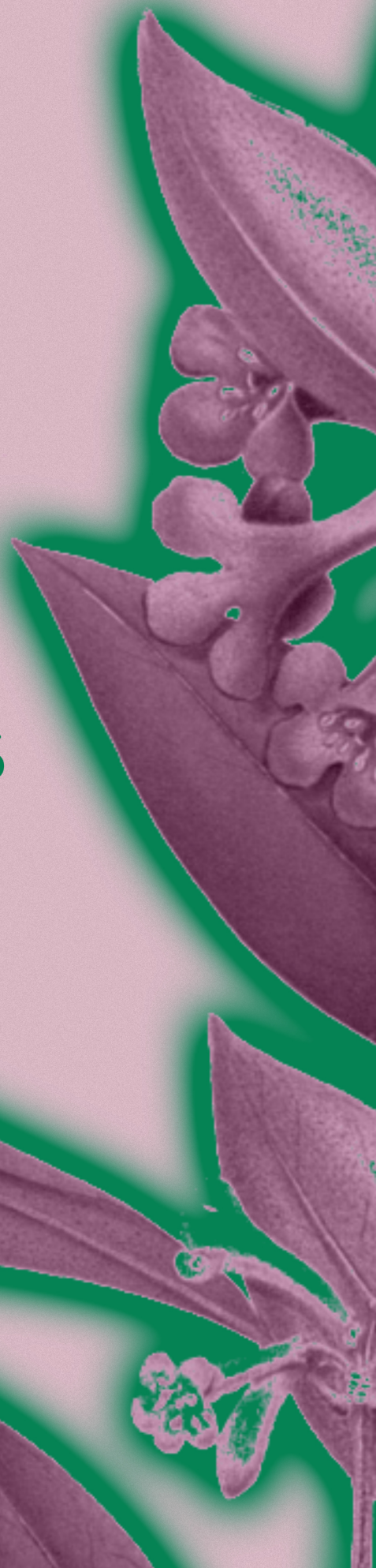


QUEL(S)
MODÈLE(S)
SOCIO-
ÉCONOMIQUE(S)
DE CTE?
AUDYSSÉES



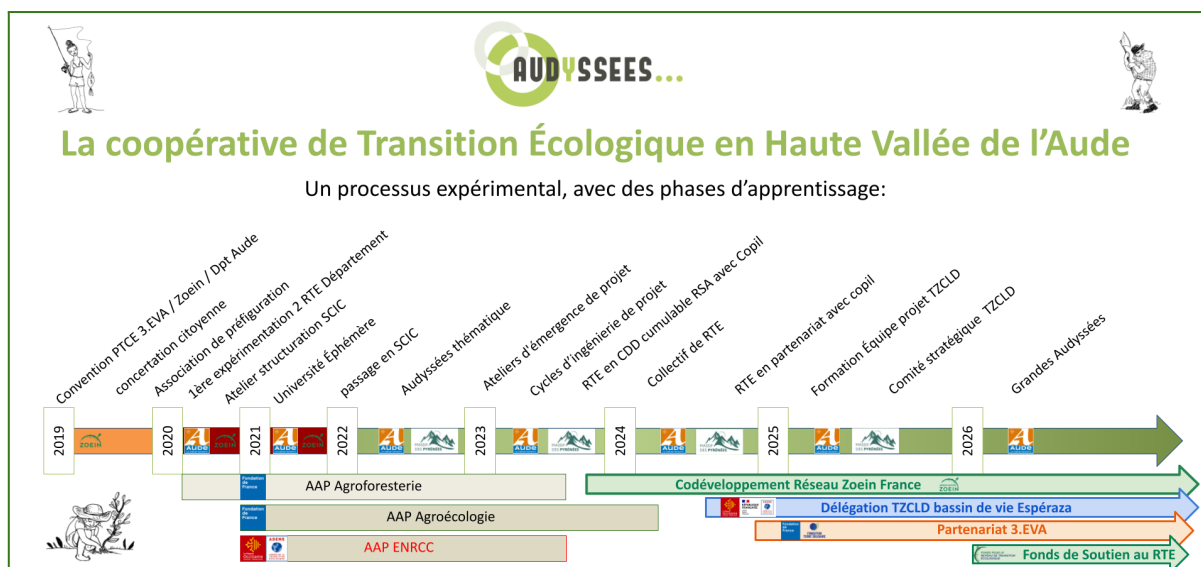
Introduction

Audyssées est une **Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC)** créée officiellement le **18 février 2022**, après deux années de préfiguration portées par une association *ad hoc* issue du **Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) 3.EVA**, avec l'appui financier et technique de la **Fondation Zoein** et du **Conseil Départemental de l'Aude**. Elle est aujourd'hui l'une des **Coopératives de Transition Écologique (CTE)** pionnières en France, inscrite dans le Réseau Zoein France.

Son objectif est de **faciliter la transition écologique dans toutes ses dimensions** sur le territoire de la Haute-Vallée-de-l'Aude. Elle y expérimente les projets **RTE** et Territoire Zéro Chômeurs de longue Durée (**TZCLD**, limité au bassin de vie d'Espérazza où se trouve son tiers lieu).

Située au cœur de la **Haute Vallée de l'Aude** (143 communes pour environ 45 000 habitants), Audyssées agit dans un territoire rural et post-industriel, marqué par une forte précarité sociale (revenu médian annuel égal à 16500 euros, plus de 2 000 bénéficiaires du RSA), un taux de retraités de presque 50% de la population, un chômage structurel, une dévitalisation économique et la fermeture progressive des services publics. Ce contexte coexiste avec un riche patrimoine naturel (biodiversité, forêts, eau, terres agricoles) aujourd'hui fragilisé par les impacts du changement climatique, notamment les feux de forêt, et des pressions anthropiques.

Ce territoire pauvre est un lieu d'accueil de nombreuses personnes en quête de sens et nouveaux modes de vie. Cette situation géographique en fait une sorte d'eldorado où se rassemble un foisonnement de pionniers porteurs de compétences et d'engagements moteurs de nouvelles dynamiques économiques écologiques et coopératives à l'échelle du territoire.



1. Proposition de valeur de la Coopérative Audyssées

