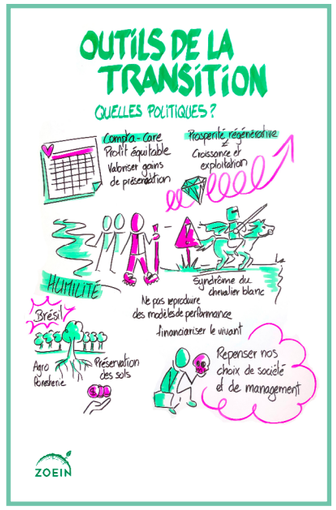
La Fondation Zoein et le réseau RTE Suisse ont organisé le séminaire RTE construit sous l'angle du partage d'expériences des projets de CTE entre les expérimentations en France et en Suisse. L'Association Zoein, la Coopérative Audyssée et la Coopérative Tilt ont apporté un appui à l'organisation, et ont également participé pleinement à cette journée d'échanges. Cette rencontre était dédié à la réflexion collective et à l'action autour du concept des Coopératives de Transitions Écologiques (CTE) et de leur fonctionnement concret en Suisse.

Le matin, ont été explorées la genèse et les perspectives des projets suisses et français. Cette matinée a constitué un premier temps d'inter-connaissance franco-suisse pour favoriser l'apprentissage mutuel. L'après-midi, des ateliers ont permis d'approfondir les enjeux liés à la création de valeur, au modèle économique des CTE, et à l'accompagnement des porteurs de projets. Ces ateliers de travail ont permis de créer de l'inter-connaissance et de mettre en lumière des solutions innovantes et des pratiques inspirantes pour la diversité de CTE présentes autour de la table. Le soir, la table ronde de clôture a mis en lumière les liens essentiels entre création d'emplois, transition écologique et la comptabilité CARE.

Les synthèses graphiques de la journée de travail à Lausanne du 9 décembre





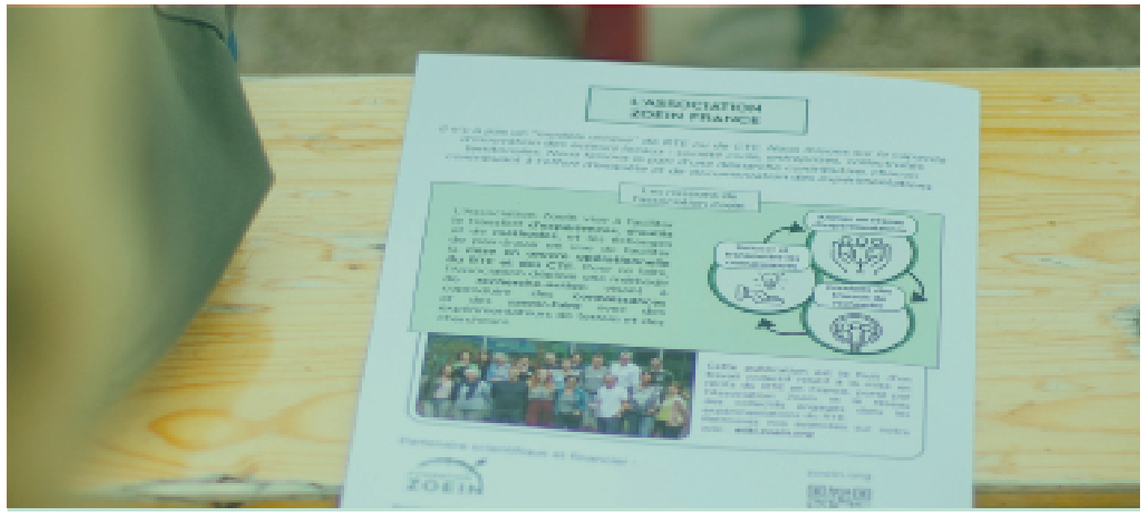


3. LA CAPITALISATION ET LA DIFFUSION DU RTE

En 2024, l'Association Zoein France a poursuivi ses efforts pour renforcer la capitalisation et la diffusion RTE. Une attention particulière a été portée à la diversification des supports de communication afin de rendre visibles les effets concrets du RTE et de mieux faire connaître nos actions. La présence sur les réseaux sociaux a été intensifiée, des newsletters régulières ont été diffusées et plusieurs publications écrites ont été réalisées. Ces initiatives ont permis de toucher un public varié : les collectifs souhaitant nous rejoindre, nos partenaires, le grand public et les collectivités locales, tout en contribuant à accroître la visibilité de Zoein France.

Le Wiki a joué un rôle clé dans le partage des apprentissages issus des territoires d'expérimentation. Il permet aux collectifs d'adapter la mise en œuvre du RTE à leurs réalités locales, favorisant ainsi une mise en commun des expériences, qu'il s'agisse des réussites ou des défis rencontrés. En parallèle, un important travail de « mise en récits » a été mené afin de documenter et valoriser l'implication des collectifs d'expérimentation. Cette démarche vise à rendre compte des engagements concrets des territoires en faveur du RTE et à reconnaître la valeur créée par sa mise en place, notamment en matière de transformation des modes de travail et d'évolution des trajectoires professionnelles.

Enfin, l'Awwssociation a participé à plusieurs rencontres nationales et cercles de travail, favorisant ainsi les échanges d'expériences et la reconnaissance du RTE auprès d'autres acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS). Ces actions contribuent à renforcer le RTE comme un levier pertinent pour accompagner les transitions écologiques et solidaires et à en faciliter l'essaimage dans de nouveaux territoires.



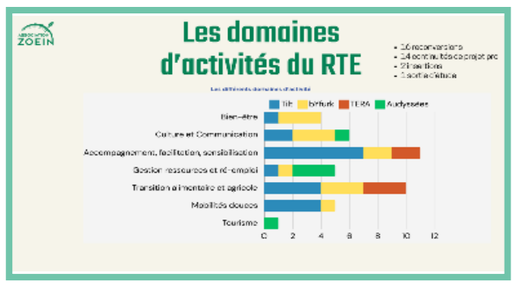
Le wiki, outil collaboratif de capitalisation de la communauté apprenante

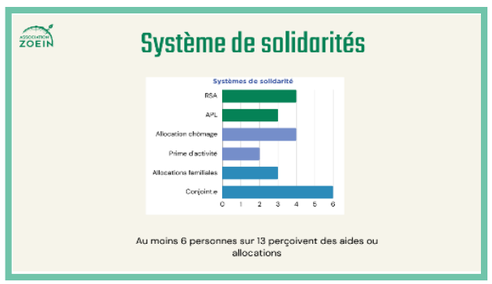
Pour rappel, un wiki est un outil collaboratif sur lequel les membres d'une communauté peuvent travailler et collaborer pour capitaliser ensemble sur leur expérimentation du Revenu de Transition Ecologique. L'année 2023 avait permis de lancer le wiki de la Communauté apprenante du réseau RTE France. En 2024, nous avons continué la mise en partage des ressources, retours d'expériences, fiches pratiques et bonnes pratiques. En 2024, l'accent est mis sur l'évaluation de l'innovation sociale, comme nous l'avons vu avec la création de fiches dynamiques et recensement des méthodes d'évaluation dans chaque CTE.

Le travail de caractérisation des métiers de la transition au sein du Réseau Zoein

De mai à juillet, l'association Zoein a mené une étude dont l'objectif était de fournir une vue d'ensemble sur les métiers émergents liés au RTE, les formes de revenus ramenés au temps de travail fourni, et les dispositifs d'accompagnement et de formation des CTE. L'ambition du projet était de faire une photographie de l'avancée de l'expérimentation du RTE et des conditions des porteurs de projets. Cette étude s'est réalisée en lien direct avec les porteur.euse.s de projet du RTE.