L'objectif de la Coopérative Audyssées est de **transformer un territoire rural à revitaliser en un laboratoire vivant d'une économie régénérative**, en combinant inclusion sociale, relocalisation économique et transition écologique.

Une coopérative territoriale d'intérêt collectif pour la transition écologique et sociale

Audyssées est une **SCIC multi-parties prenantes** qui rassemble citoyens, collectivités, associations, entreprises et acteurs de la recherche. Sa mission : **accompagner, financer et interconnecter des initiatives locales** contribuant à une transition écologique et solidaire, tout en revitalisant l'économie locale.

Elle agit comme un **“ensembliser territorial”** : plutôt que de se substituer aux acteurs existants, Audyssées facilite à l'échelle de la Haute Vallée de l'Aude la coopération, mutualise les ressources et crée les conditions pour que les projets se développent de façon pérenne et interconnectée.

Audyssées articule trois activités complémentaires dans une même structure :

1. **Animation territoriale** : création de réseaux, événements, ateliers et outils communs pour stimuler l'intelligence collective locale autour des questions de transitions écologiques et sociales.
2. **Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD)** : expérimentation pour transformer le chômage de longue durée en emplois utiles au territoire.

3. **Revenu de Transition Écologique (RTE)** : sécurisation financière et accompagnement pour les porteurs de projets à impact écologique et social, en phase de création ou de reconversion.

⇒ Ces dispositifs sont pensés comme **complémentaires et phasés**, et non comme des solutions uniques ou simultanées, et sont articulés avec d'autres dispositifs existants.

Qui sont les contributeur.ices ?

En tant que **Coopérative de Transition Écologique (CTE)**, Audyssées structure et anime une **communauté de contributeur.ices territoriaux** en Haute-Vallée de l'Aude. La proposition de valeur centrale repose sur la construction d'une **communauté apprenante et solidaire**, fondée sur des engagements réciproques entre la coopérative et les porteurs de projet (pdp), dépassant une logique de simple soutien financier.