Le résumé de l'étude est accessible ici : Les métiers du RTE –

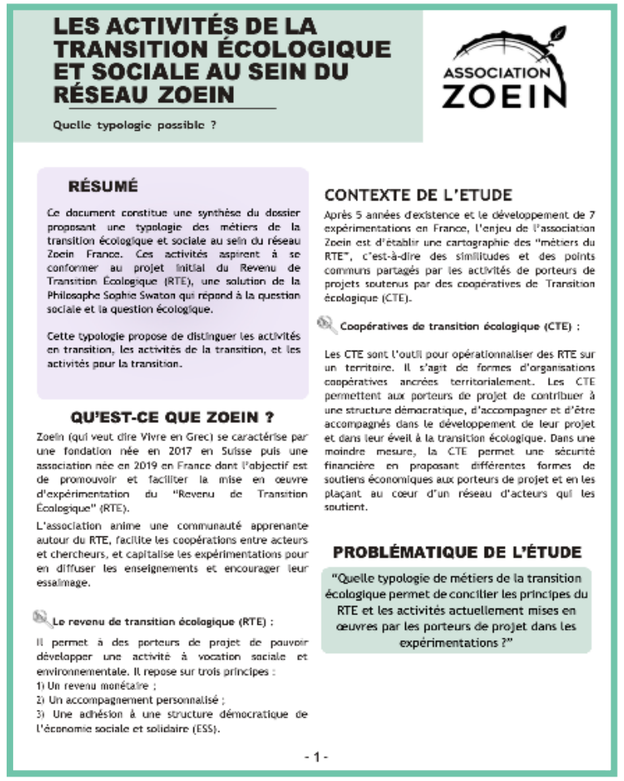




Dans le prolongement de cette étude, un travail de recherche a été lancée en septembre 2024 et sur une durée de 5 mois, en vue de caractériser une typologie de métiers de la transition écologique soutenus par le RTE. Pour approfondir le sujet, la question à laquelle a tenté de répondre les étudiants engagés dans le projet fut de déterminer ce que pourrait être une activité de la transition écologique et sociale selon Zoein.

Des entretiens approfondis menés auprès des porteur.euse.s de projets, référent.e.s de CTE et chercheur·ses (dont Dominique Bourg, Sophie Swaton et Dominique Méda) ont permis de comprendre la dynamique d'accompagnement, et d'identifier en quoi, les activités d'ores et déjà soutenues, répondaient à l'urgence écologique et sociale.

Le résumé de l'étude est accessible ici : Quelles activités le RTE doit-il soutenir ?



LES ACTIVITÉS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE AU SEIN DU RÉSEAU ZOEIN

Quelle typologie possible ?

ASSOCIATION ZOEIN

RÉSUMÉ

Ce document constitue une synthèse du dossier proposant une typologie des métiers de la transition écologique et sociale au sein du réseau Zoein France. Ces activités aspirent à se conformer au projet initial du Revenu de Transition Ecologique (RTE), une solution de la Philosophe Sophie Swaton qui répond à la question sociale et la question écologique.

Cette typologie propose de distinguer les activités en transition, les activités de la transition, et les activités pour la transition.

QU'EST-CE QUE ZOEIN ?

Zoein (qui veut dire Vivre en Grec) se caractérise par une fondation née en 2017 en Suisse puis une association née en 2019 en France dont l'objectif est de promouvoir et faciliter la mise en œuvre d'expérimentation du "Revenu de Transition Écologique" (RTE).

L'association anime une communauté apprenante autour du RTE, facilite les coopérations entre acteurs et chercheurs, et capitalise les expérimentations pour en diffuser les enseignements et encourager leur essaimage.

Le revenu de transition écologique (RTE) :

Il permet à des porteurs de projet de pouvoir développer une activité à vocation sociale et environnementale. Il repose sur trois principes :
1) Un revenu monétaire ;
2) Un accompagnement personnalisé ;
3) Une adhésion à une structure démocratique de l'économie sociale et solidaire (ESS).

CONTEXTE DE L'ETUDE

Après 5 années d'existence et le développement de 7 expérimentations en France, l'enjeu de l'association Zoein est d'établir une cartographie des "métiers du RTE", c'est-à-dire des similitudes et des points communs partagés par les activités de porteurs de projets soutenus par des coopératives de Transition écologique (CTE).

Coopératives de transition écologique (CTE) :

Les CTE sont l'outil pour opérationnaliser des RTE sur un territoire. Il s'agit de formes d'organisations coopératives ancrées territorialement. Les CTE permettent aux porteurs de projet de contribuer à une structure démocratique, d'accompagner et d'être accompagnés dans le développement de leur projet et dans leur éveil à la transition écologique. Dans une moindre mesure, la CTE permet une sécurité financière en proposant différentes formes de soutiens économiques aux porteurs de projet et en les plaçant au cœur d'un réseau d'acteurs qui les soutient.

PROBLÉMATIQUE DE L'ÉTUDE

"Quelle typologie de métiers de la transition écologique permet de concilier les principes du RTE et les activités actuellement mises en œuvres par les porteurs de projet dans les expérimentations ?"