Des porteur.euses de projet en situation de précarité

Audyssées s'adresse à un large spectre d'acteurs et d'actrices, mais son action touche particulièrement **les personnes en situation de fragilité économique et sociale** dans la Haute Vallée de l'Aude, un territoire où plus de 2 000 habitants sont bénéficiaires du RSA. Ici, le chômage de longue durée, la précarité des emplois saisonniers et le manque d'opportunités locales freinent la capacité des habitant.es à s'ancrer durablement dans des activités utiles et viables.

C'est pourquoi la coopérative a mis en place, en partenariat avec le **Conseil Départemental de l'Aude**, un **accord dérogatoire** qui permet d'expérimenter une articulation entre le Revenu de Transition Écologique (RTE) et le RSA. Concrètement, certains bénéficiaires du RSA peuvent percevoir un **complément de revenu** de 200h/an, pour sécuriser la phase de lancement de leur activité en bénéficiant d'un accompagnement personnalisé par Audyssées.

Autour de ce public précaire, Audyssées accueille aussi des **personnes en reconversion professionnelle**, des **jeunes souhaitant s'installer sur le territoire**, des **collectifs citoyens** désireux d'engager une transition écologique. Tous et toutes trouvent dans la coopérative un espace où ils peuvent expérimenter.

Des contributeur.ices

À Audyssées, les personnes engagées ne sont pas vues comme les bénéficiaires d'un dispositif, mais comme de véritables **acteurs de la transformation écologique du territoire**. Le choix du terme "contributeur.ices" marque cette reconnaissance : le.la contributeur.ice apporte au collectif, et le collectif apporte au.à la contributeur.ice.

Le travail ne se résume donc pas à une relation de subordination salariée, mais à une **co-construction** où les contributeur.ices s'approprient leur projet et participent à la dynamique collective. Ainsi, parler de contributeur.ices permet de **rendre justice à leur rôle actif et à la réciprocité du dispositif** : Audyssées les accompagne et sécurise leurs parcours, mais ce sont bien ces personnes qui contribuent directement à faire vivre la

transition écologique et solidaire en Haute Vallée de l'Aude.

Les engagements réciproques

Ce cadre collaboratif et ces engagements mutuels sont rendus possibles grâce à un mécanisme de financement spécifique, que nous verrons plus bas. Cependant, l'entrée dans le dispositif ne se fait plus principalement par le besoin financier, mais par l'adhésion à une **dynamique coopérative**, une recherche de reconnaissance, d'appartenance et de structuration collective.

L'objectif est de **s'engager réciproquement avec la coopérative** via une **convention de partenariat** qui définit :

- ce qu'Audyssées apporte (accompagnement, mise en réseau, parfois soutien financier via le RTE),
- ce que le.la contributeur.ice s'engage à faire (actions, participation, développement de son projet)

En effet, la réussite de ce modèle repose sur l'implication active de ses membres. Chaque porteur de projet s'engage à contribuer à la force du collectif par :

- Une participation active aux **formations et réunions** organisées par le collectif.
- L'allocation d'un minimum d'**une journée par semaine** consacrée au développement de leur projet au sein de la structure.

Pour cadrer la posture les rôles sont structurés et cadrés sur une convention de partenariat avec les engagements de chacun. Ainsi le porteur de projet sait ce qui est attendu de lui et le non-respect de ces engagements est simplement considéré comme une auto-exclusion.

2. Offre de services

Animation territoriale

Audyssées joue un rôle de **catalyseur de coopération** à l'échelle de la Haute Vallée de l'Aude. Son objectif est de **structurer une communauté apprenante et agissante**, créer des liens et de la coopération pour accélérer la transition écologique locale.

Pour assurer cette mission, Audyssées met en place :

Des temps collectifs :

- Organisation d'Audyssées thématiques (alimentation, habitat, mobilité, culture...) qui réunissent contributeur.ices, habitants, associations et institutions. Initialement prévues pour repérer des porteur.euses de projet RTE vues comme des rencontres conviviales pour créer du lien entre acteur.ices du territoire.

- Conférences sur des sujets en lien avec la protection de la biodiversité de la Haute Vallée de l'Aude (notamment en 2019 et 2020).
- Universités Ephémères visant à capitaliser collectivement les apprentissages du terrain et à formuler des hypothèses pour un changement de paradigme économique sur la Haute Vallée de l'Aude.

Outils mutualisés : communication partagée (site, newsletter, réseaux sociaux), salle de coworking

Plaidoyer territorial : participation aux dynamiques interterritoriales (réseau Zoein, PTCE 3.EVA), représentation auprès des collectivités et institutions.

NB : Le PTCE 3.EVA assure plus spécifiquement l'animation de la coopération inter-thématique et la représentation du territoire dans les réseaux.

Expérimenter le Revenu de Transition Écologique (RTE)

Audyssées, en lien étroit avec l'Association Zoein, expérimente le **Revenu de Transition Écologique (RTE)**. La Haute Vallée de l'Aude est un territoire pionnier : après la création de TILT à Grande-Synthe en 2019, **Audyssées est la deuxième Coopérative de Transition Écologique (CTE) mise en place en France.**

Audyssées, en lien avec l'Association Zoein expérimente le Revenu de Transition Écologique, celui-ci se matérialise par un :

- **Complément de revenu** : environ 2400 € sur 6 mois dans le cadre du test de l'activité pour permettre aux porteurs de projet de travailler un jour par semaine sur leur activité. Ce soutien est conditionné à la participation aux rencontres mensuelles et aux points de suivi. Cette somme peut être entrée en capitalisation, en investissement, achat de matériel, salaires... Chaque contributeur.ice est libre d'en faire ce qu'il souhaite, au sein d'une association qui prend la gestion de ses dépenses..
- **Budget contributif** : valorisation des apports (participation aux ateliers, animation collective, implication dans la gouvernance) en équivalent monétaire, avec possibilité de rétribution quand des financements le permettent. (voir plus bas)
- **Mise en relation et accompagnement**: Audyssées anime l'accompagnement, parfois en interne, parfois en mobilisant des partenaires, et en mettant en lien les personnes susceptibles de pouvoir accompagner et être accompagnées.
- **Animation** des réunions de suivi / de COPIL

L'objectif est de **sécuriser les trajectoires professionnelles** et reconnaître la valeur créée par les contributeur.ices au service du territoire.

- **Accompagner les porteurs de projet**

Audyssées déploie un **accompagnement individualisé et collectif** des porteurs et porteuses de projet, fondé sur l'écoute, le suivi des parcours, la responsabilisation et la coopération. Cet accompagnement s'appuie notamment sur des ateliers d'intelligence collective, tels que les rencontres du collectif et les ateliers de définition de projet,

l'animation du tiers-lieu avec des conférences et des temps de sensibilisation, des actions de valorisation des projets incluant la communication et les partenariats, des formations sur le modèle d'affaire responsable et la stratégie de développement, l'orientation et la mise en lien avec les acteurs pertinents du territoire, et un accompagnement personnalisé, structuré autour d'un Comité de Pilotage (COPIL)

Le parcours des contributeur.ices

Intégration au collectif

- participation aux rencontres (2 ou 3 par semestres),
- formation modèle d'affaire responsable obligatoire
- ateliers de définition de projet
- signature d'une convention de partenariat, intégration à la liste de diffusion, création du dossier google drive,

Mise en visibilité (peut être très long comme très rapide en fonction de l'implication des contributeur.ices)

- création de la page dédiée sur le site internet depuis la fiche portrait
- création du tableau de contact pour organiser le COPIL (pilotage local)
- présentation du projet via une Audyssées thématique

Accompagnement et soutien

- suivi mensuel,
- accompagnement collectif (COPIL) et individuel,
- candidature à un soutien financier conditionné à l'engagement lorsque le projet est cadré

L'accompagnement peut exister avec ou sans soutien financier. Le soutien financier est un levier parmi d'autres, non une finalité.