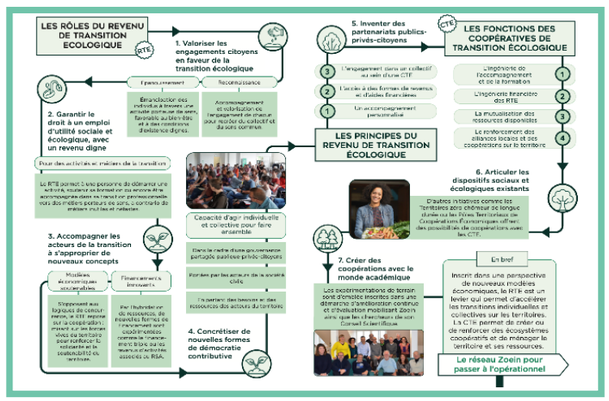
- 1 -

La « Mise en récitS » du RTE

Depuis 2023, l'Association Zoein a animé un groupe de travail autour de la « Mise en récitS » du RTE vu par les 7 collectifs territoriaux engagés dans l'expérimentation RTE en France. Parmi les différents fruits du travail collectif, un fascicule a été produit en 2024 pour mettre en lumière ce qui fait sens dans les expérimentations locales du RTE. Il ne s'agit pas d'une appropriation opérationnelle du concept défini par Sophie Swaton - bien évidemment, les principes fondamentaux définis par Sophie Swaton sont et restent les balises incontournables.

Le fascicule met en lumière la vision partagée du RTE qu'en a le réseau Zoein France dans son opérationnalisation. Ce document synthétise la raison d'être et les différentes et les différentes expérimentations du Revenu de Transition Écologique en France, vue par la communauté apprenante française.

Le document est disponible ici : Découvrez la mise en récitS collective du RTE en France ! | Fondation Zoein



Le site internet et les outils de communication

En 2024, l'Association Zoein et la Fondation Zoein ont intensifié leurs efforts pour accroître leur visibilité auprès des acteurs institutionnels et du grand public, tant en France qu'en Suisse. Une feuille de route a été élaborée afin de structurer cette démarche, avec une attention particulière portée au partage d'actualités via la newsletter, LinkedIn et la participation à des événements clés de l'ESS.

La communication autour de l'expérimentation du RTE a été renforcée, garantissant une information régulière et cohérente auprès des parties prenantes. Par ailleurs, l'harmonisation des messages entre les deux entités a permis de valoriser la mutualisation des ressources dans une dynamique transfrontalière. L'année a également été marquée par une optimisation des outils de communication, notamment pour pallier le départ de la chargée de communication. En 2025, cet engagement sera poursuivi avec le recrutement d'un·e chargé·e de communication, afin d'accompagner la levée de fonds et les actions de plaidoyer.

La vidéo de présentation du RTE en France et en Suisse

Six ans après le lancement du Revenu de Transition Écologique (RTE) par Sophie Swaton, la Fondation Zoein et l'Association Zoein France proposent en images un état des lieux des expérimentations de RTE en France et en Suisse, l'occasion de re-présenter les principes fondamentaux du RTE, d'exprimer sa diversité et d'aller à la rencontre de porteurs.ses d'activités.

Dans cette vidéo, vous retrouverez Sophie Swaton, maître d'enseignement et de recherche à l'Université de Lausanne, théoricienne du RTE et fondatrice de Zoein. Jean-Christophe Lipovac, directeur de l'association Zoein France, Caroline Lejeune, directrice de la fondation Zoein, Nicolas Devaux, porteur de projet et président de la CTE Tilt et Camille Frazzetta, porteuse de projet et accompagnatrice de porteurs de projets au sein de la CTE Tilt.

Pour visionner la vidéo, c'est par ici ! : État des lieux du Revenu de Transition Écologique : la vidéo est en ligne! | Fondation Zoein

Nos interventions publiques et contributions à des groupes de travail de nos partenaires

En 2024, Zoein a consolidé son ancrage au sein de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) en participant activement à des espaces d'échange et de réflexion, tant sur le plan local que national (rencontres, webinaires, auditions, groupes de travail). Ces temps collectifs sont essentiels pour faire connaître notre démarche, et valoriser les expérimentations du RTE en France. Au-delà de ce travail de sensibilisation et plaidoyer, ces rencontres permettent également d'enrichir nos pratiques, de favoriser des dynamiques coopératives et de mutualisation avec d'autres acteurs de l'ESS en France.

Les rencontres et webinaires

- *Chair'ESS / Printemps des SHS à Lille (9 avril 2024) : lors de la table ronde intitulée « Les sciences sociales face au changement climatique : anthropocène, recherches et expérimentations », Jean-Christophe Lipovac a participé à des échanges riches en présence de Florence Jany-Catrice, Iratxe Calvo-Mendieta, et Olivier Petit sur l'économie écologique et le Revenu de Transition Ecologique.*
- *INET Strasbourg (3 avril) : intervention auprès de cadres territoriaux en formation, pour exposer les enjeux et le potentiel transformateur du RTE.*
- *RTES webinaire avec la CTE de l'Aude (23 avril) : retour d'expérience concret sur la mise en place du RTE dans l'Aude, en lien avec la coopérative Audyssées.*
- *Forum Zéro pauvreté (17 septembre, Fondation MACIF) : participation à une table-ronde lors du Forum Mondial Convergences (« Zéro exclusion, Zéro carbone, Zéro pauvreté ») pour présenter le RTE comme levier de coopération territoriale.*
- *Intervention Fondation de France (23 septembre) : partage d'expériences de l'accompagnement par Zoein des 7 collectifs d'expérimentation.*
- *Webinaire APEC (24 septembre) : discussion autour de la création d'entreprise et de la transition écologique, afin de sensibiliser les cadres en recherche d'emploi ou en reconversion.*
- *Forum ESS Région Centre Val de Loire avec la CRESS (15 octobre) : représentation de Zoein et intervention de son directeur dans le cadre de la stratégie régionale ESS.*
- *Forum National des Associations & Fondations (13 novembre) : retour d'expérience sur l'accompagnement d'ADASI dans la réflexion autour des modèles socio-économiques associatifs (voir plus bas).*

Contributions à des groupes de travail

- *Comité Scientifique « Coop'Ter » ADEME (4 réuniosn en 2024) : Coop'Ter est un dispositif de soutien aux coopérations économiques territoriales fondées sur des modèles économiques répondant aux enjeux de la transition écologique et sociale. Son originalité est de lier la recherche et l'action grâce à l'intervention du laboratoire ATEMIS. Coop'ter est un projet financé par l'ADEME. Deux des expérimentations territoriales font partie de ce dispositif : il s'agit de BAOBAB et du PTCE Pays de France.*
- *Labo de l'ESS – Chantier Coopération : depuis ses débuts, l'Association Zoein collabore avec le Labo de l'ESS. Cette année, leur collaboration s'est renouvelée à travers les chantiers coopératifs lancés par le Labo de l'ESS dans le cadre de leur étude-action intitulée « Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste ». Cette collaboration s'est traduite par des :*
  - *Réflexions sur le financement des coopérations territoriales.*
  - *Participations au plaidoyer*
  - *Participations aux réunions inter-groupes (notamment celle du 2 octobre).*
- *Participation à l'édition nationale des Alliés de la transition organisée par la Fabrique des transitions les 11 et 12 décembre.*
- *Indicateurs de Santé Écologique Territoriale : Florence Jany-Catrice mène un projet de recherche qui vise à élaborer un indicateur de santé écologique territorial (appelé EMISET). Cet indicateur cherche à refléter la multidimensionnalité de l'écologie en intégrant les limites planétaires adaptées aux spécificités territoriales. L'objectif est de redéfinir la notion de santé écologique à l'échelle locale et de questionner la pertinence de la quantification écologique dans les territoires. Dans le cadre de ce travail, l'Association Zoein a participé aux échanges en juin et en novembre, pour élaborer des indicateurs pertinents de mesure d'impact (projet EMISET). Pour 2025, cette collaboration devrait se poursuivre pour les deux dernières concertations prévues.*

Les auditions

- *Groupe CESE « Métiers de la Transition » : analyse des besoins en compétences et des perspectives d'évolution des métiers liés au RTE.*
- *Audition « Opération 1 Milliard » (28 juin) : sensibilisation et plaidoyer auprès de grands partenaires financiers et institutionnels.*

4. STRUCTURER L'ASSOCIATION

Rappelons que l'équipe salariée est composée de 2 personnes : Jean-Christophe Lipovac, Directeur, et Amandine Deruelle, Chargée de mission Animation du Réseau Zoein France. En 2024, durant un stage de 6 mois, Magali Jacquemin est venue étoffer l'équipe et à réaliser plus spécifiquement le travail d'enquête sur les pratiques évaluatives des expérimentations en cours au sein du Réseau Zoein France.