Le COPIL : le comité de pilotage est une instance de pilotage d'un projet de contributeur.ice. Il est constitué au cas par cas, en fonction du projet accompagné, avec une logique de proximité territoriale et de complémentarité des compétences. Le COPIL n'est pas une instance figée : il évolue dans le temps selon les besoins du projet. Le COPIL a une fonction d'accompagnement stratégique et de responsabilisation, et non de hiérarchie.

Ces fonctions sont celles de cadrage et d'orientation, de soutien et d'entraide (apporter des regards croisés et des compétences complémentaires, créer une dynamique d'entraide plutôt que de concurrence, mettre en relation le ou la porteur.euse de projet avec des ressources du territoire...), de suivi et de responsabilisation.

L'accompagnement n'est pas limité à ces temps de réunion du COPIL, il se fait au fil de l'eau et en fonction de la flexibilité des membres. Ces temps de COPIL permettent de prendre du recul pour mettre le doigt sur des points précis : procrastinations, problématiques rencontrées, point manquant.

- Animer la communauté de contributeur.ices

En complément de l'accompagnement des projets, Audyssées anime des dynamiques collectives à l'échelle du territoire afin de faire émerger des activités utiles et de renforcer l'ancrage local des initiatives :

- organisation des **Audyssées thématiques (temps collectifs ouverts)** qui réunissent porteurs de projets, habitants, acteurs associatifs, économiques et institutionnels autour d'un **enjeu de transition du territoire**, afin de créer de l'interconnaissance, de la coopération et de faire émerger des projets concrets.)
- animation des **Grandes Audyssées**, espaces collectifs visant à identifier les besoins d'activités utiles à développer, décider collectivement des projets à soutenir, mobiliser des formes de financement citoyen, notamment via la monnaie locale et valoriser l'engagement des mécènes et partenaires ;
- articulation avec le **Comité Local pour l'Emploi (CLE)**, présidé par le Maire d'Espéaza, qui constitue un espace stratégique de définition du consensus territorial et de complémentarité avec les autres dynamiques locales.

Coordonner l'expérimentation locale du Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD)

Audyssées participe à l'expérimentation **TZCLD** (Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée) sur son territoire. Sur un plan méthodologique, cela se traduit par la :

- **Mobilisation des publics volontaires** : accueil des personnes privées durablement d'emploi (PPDE).
- **Animation du collectif et émergence de projet en bottom-up** : espace de coordination entre acteurs sociaux, économiques et institutionnels
- **Accompagnement, orientation et formations** des Personnes Privées Durablement d'Emploi

Recherche-action

En tant que membre actif du Réseau Zoein France, Audyssées ne se contente pas d'expérimenter le RTE localement, elle contribue aussi à l'améliorer et à le faire progresser. En documentant ses pratiques, en partageant ses retours d'expériences et en testant de nouvelles modalités (comme le budget contributif), la coopérative participe à nourrir la réflexion collective nationale. Zoein et Audyssées avancent ainsi main dans la main pour faire de la Haute Vallée de l'Aude un laboratoire vivant de transition écologique et sociale.

En effet, la recherche-action constitue un pilier transversal de l'offre de service d'Audyssées. De plus, depuis 2024, Audyssées a constitué son propre Conseil Scientifique avec pour objectif d'accompagner la transition écologique dans la Haute Vallée de l'Aude. Ce conseil, dont Zoein est partie prenante, se réunit plusieurs fois par an et regroupe des experts issus de divers domaines, tels que l'urbanisme, la sociologie politique, l'innovation sociale et