L'équipe a pour missions de :
- Coordonner et animer le travail en réseau entre les collectifs d'expérimentation via la mise en place de groupes de travail thématiques, venir en appui des exéprimentations, faciliter les échanges de pratiques entre paires et le transfert de ressources et de compétences ;
- Mener un travail de capitalisation des expérimentations en cours et faciliter la diffusion des ressources coproduites ;
- Animer le travail de « mise en récits » et de plaidoyer autour du RTE ;
- Développer les partenariats techniques, scientifiques et financiers et renforcer l'écosystème coopératif de Zoein.

L'Association Zoein comprend 8 administrateurs bénévoles, personnes morales (CTE) et physique dont Sophie Swaton et Anne Durand Co-Présidentes de l'Association Zoein, Joëlle Chalavoux, Trésorière de l'Association Zoein et par ailleurs Coprésidente de la SCIC CTE Audyssées en Haute-Vallée-de-l'Aude, mais encore Dominique Bourg, Eloi Laurent, administrateurs de l'Association Zoein et également membres du Conseil Scientifique de la Fondation Zoein. En outre, le projet associatif de Zoein s'appuie sur les contributions des équipes opérationnelles des 7 « collectifs/territoires pilotes » engagés dans les expérimentations territoriales du RTE en France.

Enfin, des partenaires techniques, tels que les membres de la Fabrique des Transitions, de l'Institut Européen de l'EFC, de l'Institut Godin, du Labo ESS contribuent à l'apport de ressources et d'expertises au sein de la Communauté apprenante RTE.

En 2024, l'Association Zoein a renforcé sa structuration interne en développant un partenariat toujours plus étroit avec la Fondation Suisse, afin de favoriser les échanges d'expériences et de ressources pour des projets communs autour du RTE et des droits de la nature. Nous avons également entamé un travail de réflexion sur la gouvernance de l'association, pour adapter notre fonctionnement à la volonté d'esssiamage du réseau.

Le partenariat scientifique et technique avec la Fondation Zoein

Durant l'année 2024, la Fondation Zoein a apporté auprès de l'Association Zoein un appui en mécénat de compétences avec les interventions de Caroline Lejeune, Directrice de la Fondation Zoein et chargée de Recherche, et d'Alice Khelifa, Responsable de Communication à la Fondation Zoein.

La Fondation Zoein et l'Association Zoein entretiennent une relation étroite. Cette année fût l'occasion de renforcer leur collaboration par un transfert de bonnes pratiques et une mutualisation de compétences, notamment dans le cadre de projets scientifiques et de recherche.

Le conseil scientifique de la Fondation Zoein en juin 2024

Comme chaque année, le conseil scientifique de Zoein est toujours un point d'étape clé dans les orientations des projets de la Fondation et de l'association. Des moments de travail ont eu lieu autour des programmes de travail que la Fondation Zoein et l'association Zoein France poursuivent ensemble. Ainsi cette année, concernant le programme autour du RTE en France, la proposition d'un référentiel d'évaluation du Revenu de Transition Écologique a été discutée et consolidée avec les membres du Conseil Scientifique. Il a été par ailleurs présenté le projet de recherche portant sur les droits de la nature et la gouvernance des communs mené conjointement par l'association et la Fondation Zoein avec l'appui de l'Institut de la Recherche de la CDC.

Le projet de recherche « Droits de la Nature et Gouvernance »

Dans la perspective de consolider le volet « Recherche & travaux exploratoires » de Zoein, et par là même, nourrir les expérimentations territoriales du RTE, tout en facilitant à l'appropriation par les acteurs de terrain de nouveaux concepts autour de nouvelles formes de démocratie, l'association Zoein et la Fondation Zoein co-animent un projet de recherche sur le thème des « Droits de la Nature et nouvelles gouvernances locales». Ce projet bénéficie d'un soutien financier spécifique de l'Institut de la Recherche de la Caisse des Dépôts et Consignations.

Intitulé « Droits de la nature et gouvernance», il explore trois initiatives en cours en France et en Espagne et un projet plus prospectif sur les forêts primaires :

- *La lagune de Mar Menor (Murcie, Espagne), qui dispose d'une personnalité juridique, grâce à la mobilisation d'un collectif d'associations*
- *Le Rhône, à travers les activités de l'association id.eau à l'initiative de L'Assemblée Populaire du Rhône*
- *Le marais urbain de Bourges, Capitale européenne de la culture en 2028*
- *L'idée de forêts primaires en gestation en France, en lien avec l'initiative du botaniste Francis Hallé, et avec les conclusions de la COP15 Biodiversité.*

Ce projet est co-dirigé par Dominique Bourg, philosophe de l'écologie, Président du Conseil scientifique de la Fondation Zoein, et coordonné par Caroline Lejeune, politiste et Directrice de la Fondation Zoein. Il bénéficie de l'investissement de Thomas Fabre, doctorant de l'Université Paris-Est pour deux terrains d'études : la lagune de Mar Menor, et les marais de Bourges en partenariat avec le Muséum d'histoire naturelle.

Le rôle de Zoein est d'étudier l'efficacité des outils juridiques et de gouvernance démocratique qui accompagnent l'émergence de nouvelles institutions dans un contexte de fortes évolutions et basculements climatiques, à travers les droits de la nature.

Dans une approche interdisciplinaire, et forte de son expérience en philosophie et sociologie politique, l'équipe du projet de recherche produira, fin 2025, un rapport final, ainsi que la publication d'un dossier dans une revue scientifique.

Pour découvrir les premières publications : Mar Menor : comment une mobilisation citoyenne redéfinit le droit de l'environnement ?

Le travail sur le modèle socio-économique de l'Association Zoein

L'année 2024 a permis d'asseoir la nouvelle gouvernance de l'association (mis en place en décembre 2023), de structurer davantage le développement stratégique de l'association et en particulier de renforcer le rôle de mutualisation de l'association au service des expérimentations en cours.

Nous avons ainsi bénéficié d'un parcours d'accompagnement sur les modèles socio-économiques d'intérêt général de la Fondation GRDF, avec l'appui de l'ADASI. Ce parcours a permis de nous approprier des ressources méthodologiques en la matière et de croiser nos expériences. Cet accompagnement nous a permis de prendre du recul sur nos activités, de mener un travail de réflexion sur la pérennisation nos actions, afin de développer la réseau Zoein France de manière cohérente et soutenable.

Rappelons que cet accompagnement est intervenu au moment du « changement d'échelle » du Réseau Zoein France et de notre travail de fond sur les nouveaux statuts de l'Association et l'évolution de notre gouvernance.

Aussi, un travail d'approfondissement de la projection à 3 ans du développement de l'Association a pu être mis en débat avec les administrateurs de l'association au printemps 2024. Cette séance de travail a contribué très directement à construire des éléments de repères communs sur le positionnement stratégique et le devenir de l'association.

Cet appui d'ADASI a en particulier permis de nourrir la réflexion des administrateurs de l'association sur l'importance d'approfondir en 2024 et en 2025 les relations de travail au sein du Réseau Zoein existant et d'accompagner la consolidation des expérimentations en cours, avant d'envisager un élargissement du Réseau Zoein. Soulignons en effet que les sollicitations de collectifs d'acteurs de l'ESS ou encore de collectivités locales pour entrer au sein du Réseau Zoein sont récurrentes.

Les perspectives pour 2025

Nos grands objectifs

1 Poursuivre la **coordination du Réseau Zoein France** et **l'animation de groupes de travail thématiques** pour renforcer le **développement des expérimentations territoriales du RTE**, avec **2 chantiers prioritaires en 2025** : **l'évaluation** et **l'ingénierie financière des RTE**.

2 Faciliter les **échanges de pratiques entre pairs** et le **transfert de ressources et de compétences** via les séminaires, séances régulières de codesign, ou encore les voyages apprenants.

3 Poursuivre le travail de fond en termes de **capitalisation** et de **diffusion** des enseignements par un travail de terrain renforcé

4 Poursuivre la réflexion sur le **développement stratégique** de l'Association et de son écosystème, et l'**animation d'espaces de gouvernance**

Zoom sur les actions structurantes de 2025

Poursuivre l'animation des « chantiers collectifs »

En 2025, nous comptons co-écrire un « Référentiel commun d'évaluation des expérimentations du RTE en France » et le tester grandeur nature. A travers la formalisation et le test de ce premier Référentiel commun d'évaluation du RTE, il s'agit par là même de faciliter les échanges de pratiques entre pairs et le transfert de ressources et de compétences (via des séminaires et des séances régulières de travail, des voyages apprenants). Ce Référentiel et la méthode d'évaluation entre pairs permettront également le transfert et l'essaimage d'expérimentations territoriales du RTE.