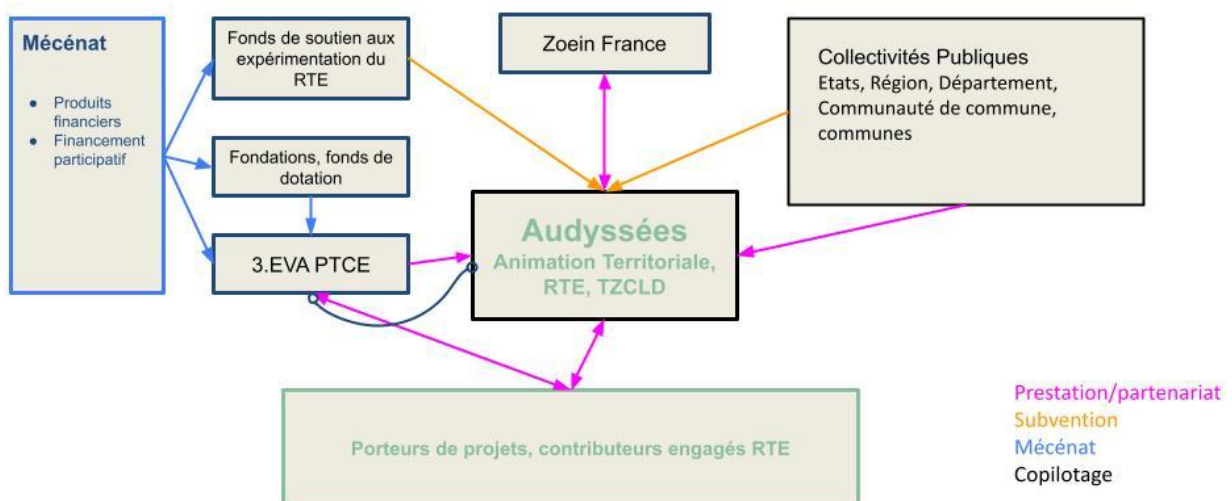
territoriale. Il a pour but d'apporter un soutien théorique et pratique au développement du RTE sur son territoire.

L'objectif est de développer un **laboratoire vivant de transition écologique et sociale**, capable d'alimenter à la fois les politiques publiques et les pratiques citoyennes.

3. Modèle d'affaire et de financement

À la différence d'une structure marchande classique, Audyssées n'a pas pour unique objectif la vente de biens ou de services. Ses activités (accompagnement, animation territoriale, expérimentation sociale, recherche-action) sont financées par un **ensemble de subventions publiques, de mécénat privé, de prestations et de financements participatifs**. Dans un esprit de coopération et de mutualisation, les partenariats entre différentes structures permettent d'élargir l'offre et aussi de mieux diversifier les sources de financements. C'est le cas depuis 2025, avec l'association 3.eva.

Une dynamique économique de territoire



Principales sources de financements et de dépenses

Budget 2025 de la Coopérative : 80 000 euros	
Charges en 2025	Produits en 2025
Animation du dispositif RTE: 45%	Subventions publiques (Département Aude, Commissariat de Massif Pyrénées, Région, DREETS) : 45 % Prestations 40 % Autofinancement : 15%
Animation territoriale : 20 %	
Recherche et capitalisation : 10%	
Frais de structure et fonctions support : 10%	
Autres frais et projets liés (TZCLD, prestations externes) : 15%	
Total : 80 000	Total : 80 000

Budget 2025 complémentaire porté par 3.eva : 38 600	
Charges en 2025	Produits en 2025
soutien financier RTE : 37 %	Fondations : 90 % Autofinancement : 10%
Stagiaire : 8 %	
communication, logistique : 30 %	
réception et déplacements : 15 %	
Frais de structure et fonctions support : 10%	
Total : 38 600	Total : 38 600

Le modèle contributif, levier d'autonomie

Le RTE se fait dans le cadre d'une convention de partenariat où sont valorisées les contributions de chacun.

- Le porteur de projet valorise son temps de développement,
- La coopérative valorise son accompagnement.

Cela permet de reconnaître la valeur créée par les projets et l'insertion des bénéficiaires d'allocations sociales (RSA, ASS, CAE), au sein d'un cadre sécurisant. Cela permet une réelle émancipation des porteurs de projets qui restent en autonomie, avec la forme juridique la plus adaptée à leur activité.

Le flux des fonds mobilisés et le rôle clé du PTCE 3.EVA

L'association du PTCE **3.EVA** agit en partenariat en fonction des spécificités de chacune des structures. Le flux des fonds est organisé ainsi :

1. **Collecte des fonds** : Des partenaires financiers (fondations, associations, organismes publics, par exemple la Fondation de France ou Terres Solidaires) versent des subventions à l'association 3. EVA.
2. **Prestation de services et valorisation** : La coopérative fournit ses services d'accompagnement (formations, suivi personnalisé, etc.) aux porteurs de projet. En parallèle, ces derniers consacrent et valorisent le temps passé au développement de leur propre initiative.
3. **Application du co-financement** : 3.eva et Audyssées participent au co-financement du travail des porteurs de projets et de leur accompagnement selon les moyens mobilisés

Le succès de ce modèle de financement collaboratif repose sur une répartition claire des rôles et une valorisation du travail de l'ensemble des partenaires.

4. Organisation du travail

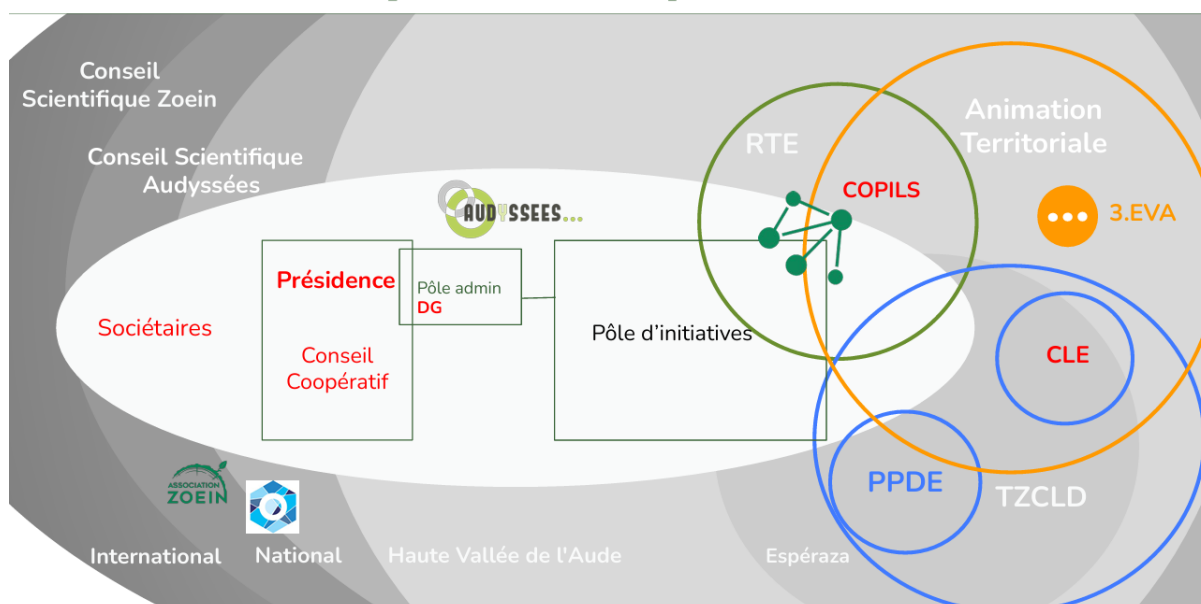
Comme mentionné précédemment, l'accompagnement au sein d'Audyssées repose sur une organisation souple et coopérative. Le directeur joue un rôle central de cadre et de garant du processus : il structure les parcours, fixe les grandes étapes, anime et sécurise les comités de pilotage (COPIL).

Il veille à la cohérence globale des projets avec les orientations de la coopérative. Il est lui-même accompagné par le Conseil Coopératif qui joue le rôle d'un COPIL interne.

Autour de ce cadre, l'accompagnement s'opère de manière ouverte. Les membres de la coopérative, les contributeur.ices, ainsi que les acteurs du territoire et partenaires se mobilisent en fonction de leurs compétences, de leurs disponibilités et de leur intérêt pour les projets, sans logique de subordination, mais en cohérence avec le cadre défini.