Lancer et tester un « Fonds de soutien aux expérimentations RTE

Nous souhaitons lancer et tester un « Fonds de soutien aux expérimentations RTE en France ». Ce futur fonds est le fruit du travail de prospection et d'analyse du modèle juridique des associations agréées pour le mécénat d'entreprises mené en 2024 avec l'appui d'un cabinet d'avocats en vue de lever les verrous juridiques et fiscaux auxquels les expérimentations sont confrontées. Cette nouvelle perspective devrait également permettre de poursuivre le développement stratégique de l'Association Zoein et de son écosystème de partenaires.

Publier un livret de capitalisation « Premiers pas et conditions de succès au lancement d'une expérimentation territoriale du RTE ».

Nous souhaitons poursuivre le travail de fond en termes de capitalisation et de diffusion des enseignements par un travail de terrain. Un livret de capitalisation « Premiers pas et conditions de succès au lancement d'une expérimentation territoriale du RTE » sera publié en 2025. En termes de publications et de développement du Wiki de la communauté apprenante du Réseau Zoein France, nous prévoyons la réalisation de fiches de présentation détaillée des modèles des Coopératives de Transition Écologique, de même que des portraits de porteurs de projets RTE afin de mettre en lumière les (nouveaux) métiers de la transition écologique dans les territoires d'expérimentation.

REMERCIEMENTS

L'Association tient à exprimer sa profonde gratitude envers la Fondation Zoein, ainsi qu'envers 1% FOR THE PLANET FRANCE, la Fondation MACIF, la Fondation GRDF – Fondation de France, la Fondation Crédit Coopératif et l'Institut de recherche de la CDC, l'Institut de la recherche de la Caisse des Dépôts et Consignations et la Ville de Marseille.

Nous souhaitons également remercier chaleureusement les membres des territoires d'expérimentation du RTE en France (Audyssées, Tilt, Tera, BAOBAB, bYfurk, LICA, PTCE Pays de France) pour leur engagement indéfectible, qui par leur participation et leur confiance, rendent cette dynamique possible.

Ensemble nous contribuons à mettre en œuvre une transition écologique juste dans des territoires plus soutenables et résilients.

Merci à toutes et à tous !

Nos partenaires

Nos engagements dans les réseaux de l'ESS

Direction de la publication :
Jean -Christophe Lipovac

Rédaction :
Jean -Christophe Lipovac
Amandine Deruelle
Chloé Rémy

Conception graphique :
Chloé Rémy

Crédits photos :
@Association Zoein France

Date de parution :
Avril 2025

POUR EN SAVOIR PLUS

Revue de presse - « On parle de nous » :

- Revue de projet 1% for the Planet : Porter les voix de la Terre
- Fondation MACIF : Comment la finance solidaire peut-elle financer la transition ?
- Institut de Recherche pour la CDC : La lagune de Mar Menor : émergence des droits de la nature en Europe

Nos ressources

Bibliographie

- Swaton S., Pour un revenu de transition écologique, PUF, 2018.
- Swaton S., Revenu de transition écologique : mode d'emploi, PUF, 2020.

Sites Internet

- Informations sur le Revenu de Transition Écologique et les territoires : Expérimentation | Fondation Zoein
- Coopérative Lica : lica-europe.org
- Coopérative Tiers-Lab des Transitions : Tiers-Lab des Transitions
- Coopérative Audyssées : audyssees.fr
- Écosystème Tera : Tera.coop
- Coopérative TILT : tilt.coop
- PTCE Pays de France : ptcepaysdefrance.com
- Association BAOBAB : BAOBAB-cooperative.fr
- Marque bYfurk : byfurk.coop

Productions

- Livrets produits à la suite des Universités Ephémères : Audyssées et TILT
- Publication de TERA lors de son intervention au CESE sur les territoires ruraux : Vidéo du séminaire
- Rapport du CESE sur les métiers en tension : Lire le rapport
- Fascicule RTE en France : Découvrez la mise en récitS collective du RTE en France ! | Fondation Zoein
- Vidéo explicative du RTE : Vidéo RTE

Nous contacter

Association Zoein
10 bis, avenue de la Grande Armée,
75017 Paris
jclipovac@zoein.org
06.45.61.86.82

Nous suivre

Instagram : @zoein_officiel
Linked-In : Zoein
Youtube : Zoein