5. Gouvernance

Un écosystème coopératif territorial



Les instances de décision

Lors des **Assemblées générales**, moment annuel de validation démocratique, les sociétaires participent aux décisions majeures (approbation des comptes, élection des instances, orientations stratégiques). Chaque collège a 20% des voix, elles sont réparties de la sorte :

1. Contributeur.ices / salariés
2. Personnes morales actrices de la transition (associations, coopératives),
3. Citoyens engagés,
4. Collectivités publiques,
5. Partenaires scientifiques, techniques et financiers

Les autres organes de décisions sont le **Conseil coopératif** (organe décisionnel, les membres sont élus sur leurs compétences et leurs engagements) et la **direction** qui assure le pilotage structurel.

Cette gouvernance est pensée pour éviter les hiérarchies rigides et favoriser un **partage du pouvoir d'agir**. L'objectif pour Audyssées vise à éviter le flou des rôles, prévenir l'épuisement et le bénévolat implicite et à prendre soin des personnes par le cadrage du travail.

6. Coopérations et maillage territorial

Audyssées agit comme **tiers de confiance** et catalyseur entre acteurs locaux, institutions, habitants et réseaux nationaux (Zoein, PTCE, partenaires scientifiques).

Fédérer des partenaires

La force d'Audyssées réside dans sa capacité à **fédérer des acteurs divers autour de projets concrets**. La coopérative ne se substitue pas aux structures existantes, mais joue un rôle de **liant et de catalyseur**.

- Elle facilite la coopération entre structures locales, **évite la mise en concurrence** et favorise les projets collectifs.
- Elle agit comme un **tiers de confiance** entre institutions publiques, habitants et porteurs de projets.
- Elle participe à la construction de **communs territoriaux** (connaissances partagées, outils mutualisés, gouvernance contributive).

Partenariats institutionnels et financiers

Audyssées bénéficie de soutiens multiples :

- **Département de l'Aude** : acteur clé via l'accord dérogatoire RSA–RTE, le Plan Départemental d'Insertion (PDI) et sa politique d'Education à l'Environnement et Développement Durable.
- **Commissariat de Massif Pyrénées** : financeur récurrent de l'animation
- **PETR de la Haute Vallée de l'Aude** : articulation avec les politiques de développement local et programmes LEADER.
- **Collectivités locales (communes et communautés de communes)** : appui logistique, accès à des locaux, co-organisation d'événements.
- **Fondations privées** : Fondation Zoein, Fondation de France, Fondation Terre Solidaire, qui soutiennent l'expérimentation du RTE et les dynamiques contributives.

Coopérations locales et interterritoriales

- **PTCE 3.EVA** : partenaire structurant, travaillant sur l'animation territoriale, la mutualisation et le soutien aux initiatives locales.
 - **France Travail et les organismes sociaux**
 - **Association de la monnaie locale le souriant**
 - **Les CAE** : Sapie en particulier, qui est une CAE généraliste partenaire de Audyssées
- Réseau associatif local** : associations culturelles, d'éducation populaire, de transition écologique (jardins partagés, ressourceries, EPAS-épicerie paysanne ambulante et solidaire, collectifs citoyens).

- **Entreprises sociales et coopératives** : partenariats pour développer des projets communs (circuits courts, énergies renouvelables, mobilité douce).
- **Habitants engagés** : implication dans les Audyssées thématiques, participation aux comités de pilotage, co-construction de projets.

Un maillage multi-niveaux

Audyssées tisse des liens à plusieurs échelles :

- **Locale** : Haute Vallée de l'Aude (contributeur.ices, communes, associations et structures de proximité).
Départementale et régionale : articulation avec les politiques du Conseil Départemental et de la Région Occitanie (EEDD, insertion, transition).
- **Nationale** : participation au réseau **Zoein France**, qui regroupe les Coopératives de Transition Écologique (Tilt, bYfurk, etc.), avec échanges de pratiques, formations croisées et capitalisation collective. Participation à l'intégration au collectif Droit à un emploi décent.
- **Recherche et expertise** : partenariats avec laboratoires (Art-Dev, ISDDT, Université Paul Valéry Montpellier 3), chercheurs associés et organismes d'évaluation.